



BILANCIO D'ESERCIZIO 2021



**CAMERA DI COMMERCIO
COSENZA**



SOMMARIO

Conto economico	3
Stato patrimoniale attivo	4
Stato patrimoniale passivo	5
Rendiconto finanziario	6
Nota integrativa	8
Introduzione	8
Criteri di redazione e struttura del bilancio d'esercizio	10
Criteri di valutazione delle poste di bilancio	10
Stato patrimoniale	13
Attivo	13
Passivo	31
Conto economico	39
Rendiconto finanziario	60
Relazione sulla gestione e sui risultati	62
Premessa	62
Il contesto economico istituzionale	63
Risultati conseguiti	70
Consuntivo proventi, oneri e investimenti per funzioni istituzionali	112

CONTO ECONOMICO (All. C – D.P. R. n. 254/2005)

VOCI DI ONERE/PROVENTO	VALORI ANNO 2020	VALORI ANNO 2021	DIFFERENZE
GESTIONE CORRENTE			
A) Proventi correnti			
1. Diritto Annuale	7.082.664,02	6.894.085,90	-188.578,12
2. Diritti di Segreteria	2.050.538,25	1.942.103,06	-108.435,19
3. Contributi trasferimenti e altre entrate	223.192,68	169.103,40	-54.089,28
4. Proventi da gestione di beni e servizi	45.884,33	32.516,75	-13.367,58
5. Variazione delle rimanenze	-42.009,62	24.824,82	66.834,44
Totale Proventi Correnti A	9.360.269,66	9.062.633,93	-297.635,73
B) Oneri Correnti			
6. Personale	2.134.235,80	2.071.295,04	-62.940,76
<i>a) competenze al personale</i>	1.579.077,31	1.525.181,48	-53.895,83
<i>b) oneri sociali</i>	405.677,18	365.950,27	-39.726,91
<i>c) accantonamenti al T.F.R.</i>	103.285,28	115.412,83	12.127,55
<i>d) altri costi</i>	46.196,03	64.750,46	18.554,43
7. Funzionamento	1.832.549,11	1.795.090,77	-37.458,34
<i>a) Prestazioni servizi</i>	778.275,74	767.440,69	-10.835,05
<i>b) Godimento di beni di terzi</i>	21.967,38	20.849,02	-1.118,36
<i>c) Oneri diversi di gestione</i>	610.807,16	552.210,68	-58.596,48
<i>d) Quote associative</i>	375.223,33	412.003,77	36.780,44
<i>e) Organi istituzionali</i>	46.275,50	42.586,61	-3.688,89
8. Interventi economici	3.699.457,82	2.130.463,71	-1.568.994,11
9. Ammortamenti e accantonamenti	4.445.399,21	3.891.077,30	-554.321,91
<i>a) immob. immateriali</i>	1.221,75	4.695,06	3.473,31
<i>b) immob. materiali</i>	220.297,59	236.746,93	16.449,34
<i>c) svalutazione crediti</i>	4.171.429,87	3.647.835,31	-523.594,56
<i>d) fondi rischi e oneri</i>	52.450,00	1.800,00	-50.650,00
Totale Oneri Correnti B	12.111.641,94	9.887.926,82	-2.223.715,12
Risultato della gestione corrente A-B	-2.751.372,28	-825.292,89	1.926.079,39
C) GESTIONE FINANZIARIA			
10. Proventi finanziari	445.785,38	76.501,66	-369.283,72
11. Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
Risultato della gestione finanziaria	445.785,38	76.501,66	-369.283,72
D) GESTIONE STRAORDINARIA			
12. Proventi straordinari	993.255,67	765.899,13	-227.356,54
13. Oneri straordinari	75.315,16	254.522,20	179.207,04
Risultato della gestione straordinaria	917.940,51	511.376,93	-406.563,58
E) Rettifiche di valore attività finanziaria			
14. Rivalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00
15. Svalutazioni attivo patrimoniale	0,00	27.249,52	27.249,52
Differenza rettifiche attività finanziaria	0,00	-27.249,52	-27.249,52
Disavanzo/Avanzo economico esercizio (A-B +/- C +/-D +/-E)	-1.387.646,39	-264.663,82	1.122.982,57



STATO PATRIMONIALE (All. D – D.P.R. n. 254/2005)

ATTIVO			Valori al 31.12.2020			Valori al 31.12.2021
A) IMMOBILIZZAZIONI						
a) Immateriali						
Software			1.520,67			14.333,58
Licenze d'uso						
Diritti d'autore						
Altre			4.023,57			4.282,14
Totale Immob. Immateriali			5.544,24			18.615,72
b) Materiali						
Immobili			5.835.283,38			5.872.515,77
Impianti			236.003,29			233.209,69
Attrezz. non informatiche			10.596,04			8.922,98
Attrezzature informatiche			53.660,75			72.163,73
Arredi e mobili			121.621,93			153.124,80
Automezzi			0,00			0,00
Biblioteca			66.299,26			66.989,26
Totale Immob. materiali			6.323.464,65			6.406.926,23
c) Finanziarie	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Partecipazioni e quote		1.186.500,63	1.186.500,63		1.216.298,36	1.216.298,36
Altri investimenti mobiliari						
Prestiti ed anticipazioni attive		1.104.255,87	1.104.255,87		1.128.433,03	1.128.433,03
Totale Immob. finanziarie		2.290.756,50	2.290.756,50		2.344.731,39	2.344.731,39
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI			8.619.765,39		8.770.273,34	8.770.273,34
B) ATTIVO CIRCOLANTE						
d) Rimanenze						
Rimanenze di magazzino			26.676,30			51.501,12
Totale rimanenze			26.676,30			51.501,12
e) Crediti di Funzionamento	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Crediti da diritto annuale	318.431,16	2.865.880,41	3.184.311,57	321.233,92	2.891.105,30	3.212.339,22
Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie		180.003,45	180.003,45			0,00
Crediti v/organismi del sistema camerale		71.694,00	71.694,00		71.694,00	71.694,00
Crediti v/clienti	326.963,97		326.963,97	276.307,68		276.307,68
Crediti per servizi c/terzi		5.539,88	5.539,88	3.764,52	1.853,78	5.618,30
Crediti diversi	133.261,66	590.909,98	724.171,64	104.579,12	592.615,02	697.194,14
Erario c/iva	-905,31		-905,31	-305,72		-305,72
Anticipi a fornitori			0,00			0,00
Totale crediti di funzionamento	777.751,48	3.714.027,72	4.491.779,20	705.579,52	3.557.268,10	4.262.847,62
f) Disponibilità Liquide						
Banca c/c			30.285.765,48			30.325.875,67
Depositi postali			11.164,93			903,42
Totale disponibilità liquide			30.296.930,41			30.326.779,09
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE			34.815.385,91			34.641.127,83
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						
Ratei attivi			0,00			0,00
Risconti attivi			8.400,10			8.400,10
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI			8.400,10			8.400,10
TOTALE ATTIVO			43.443.551,40			43.419.801,27
D) CONTI D'ORDINE						
			301.138,19			252.145,94
TOTALE GENERALE			43.744.689,59			43.671.947,21



PASSIVO			Valori al 31.12.2020			Valori al 31.12.2021
A) PATRIMONIO NETTO						
Patrimonio netto esercizi precedenti			36.311.896,31			34.924.249,92
Avanzo/Disavanzo economico esercizio			-1.387.646,39			-264.663,82
Riserva indisponibile ex D.P.R. 254/05			604.877,58			604.877,58
Riserve da partecipazioni						
TOTALE PATRIMONIO NETTO			35.529.127,50			35.264.463,68
B) DEBITI DI FINANZIAMENTO						
Mutui passivi			0,00			0,00
Prestiti ed anticipazioni passive			0,00			0,00
TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO			0,00			0,00
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO						
F.do Trattamento di fine rapporto			3.006.050,46			2.996.392,99
TOT. F.DO TRATT. FINE RAPPORTO			3.006.050,46			2.996.392,99
D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12MESI	
Debiti v/fornitori	839.954,23		839.954,23	734.531,16		734.531,16
Debiti v/società e organismi del sistema camerale	1.382,00		1.382,00	152.684,90		152.684,90
Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie		44.928,34	44.928,34		44.928,34	44.928,34
Debiti tributari e previdenziali	146.573,27		146.573,27	139.230,73		139.230,73
Debiti v/dipendenti	44.073,74		44.073,74	19.661,94		19.661,94
Debiti v/Organi Istituzionali	51.154,40		51.154,40	34.020,76		34.020,76
Debiti diversi	2.333.623,73		2.333.623,73	2.286.847,90		2.286.847,90
Debiti per servizi c/terzi	3.104,94	35.666,09	38.771,03	24.779,40	108.950,13	133.729,53
Clienti c/anticipi	244,00		244,00	244,00		244,00
TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO	3.420.110,31	80.594,43	3.500.704,74	3.392.000,79	153.878,47	3.545.879,26
E) FONDI PER RISCHI E ONERI						
Fondo Imposte			0,00			0,00
Altri Fondi			1.365.210,85			1.381.051,14
TOT. F.DI PER RISCHI E ONERI			1.365.210,85			1.381.051,14
F) RATEI E RISCONTI PASSIVI						
Ratei Passivi			0,00			0,00
Risconti Passivi			42.457,85			232.014,20
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI			42.457,85			232.014,20
TOTALE PASSIVO			7.914.423,90			8.155.337,59
TOTALE PASSIVO E PATRIM. NETTO			43.443.551,40			43.419.801,27
G) CONTI D'ORDINE			301.138,19			252.145,94
TOTALE GENERALE			43.744.689,59			43.671.947,21

RENDICONTO FINANZIARIO

RENDICONTO FINANZIARIO		
	2021	2020
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	-264.663,82	-1.387.646,39
Imposte sul reddito		
Interessi passivi/(interessi attivi)	-9.656,37	-11.291,02
(Dividendi)	-66.845,29	-434.494,36
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		-1.289,60
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	-341.165,48	-1.834.721,37
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	372.959,59	412.668,61
Ammortamenti delle immobilizzazioni	241.441,99	221.519,34
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	27.249,52	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	-	-
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	300.485,62	-1.200.533,42
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-24.824,82	42.009,62
Decremento/(incremento) dei crediti di funzionamento	228.931,58	970.432,78
Incremento/(decremento) dei debiti di funzionamento	45.174,52	-614.473,01
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi		-8.400,10
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	189.556,35	-81.475,83
Altre variazioni del capitale circolante netto		
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	739.323,25	-892.439,96
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	9.656,37	11.291,02
(Imposte sul reddito pagate)		
Dividendi incassati	66.845,29	434.494,36
(Utilizzo dei fondi)	-366.776,77	-628.993,71
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	449.048,14	-1.075.648,29
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	449.048,14	-1.075.648,29
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	-320.208,51	-346.911,41
(Investimenti)		



Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	-17.766,54	-4.183,30
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	-107.047,25	-140.783,60
Prezzo di realizzo disinvestimenti		2.634,60
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
Rimborso finanziamenti	25.822,84	121.611,10
<i>Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-419.199,46	-367.632,61
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti		
Rimborso finanziamenti		
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento		
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati		
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-	-
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	29.848,68	-1.443.280,90
Disponibilità liquide al 1 gennaio	30.296.930,41	31.740.211,31
Disponibilità liquide al 31 dicembre	30.326.779,09	30.296.930,41

NOTA INTEGRATIVA

1. Introduzione

Il regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio, approvato con D.P.R. 254/2005, prescrive che il bilancio d'esercizio sia composto da:

- Conto Economico;
- Stato Patrimoniale;
- Nota Integrativa;
- Relazione della giunta sull'andamento della gestione nella quale sono individuati i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi e ai programmi prefissati con la Relazione Previsionale e Programmatica. Alla relazione è allegato il consuntivo dei proventi, degli oneri e degli investimenti relativi alle quattro funzioni istituzionali individuate dal D.P.R. 254/2005.

Sono, inoltre, allegati i seguenti documenti previsti dal Decreto Ministeriale del 27 marzo 2013:

- Conto economico riclassificato;
- Rendiconto finanziario;
- Conto consuntivo in termini di cassa delle entrate e delle spese ripartite per missioni e programmi;
- Prospetti SIOPE- Sistema Informativo delle operazioni degli enti Pubblici;
- Piano degli Indicatori e dei risultati attesi di bilancio-rapporto sui risultati.

Per la redazione dei predetti documenti prescritti dal D.M. 27 marzo 2013 si sono seguiti, in modo speculare e tenendo conto della natura consuntiva dei valori, le stesse logiche e metodologie di ripartizione (corrispondenza fra centri di responsabilità, centri di costo, funzioni istituzionali, missioni e programmi) impiegati per la redazione del Preventivo economico 2021.

Con riferimento alla compilazione del Conto Economico Riclassificato, si ricorda che i costi degli interventi di promozione economica, accolti nel Conto Economico ex D.P.R. 254/2005 alla voce “Interventi Economici” non rinvenibile nello schema ex D.M. 27 marzo 2013, sono riportati alla voce “erogazione di servizi istituzionali” nell’ambito dei “costi della produzione”.

Sempre nel Conto Economico Riclassificato non è valorizzata la voce corrispondente alle “Imposte dell’esercizio correnti, differite e anticipate” in conformità con quanto stabilito dalle Circolari MISE n. 0148123 del 12 settembre 2013 e n. 0050114 del 9 aprile 2015, che raccordano il Piano dei Conti delle Camere di Commercio allo schema del Conto Economico Riclassificato ex D.M. 27 marzo 2013 laddove le imposte e tasse sono state associate agli “altri oneri diversi di gestione” senza alcuna valorizzazione separata della specifica voce.

Si ritiene che tale impostazione sia coerente con la natura delle attività prevalentemente istituzionali e solo marginalmente commerciali, esercitate dalle Camere di Commercio.

La tabella in basso riporta, per richiamo, la struttura dei centri di responsabilità della Camera di Commercio di Cosenza con i riferimenti ai centri di costo, alle quattro funzioni istituzionali individuate dal D.P.R. 254/2005 e ai codici di missione e programmi:

Codici dei centri di costo	Centri di Responsabilità/Centri di costo			
K00B	Oneri Comuni	Segretario Generale	1	
K01A	Segreteria di Presidenza-Ciclo delle Performance			
K02B	Provveditorato-Ufficio tecnico interno- Centrale di committenza			
L01A	Supporto Organi-Personale-Comunicazione erelezioni istituzionali	Dirigente Area 1	2	
L02D	Business intelligence-Osservatorio economico-Alternanza scuola-lavoro			
L03B	Programmazione Finanziaria-Sviluppo del credito			
L04B	Tributi			
L05A	Protocollo	Dirigente Area 2	3	
M06C	Registro Imprese-Fascicolo d'impresa			
M07C	Sportelli polifunzionali			
M08C	Servizi Legali-Tutela del consumo			
M09C	Ufficio Legislativo- Semplificazione e Legalità-Metrico-Tutela della fede pubblica			
M10D	Agenda digitale-Struttura di controllo			
M11C	Albo Periti ed Esperti-Mediatori-Ambiente			
Codici dei centri di costo	Centri di Responsabilità/Centri di costo per funzioni istituzionali ex D.P.R. 254/2005			
K01A	Segretario Generale	Funzione A	1/A	
L01A	Dirigente Area 1		2/A	
L05A	Dirigente Area 1			
K00B	Segretario Generale	Funzione B	1/B	
K02B	Segretario Generale		2/B	
L03B	Dirigente Area 1			
L04B	Dirigente Area 1	Funzione C	3/C	
M06C	Dirigente Area 2			
M07C	Dirigente Area 2			
M08C	Dirigente Area 2			
M09C	Dirigente Area 2			
M11C	Dirigente Area 2	Funzione D	2/D	
L02D	Dirigente Area 1		3/D	
M10D	Dirigente Area 2			
Codici dei centri di costo	Centri di Responsabilità/Centri di costo per Missioni e Programmi	M	P	C
K01A	Segretario Generale	032	002	1.1
L01A	Dirigente Area 1	032	002	1.1
L05A	Dirigente Area 1	032	003	1.3
K00B	Segretario Generale	012	004	1.3
K00B	Segretario Generale	016	005	4.1
K00B	Segretario Generale	012	004	4.1
K00B	Segretario Generale	032	002	1.1
K00B	Segretario Generale	011	005	4.1
K00B	Segretario Generale	032	003	1.3
K02B	Segretario Generale	032	003	1.3
L03B	Dirigente Area 1	032	003	1.3
L04B	Dirigente Area 1	032	003	1.3
M06C	Dirigente Area 2	012	004	1.3
M07C	Dirigente Area 2	012	004	1.3
M08C	Dirigente Area 2	012	004	4.1
M09C	Dirigente Area 2	012	004	4.1
M11C	Dirigente Area 2	012	004	1.3
L02D	Dirigente Area 1	011	005	4.1
M10D	Dirigente Area 2	011	005	4.1
M10D	Dirigente Area 2	016	005	4.1

2. Criteri di redazione e struttura del bilancio d'esercizio

Il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 è redatto secondo le disposizioni del Regolamento D.P.R. 254/2005, in conformità agli indirizzi forniti dal Ministero dello Sviluppo Economico con la circolare 3612-C/2007 e con i Principi Contabili delle Camere di Commercio emanati dal Ministero dello Sviluppo Economico con la circolare 3622-C/2009.

In particolare sono rispettati i criteri di valutazione di cui agli articoli 21, 22, 23, 25 e 26 del D.P.R. 254/2005. Il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale sono redatti secondo gli schemi allegati C e D al medesimo D.P.R.

La presente Nota Integrativa, che è parte integrante del Bilancio d'esercizio, ha la funzione di illustrare e commentare i dati sintetici-quantitativi riportati nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico.

La contabilizzazione dei proventi e degli oneri derivanti dalla realizzazione dei progetti finanziati mediante la maggiorazione del 20% del diritto annuale è avvenuta sulla scorta delle indicazioni fornite dal Ministero dello Sviluppo Economico con note n. 0241848 del 22 giugno 2017, n. 0532625 del 5 dicembre 2017, n. 347962 dell'11 dicembre 2019, e da ultimo n. 6197 del 27 aprile 2020, tenendo altresì conto del documento "Covid: le Camere di Commercio nell'emergenza "Fase 2-Priorità e principali linee di indirizzo per il 2020 dei progetti 20%" deliberato il 27 aprile 2020 dal Comitato esecutivo dell'Unioncamere nazionale.

Il Bilancio d'esercizio qui illustrato corrisponde alle risultanze delle scritture contabili e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Camera di Commercio di Cosenza e il risultato economico dell'esercizio.

3. Criteri di valutazione delle poste di bilancio

La valutazione delle voci di bilancio segue i criteri della prudenza e della competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività. I proventi sono indicati solo se certi e attribuibili all'esercizio; gli oneri sono imputati anche se potenziali o non esattamente quantificabili ma, comunque, attribuibili all'esercizio. In ottemperanza al principio della competenza economica, l'effetto delle operazioni di gestione e di ogni altro accadimento viene registrato contabilmente e riferito all'esercizio nel quale tali operazioni effettivamente si svolgono o tali accadimenti effettivamente si verificano (correlazione proventi/oneri/attività) e non a quello in cui si riferiscono i relativi movimenti finanziari.

Nella formazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 sono adottati i seguenti criteri di valutazione:

- gli immobili sono iscritti nello stato patrimoniale al costo d'acquisto o di produzione; quelli acquisiti prima dell'esercizio 2007 continuano ad essere iscritti secondo il criterio prescritto dall'art. 25 del precedente regolamento di contabilità della Camere di Commercio- D.M. 287/1997, in base al quale la valutazione avviene al valore catastale rivalutato ex art. 52 del D.P.R. 131/1986. A tale valore sono sommati i costi nel tempo sostenuti per la manutenzione straordinaria ovvero per opere incrementative capitalizzabili;
- le altre immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione;
- il valore di iscrizione delle immobilizzazioni materiali e immateriali, incrementato degli oneri di diretta imputazione, è sistematicamente ammortizzato in relazione alla residua possibilità di utilizzazione dei beni;
- le partecipazioni in imprese controllate o collegate di cui all'art. 2359, primo comma, numero 1), e terzo comma, del codice civile, sono iscritte per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato; quando la partecipazione è iscritta per la prima volta, può essere iscritto il costo d'acquisto, se di ammontare superiore. Negli esercizi successivi, le plusvalenze derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto sono accantonate in una apposita riserva del patrimonio; le eventuali minusvalenze sono imputate direttamente a tale riserva, se esistente e capiente, ovvero riducono proporzionalmente il valore della partecipazione;
- le partecipazioni diverse da quelle in imprese controllate e collegate sono iscritte al costo d'acquisto o di sottoscrizione. Detto valore è mantenuto nei bilanci successivi a meno che si verifichi una perdita durevole di valore della partecipazione. In tale caso, a norma dell'art. 21 del D.Lgs. 175/2016, il valore della partecipazione deve essere adeguato all'importo corrispondente alla frazione del patrimonio netto della società partecipata. Le partecipazioni diverse da quelle in imprese controllate e collegate acquisite prima del 1° gennaio 2007 (data di entrata in vigore dei nuovi criteri di valutazione delle poste di bilancio prescritti dal D.P.R. 254/2005) sono iscritte al valore risultante dall'ultima valutazione effettuata a norma dell'art. 25 del D.M. 287/1997. Per dette partecipazioni, già valutate col criterio del patrimonio netto, nel bilancio d'esercizio 2007, le differenze rilevate a seguito del cambiamento del criterio di valutazione e del conseguente riallineamento ai valori al 31 dicembre 2006, sono state iscritte nel Patrimonio Netto della Camera di Commercio sotto la voce "Riserva indisponibile ex D.P.R. 254/2005" del bilancio d'esercizio 2008;

- i valori immobiliari diversi dalle partecipazioni e i titoli di Stato, garantiti dallo Stato o equiparati per legge, sono iscritti al costo d'acquisto maggiorato degli interessi di competenza dell'esercizio;
- i crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione;
- i debiti sono iscritti al valore di estinzione;
- le rimanenze sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato; l'eventuale minor valore derivante dall'applicazione dei prezzi di mercato non è mantenuto nei bilanci degli esercizi successivi qualora ne siano venuti meno i motivi;
- le disponibilità liquide (depositi bancari e postali) sono rappresentati da mezzi monetari espressi in moneta di conto;
- il fondo per il trattamento di fine rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività per l'indennità di fine servizio e per il trattamento di fine rapporto, maturata nei confronti del personale dipendente in conformità alla legislazione vigente e ai contratti di lavoro;
- i fondi per rischi ed oneri sono stanziati allo scopo di coprire perdite o debiti di esistenza probabile (fondi rischi) o certa (fondi oneri), dei quali, alla fine dell'esercizio, non sono determinabili l'ammontare e/o la scadenza;
- i ratei e i risconti sono determinati sulla base della competenza temporale mediante la ripartizione dei costi e dei proventi comuni a due o più esercizi;
- i conti d'ordine rilevano gli accadimenti gestionali che, pur non generando passività alla data di chiusura del bilancio d'esercizio, possono produrre effetti sulla situazione economica e patrimoniale degli esercizi futuri. Essi comprendono: i rischi assunti, i contratti e le obbligazioni aventi natura differita o pluriennale e la differenza tra l'ammontare dei contributi promozionali da concedere in forza di iniziative in corso e l'importo di quelli già assegnati; tali somme, in ragione della loro concreta manifestazione economica e patrimoniale, devono trovare accoglimento nei preventivi e nei corrispondenti budget direzionale degli esercizi futuri interessati dalle utilizzazioni- assegnazioni- erogazioni delle medesime.

Gli importi del conto economico e dello stato patrimoniale sono raffrontati con i valori del bilancio dell'esercizio precedente. Eventuali discordanze nelle somme dei singoli importi riportati nella presente nota integrativa e negli schemi di bilancio sono dovute all'effetto degli arrotondamenti di calcolo.

STATO PATRIMONIALE

Lo Stato Patrimoniale rappresenta la situazione patrimoniale e finanziaria della Camera di Commercio e la consistenza dei singoli elementi patrimoniali e finanziari al termine dell'esercizio, raffrontati con quella dell'esercizio precedente.

ATTIVO

A) IMMOBILIZZAZIONI

a) Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, iscritte al costo d'acquisto, ammontano, al netto degli ammortamenti, a complessivi 18.615,72 euro e si riferiscono a programmi software e ad altre immobilizzazioni consistenti in 5 marchi d'impresa (marchi "Toonsletter" verbale e figurativo e "OpenCameraCosenza" verbale e figurativo, marchio "#ModelloCameraCosenza") e nell'emblema araldico camerale raffigurante la croce. Rispetto al precedente esercizio si registra un aumento di 13.071,48 euro. Le quote di ammortamento sono state determinate applicando, per i programmi software, l'aliquota annuale del 20% e quella del 10% per i marchi. Tali aliquote sono ritenute adeguatamente rappresentative della vita utile e del rapido ciclo di sostituzione delle immobilizzazioni in esame.

Movimenti

	valore al 31/12/2020	incrementi 2021	decrementi 2021	valore al 31/12/2021
Software	79.908,23	16.966,54	-	96.874,77
Concessioni ed altre immob.Immateriali (marchio e portale è Cosenza)	19.776,25	-	-	19.776,25
Altre immobilizzazioni immateriali (marchi ed emblema araldico)	4.614,30	800,00	-	5.414,30

Variazioni fondo ammortamento

	fondo al 31/12/2020	riduzione fondo per dismissioni	ammortamenti 2021	fondo al 31/12/2021
Software	78.387,56	-	4.153,63	82.541,19
Concessioni ed altre immob. Immateriali	19.776,25	-	-	19.776,25
Altre immobilizzazioni immateriali (marchi Toonsletter ed emblema araldico)	590,73	-	541,43	1.132,16

Valore residuo

	valore al 31/12/2020	Incrementi 2021	fondo ammortamento	Valore residuo al 31/12/2021
software	79.908,23	16.966,54	82.541,19	14.333,58
Altre immobilizzazioni immateriali (marchi Toonsletter e OpenCameraCosenza)	19.776,25	-	19.776,25	-
Concessioni ed altre immob. immateriali	4.614,30	800,00	1.132,16	4.282,14
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	104.298,78	17.766,54	103.449,60	18.615,72

b) Materiali

Le immobilizzazioni materiali ammontano, al netto degli ammortamenti, a complessivi 6.406.926,23 euro. Rispetto al precedente esercizio si registra un incremento pari a 83.461,58 euro.

Gli ammortamenti dell'esercizio, pari complessivamente a 236.746,93 euro, si riferiscono:

- per 188.867,94 euro agli ammortamenti dei beni immobili;
- per 27.608,55 euro agli ammortamenti delle attrezzature informatiche;
- per 11.690,70 euro agli ammortamenti degli impianti;
- per 6.212,50 euro agli ammortamenti degli arredi e dei mobili;
- per 1.673,06 euro alle attrezzature varie;
- per 694,18 euro agli ammortamenti dei beni strumentali inferiori a 516,46 euro.

Immobili

Come già riferito, per quanto concerne i beni immobili, il comma 1 dell'art. 26 del D.P.R. 254/2005 prevede che gli stessi siano iscritti nello Stato Patrimoniale al costo d'acquisto o di produzione; tuttavia, il comma 1 dell'art. 74 dispone l'applicazione di tale criterio solo per le acquisizioni effettuate a partire dall'anno 2007. Poiché la Camera di Commercio non ha proceduto a nuove acquisizioni né sono disponibili perizie o valutazioni recenti, gli immobili continuano ad essere valutati, come in passato, in base all'art. 25 del D.M. 287/1997. Il costo originario degli immobili è incrementato del valore delle manutenzioni straordinarie. Nel 2021 sono stati eseguiti lavori di manutenzione straordinaria sulla sede centrale della Camera per l'importo di 226.100,33 euro.

I beni immobili continuano ad essere distinti, in base alla loro strumentalità rispetto alle attività istituzionali della Camera di Commercio, in:

1. Immobili destinati ad uso d'ufficio che comprendono: la sede centrale di Cosenza; l'ex casa del custode; l'archivio e l'ufficio decentrato di Cantinelle;
2. Immobili non destinati ad uso d'ufficio che comprendono: la sede del laboratorio chimico-merceologico di Montalto Uffugo;
3. Terreni che comprendono il solo mercato ortofrutticolo di Via degli Stadi-Cosenza.

Lo stanziamento al fondo ammortamento è stato effettuato, oltre che per gli immobili adibiti ad uso d'ufficio, anche per l'immobile di Montalto Uffugo concesso gratuitamente all'Azienda Speciale PromoCosenza-Calab col vincolo di utilizzarlo per lo svolgimento delle sue attività statutarie.

Il terreno del mercato ortofrutticolo di Via degli Stadi a Cosenza, continua a non essere ammortizzato così come previsto dalla circolare MISE 3622/C del 5 febbraio 2009.

I beni immobili sono ammortizzati con l'aliquota del 2%. Rispetto al precedente esercizio l'aliquota di ammortamento è restata invariata.

**Immobili-Movimenti**

	DESTINAZIONE D'USO	VALORE AL 31/12/2020	INCREMENTI 2021	DECREMENTI 2021	VALORE AL 31/12/2021
Sede centrale	ufficio	6.322.660,39	226.100,33	-	6.548.760,72
Ex casa del custode	ufficio	86.732,80	-	-	86.732,80
Archivio	ufficio	255.444,80	-	-	255.444,80
Ufficio decentrato di Cantinelle	ufficio	573.574,34	-	-	573.574,34
Totale immobili uso ufficio		7.238.412,33	226.100,33	-	7.464.512,66
Sede del Laboratorio chimico merceologico di Montalto Uffugo	non d'ufficio	1.978.882,64	-	-	1.978.882,64
Totale immobili non uso ufficio		1.978.882,64	-	-	1.978.882,64
Terreno del mercato ortofrutticolo di Via degli Stadi-Cosenza		145.668,84	-	-	145.668,84
Totale terreni		145.668,84	-	-	145.668,84
TOTALE IMMOBILI		9.362.963,81	226.100,33	-	9.589.064,14

Immobili-Variazioni fondo ammortamento

	destinazione d'uso	fondi al 31/12/2020	Riduzione fondi per dismissioni/rettifiche	ammortamenti 2021	fondi al 31/12/2021
Sede centrale	ufficio	2.930.575,21	-	130.975,24	3.061.550,45
Ex casa del custode	ufficio	41.559,24	-	1.734,66	43.293,90
Archivio	ufficio	122.399,77	-	5.108,90	127.508,67
Ufficio decentrato di Cantinelle	ufficio	274.835,63	-	11.471,49	286.307,12
Sede del Laboratorio chimico merceologico di Montalto Uffugo	non d'ufficio	158.310,60	-	39.577,65	197.888,25
Totale fondi di ammortamento immobili		3.527.680,43	-	188.867,94	3.716.548,37

Immobili-Valori residui

	destinazione d'uso	valori al 31/12/2021	fondi di ammortamento al 31/12/2021	Valori residui al 31/12/2021
Sede centrale	ufficio	6.548.760,72	3.061.550,45	3.487.210,27
Ex casa del custode	ufficio	86.732,80	43.293,90	43.438,90
Archivio	ufficio	255.444,80	127.508,67	127.936,13
Ufficio decentrato di Cantinelle	ufficio	573.574,34	286.307,12	287.267,22
Sede del Laboratorio chimico merceologico di Montalto Uffugo	non d'ufficio	1.978.882,64	197.888,25	1.780.994,39
Terreno del mercato ortofrutticolo di Via degli Stadi-Cosenza	non d'ufficio	145.668,84	-	145.668,84
TOTALE IMMOBILI		9.589.064,14	3.716.548,37	5.872.515,77

I Beni mobili

I beni mobili comprendono:

1. Gli **impianti di condizionamento delle sedi camerali e del laboratorio** iscritti al costo di acquisto ed installazione per il valore di 114.095,62 euro. Rispetto all'esercizio precedente si registra un aumento di 2.604,70 euro;
2. L'**impianto fotovoltaico** in corso di realizzazione presso l'immobile della sede centrale, iscritto al costo di acquisto, ammonta a 144.615,22 euro. Rispetto all'esercizio precedente si registra un aumento di 6.292,40 euro;
3. L'**impianto di illuminazione** e fari led per tricolore iscritto al costo di acquisto ed installazione per il valore di 4.026,00 euro
4. I **beni strumentali inferiori ai 516,46 euro**, pari a 3.220,80 euro, sono immobilizzazioni materiali il cui costo unitario non è superiore a 516,46 euro e per le quali è consentito l'ammortamento integrale delle spese di acquisto nell'esercizio in cui sono state sostenute. Rispetto all'esercizio precedente si registra un aumento di 694,18 euro;

5. Le **attrezzature varie** consistenti nei beni acquistati per l'allestimento del museo metrico presso la sede centrale e nella macchina bollatrice-affrancatrice per il valore complessivo di 13.942,16 euro;
6. Le **autovetture**, iscritte al costo d'acquisto, ammontano, al netto degli ammortamenti a zero;
7. Gli **arredi ed i mobili**, iscritti al costo storico d'acquisto, ammontano, al netto degli ammortamenti, a complessivi 51.621,80 euro. Rispetto al precedente esercizio si registra un incremento pari a 31.502,87 euro. Le quote d'ammortamento sono state determinate applicando l'aliquota del 10%;
8. Le **attrezzature informatiche**, iscritte al costo storico d'acquisto al netto dei fondi ammortamenti, ammontano a complessivi 72.163,73 euro. Rispetto al precedente esercizio si registra un incremento pari a 18.502,98 euro. La quota d'ammortamento dell'esercizio è pari a 27.608,55 euro. Essa è stata determinata applicando l'aliquota annuale del 20% ritenuta adeguatamente rappresentativa della vita utile delle immobilizzazioni in esame. Rispetto al precedente esercizio le aliquote utilizzate per l'ammortamento sono invariate;
9. La **biblioteca**, i cui volumi non soggetti ad ammortamento sono valorizzati per 66.989,26 euro sono iscritti al valore di stima aumentato, nell'anno di competenza, delle sole variazioni intervenute per l'acquisto di nuovi volumi. Nel corso del 2021 ci sono stati nuovi acquisti per 690,00 euro. La stima del valore dei volumi è anteriore al 2006 e non sono disponibili valutazioni più recenti;
10. Le **opere d'arte**, anch'esse non soggette ad ammortamento, sono valutate per 101.503,00 euro e sono iscritte al valore di stima aumentato delle variazioni dovute a nuovi acquisti. Nel corso del 2021 non ci sono state variazioni. La stima peritale è del 2008 e non sono disponibili valutazioni più recenti.

**Beni mobili-Movimenti**

	valori al 31/12/2020	Incrementi 2021	decrementi 2021	valori al 31/12/2021
Impianti di condizionamento	111.490,92	2.604,70	-	114.095,62
Impianto fari tricolori	4.026,00	-	-	4.026,00
Impianto fotovoltaico	138.322,82	6.292,40	-	144.615,22
Beni strumentali inferiori ai 516,46 euro	2.526,62	694,18	-	3.220,80
Autovetture	6.710,00	-	-	6.710,00
Attrezzature varie	13.942,16	-	-	13.942,16
Arredi e mobili	339.983,58	37.715,37	-	377.698,95
Attrezzature informatiche	344.252,94	46.111,53	-	390.364,47
Biblioteca	66.299,26	690,00	-	66.989,26
Opere d'arte	101.503,00	-	-	101.503,00
TOTALE	1.129.057,30	94.108,18	-	1.223.165,48

Beni mobili-Variazioni fondi ammortamento

	fondi al 31/12/2020	Riduzione fondi per dismissioni	ammortamenti 2021	fondi al 31/12/2021
Impianti di condizionamento	11.149,10	-	5.704,79	16.853,89
Impianto fari tricolori	201,30	-	201,30	402,60
Impianto fotovoltaico	6.486,05	-	5.784,61	12.270,66
Beni strumentali inferiori ai 516,46 euro	2.526,62	-	694,18	3.220,80
Autovetture	6.710,00	-	-	6.710,00
Attrezzature varie	3.346,12	-	1.673,06	5.019,18
Arredi e mobili	319.864,65	-	6.212,5	326.077,15
Attrezzature informatiche	290.592,19	-	27.608,55	318.200,74
Biblioteca	-	-	-	-
Opere d'arte	-	-	-	-
TOTALE	640.876,03	-	47.878,99	688.755,02

Beni mobili-Valori residui

	valori al 31/12/2021	fondi al 31/12/2021	Valori residui al 31/12/2021
Impianti di condizionamento	114.095,62	16.853,89	97.241,73
Impianto fari tricolori	4.026,00	402,60	3.623,40
Impianto fotovoltaico	144.615,22	12.270,66	132.344,56
Beni strumentali inferiori ai 516,46 euro	3.220,80	3.220,80	-
Autovetture	6.710,00	6.710,00	-
Attrezzature varie	13.942,16	5.019,18	8.922,98
Arredi e mobili	377.698,95	326.077,15	51.621,80
Attrezzature informatiche	390.364,47	318.200,74	72.163,73
Biblioteca	66.989,26	-	66.989,26
Opere d'arte	101.503,00	-	101.503,00
TOTALE	1.223.165,48	688.755,02	534.410,46

c) Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie, pari a complessivi 2.344.731,39 euro, comprendono: le **partecipazioni societarie; i prestiti e le anticipazioni concesse al personale.**

Si segnala un aumento complessivo delle immobilizzazioni finanziarie rispetto al precedente esercizio pari a 53.974,89 euro. Tale aumento è dovuto:

- All'aumento del valore delle partecipazioni societarie per l'importo di 29.797,73 euro;
- All'aumento dei prestiti e delle anticipazioni al personale per l'importo di 24.177,16 euro.

Partecipazioni societarie

L'ammontare delle partecipazioni è pari a 1.216.298,36 euro e registra una variazione positiva di 29.797,73 euro rispetto all'esercizio precedente.

Al proposito si rileva che nel corso dell'esercizio:

- in ottemperanza a quanto deciso dalla giunta con deliberazione n. 43 del 12 luglio 2021, è stato acquisito, per l'importo di 29.191,17 euro, l'1% del capitale di Agroqualità Spa, corrispondente a 36.396 azioni. La predetta società del sistema camerale si occupa prevalentemente della certificazione di qualità dei prodotti e dei sistemi di produzione agroalimentari per tutelarne e promuoverne la qualità;

- la svalutazione, per l'importo di 27.249,52 euro, della partecipazione nella società Sacal Spa, che gestisce gli aeroporti regionali di Lamezia, Crotone e Reggio Calabria, per perdita durevole di valore;
- il ripristino, per l'importo di 27.856,08 euro (54 azioni ordinarie di nuova emissione, corrispondenti alla percentuale di capitale già detenuto dalla Camera, dello 0,279%), della partecipazione nella predetta società Sacal Spa, a seguito della sottoscrizione, effettuata in ottemperanza a quanto deciso dalla giunta con deliberazione n. 44 del 12 luglio 2021, dell'aumento di capitale deliberato dall'assemblea straordinaria dei soci al fine di coprire la riduzione del capitale sociale per le significative perdite registrate.

Per quanto riguarda le altre partecipazioni societarie detenute, si segnala che, non risultano **partecipazioni in società controllate o collegate** valutate con il criterio del patrimonio netto.

Circa le partecipazioni in società non controllate o collegate la valutazione è effettuata sulla base del costo di acquisto che, però, non può essere mantenuto in caso di **perdita durevole di valore**.

Per tali società, al momento, non sono disponibili i bilanci approvati dell'esercizio 2021, per cui la valutazione è stata effettuata in base ai dati degli ultimi bilanci disponibili del 2020.

Sulla base dei predetti dati, riferiti all'annualità 2020, come già riferito, la Sacal Spa è stata la sola società partecipata ad aver registrato una perdita di 8.520.337,00 euro, superiore ad un terzo del suo capitale sociale. Nei primi cinque mesi del 2021 la stessa società ha registrato ulteriori perdite per 3.240.073,00 euro.

La riduzione del capitale sociale per le perdite sofferte, il perdurare dell'emergenza sanitaria e il forte aumento dei costi energetici che penalizzano oltre misura il trasporto aereo, hanno determinato la necessità di procedere alla svalutazione della partecipazione per perdita durevole di valore. In conformità al Principio contabile OIC 21, è stata effettuata dapprima la riduzione della partecipazione e, poi, il ripristino di valore della stessa, in misura corrispondente all'aumento del capitale sottoscritto dalla Camera.

Secondo l'art. 21 del D.Lgs. n. 175/2016-TUSP, le pubbliche amministrazioni locali che adottano la contabilità civilistica adeguano il valore della partecipazione, nel corso dell'esercizio successivo, all'importo corrispondente alla frazione del patrimonio netto della società partecipata ove il risultato negativo non venga immediatamente ripianato e costituisca perdita durevole di valore.

Di conseguenza si è dapprima svalutato all'importo corrispondente alla frazione del patrimonio netto, pari al valore di 27.249,52 euro. Successivamente, per effetto della sottoscrizione delle nuove

azioni, nell'ambito dell'aumento di capitale sociale, la medesima partecipazione è aumentata del corrispondente importo sottoscritto di 27.856,08 euro.

Con la "Revisione Periodica" delle partecipazioni societarie direttamente e indirettamente detenute dalla Camera, predisposta in attuazione dell'art. 20 del D.Lgs. 175/2016-TUSP e approvata con deliberazione giuntale n. 83 del 22 dicembre 2021, è stata riconfermata la decisione di mantenere le partecipazioni nelle società del sistema camerale e nella Sacal Spa.

Partecipazioni societarie

Società	Capitale Sociale	Quota CCIAA- valore nominale	Risultato economico 2020	Patrimonio netto della società	Quota CCIAA Patrimonio netto
AGROQUALITA' Spa	1.856.191,00	18.561,91 (1,00%)	831.655,00	2.919.117,00	29.191,17
BORSA MERCI TELEMATICA Scpa	2.387.372,16	299,62 (0,01%)	266.111,00	2.589.105,00	354,05
DINTEC Srl	551.473,09	749,81 (0,14%)	51.093,00	856.271,00	1.164,23
ECOCERVED Srl	2.500.000,00	28.014,64 (1,12%)	193.513,00	6.106.682,00	68.430,60
IC OUTSOURCING Srl	372.000,00	851,54 (0,23%)	447.610,00	3.965.643,00	9.077,70
INFOCAMERE Scpa	17.670.000,00	66.030,00 (0,37%)	4.280.391,00	51.920.689,00	194.019,42
ISNART Scpa	292.184,00	756,00 (0,26%)	120.893,00	480.861,00	1.244,18
SICAMERA Srl	4.009.935,00	793,00 (0,02%)	42.463,00	5.307.722,00	1.049,65
RETECAMERE Srl in liquidazione	242.356,34	2.100,75 (0,87%)	14.168,00	55.670,00	482,55
SACAL Spa	23.920.556	66.093,00 (0,28%)	- 8.520.337,00	3.981.730,00	11.101,48
TECNOBORSA Scpa	1.377.067,00	258,00 (0,02%)	4.408,00	1.384.236,00	259,34
TECNOSERVICECAMERE Scpa	1.318.941,00	4.237,48 (0,32%)	216.761,00	4.337.212,00	13.934,55
TECNOHOLDING SPA	25.000.000,00	132.462,95 (0,53%)	58.579.287,00	167.630.333,00	888.192,34
PROMOS ITALIA Srl	2.000.000,00	140.000,00 7,00%	309.669,00	2.177.030,00	152.392,10
TOTALE	83.498.075,59	461.208,70	56.837.685,00	253.712.301,00	1.370.893,36

Partecipazioni societarie: variazioni di valore

Società	% CCIAA	Valore al 01/01/2021	Investimenti/Dis investimenti	Variazioni in sede di bilancio	Valore al 31/12/2021
AGROQUALITA' Spa	1,00%	-	+ 29.191,17		29.191,17
BORSA MERCI TELEMATICA Scpa	0,01%	1.293,00	-	-	1.293,00
DINTEC Srl	0,14%	500,00	-	-	500,00
ECOCERVED Srl	1,12%	30.911,00	-	-	30.911,00
IC OUTSOURCING Srl	0,23%	834,00	-	-	834,00
INFOCAMERE Scpa	0,37%	194.895,00	-	-	194.895,00
ISNART Scpa	0,26%	872,00	-	-	872,00
SICAMERA Srl	0,02%	800,00	-	-	800,00
RETECAMERE Srl in liquidazione	0,87%	0	-	-	0,00
SACAL Spa	0,28%	38.607,00	+ 27.856,08	- 27.249,52	39.213,56
TECNOBORSA Scpa	0,02%	501,00	-	-	501,00
TECNOSERVICECAMERE Scpa	0,32%	7.338,00	-	-	7.338,00
TECNOHOLDING SPA	0,53%	769.166,00	-	-	769.166,00
PROMOS ITALIA Srl	7,00%	140.783,60	-	-	140.783,60
TOTALE		1.186.500,63	57.047,25	- 27.249,52	1.216.298,36

Prestiti ed anticipazioni al personale

I prestiti e le anticipazioni al personale comprendono le somme concesse ai dipendenti a titolo di anticipazione sull'indennità di fine rapporto. Il totale della voce assomma a 1.128.433,03 euro. Detti crediti, nel corso del 2021, sono aumentati di 50.000,00 per la concessione di nuovi prestiti e diminuiti per rimborsi per un importo pari a 25.822,84 euro.

B) ATTIVO CIRCOLANTE**d) Rimanenze**

Le rimanenze di magazzino, valutate al costo d'acquisto, ammontano a 51.501,12 euro, di cui 1.464,00 euro relativi all'attività commerciale (carnet ATA).

Magazzino	Importi
Stampati, cancelleria, materiali di consumo	24.557,96 euro
Dispositivi di firma digitale (CNS, cartelle, token e plugin)	25.479,16 euro
Carnet ATA e modulistica per l'estero	1.464,00 euro
TOTALE	51.501,12 euro

e) Crediti di Funzionamento

I crediti di funzionamento ammontano complessivamente a 4.262.847,62 euro, generalmente giuridicamente esigibili entro i 12 mesi ad eccezione del diritto annuale per il quale si deve ricorrere a procedure di riscossione coattiva con presumibile durata pluriennale e maturazione dei relativi interessi legali. Rispetto al precedente esercizio si registra un decremento pari a 228.931,58 euro.

Il valore dei crediti da diritto annuale iscritti in bilancio deriva in parte dall'applicazione di stime. L'esatto importo dovuto dai soggetti iscritti che pagano il diritto in misura variabile può infatti essere determinato solo in base ai dati di fatturato forniti dall'Agenzia delle Entrate. Per l'annualità 2021, la base di calcolo degli importi dovuti è costituita dal fatturato 2020 per le imprese con esercizio coincidente con l'anno solare. I dati risultanti dalle dichiarazioni dei redditi telematiche saranno disponibili solo successivamente all'approvazione del presente bilancio. I crediti da diritto annuale relativi alle annualità pregresse (47.265.861,21 euro), unitamente a quelli relativi all'annualità 2021 stimati in base ai dati forniti da Infocamere per diritti (2.887.285,90 euro), sanzioni (877.634,14 euro) e interessi (89,33 euro) sono esposti all'attivo patrimoniale al netto del relativo fondo di svalutazione (di importo complessivo pari a 47.818.531,36 euro), per l'importo di 3.212.339,22 euro.

Per quanto riguarda la determinazione dei crediti relativi al quadriennio 2017-2021 i dati comprendono le maggiorazioni del 20% deliberate dal Consiglio Camerale, con provvedimento n. 2/2017 per il triennio 2017-2019, e con provvedimento 10/2019 per il triennio 2020-2022.

Stratificazione credito da diritto annuale

	Valore nominale dei crediti	Fondo di svalutazione	Valore di presumibile realizzazione dei crediti
Credito per diritto annuale, interessi e sanzioni anno 1993	566.543,75	566.543,75	-
Credito per diritto annuale, interessi e sanzioni anno 1994	533.609,07	533.609,07	-
Credito per diritto annuale, interessi e sanzioni anno 1995	576.400,47	576.400,47	-
Credito per diritto annuale, interessi e sanzioni anno 1996	737.843,27	737.843,27	-
Credito per diritto annuale, interessi e sanzioni anno 1997	140.811,57	140.811,57	-
Credito per diritto annuale, interessi e sanzioni anno 1998	399.967,16	399.967,16	-
Credito per diritto annuale, interessi e sanzioni anno 1999	-	-	-
Credito per diritto annuale, interessi e sanzioni anno 2000	-	-	-
Credito per diritto annuale, interessi e sanzioni anno 2001	-	-	-
Credito per diritto annuale, interessi e sanzioni anno 2002	-	-	-
Credito per diritto annuale, interessi e sanzioni anno 2003	-	-	-



Credito per diritto annuale, interessi e sanzioni anno 2004	-	-	-
Credito per diritto annuale, interessi e sanzioni anno 2005	-	-	-
Credito per diritto annuale, interessi e sanzioni anno 2006	-	-	-
Credito per diritto annuale, interessi e sanzioni anno 2007	-	-	-
Credito per diritto annuale, interessi e sanzioni anno 2008	3.046.580,95	3.046.580,95	-
Credito per diritto annuale, interessi e sanzioni anno 2009	2.086.269,03	2.086.269,03	-
Credito per diritto annuale, interessi e sanzioni anno 2010	4.114.021,47	4.114.021,47	-
Credito per diritto annuale, interessi e sanzioni anno 2011	3.354.702,41	3.354.702,41	-
Credito per diritto annuale, interessi e sanzioni anno 2012	4.051.301,60	3.069.733,31	981.568,30
Credito per diritto annuale, interessi e sanzioni anno 2013	4.293.993,76	3.926.516,69	367.477,07
Credito per diritto annuale, interessi e sanzioni anno 2014	4.117.343,78	4.037.550,69	79.793,09
Credito per diritto annuale, interessi e sanzioni anno 2015	2.987.302,33	2.835.064,95	152.237,38
Credito per diritto annuale, interessi e sanzioni anno 2016	3.030.722,43	2.714.386,40	316.336,03
Credito per diritto annuale, interessi e sanzioni anno 2017	3.115.935,78	2.852.215,25	263.720,53
Credito per diritto annuale, interessi e sanzioni anno 2018	3.269.659,34	2.964.440,82	305.218,52
Credito per diritto annuale, interessi e sanzioni anno 2019	3.325.431,25	3.002.093,72	323.337,53
Credito per diritto annuale, interessi e sanzioni anno 2020	3.517.421,79	3.401.686,93	115.734,86
Credito per diritto annuale, interessi e sanzioni anno 2021	3.765.009,37	3.458.093,46	306.915,91
TOTALE	51.030.870,60	47.818.531,37	3.212.339,22

Stratificazione fondo svalutazione credito da diritto annuale

	Valore al 1/1/2021	Incrementi	Utilizzi	Riduzioni	Valore al 31/12/2021
Fondo svalutazione credito 1993	566.543,75	-	-	-	566.543,75
Fondo svalutazione credito 1994	533.609,07	-	-	-	533.609,07
Fondo svalutazione credito 1995	576.400,47	-	-	-	576.400,47
Fondo svalutazione credito 1996	737.843,27	-	-	-	737.843,27
Fondo svalutazione credito 1997	140.811,57	-	-	-	140.811,57
Fondo svalutazione credito 1998	399.967,25	-	-	-	399.967,16
Fondo svalutazione credito 1999	-	-	-	-	-
Fondo svalutazione credito 2000	-	-	-	-	-
Fondo svalutazione credito 2001	-	-	-	-	-
Fondo svalutazione credito 2002	-	-	-	-	-
Fondo svalutazione credito 2003	-	-	-	-	-
Fondo svalutazione credito 2004	-	-	-	-	-
Fondo svalutazione credito 2005	-	-	-	-	-
Fondo svalutazione credito 2006	-	-	-	-	-
Fondo svalutazione credito 2007	-	-	-	-	-
Fondo svalutazione credito 2008	2.592.383,10	454.358,10	160,25	-	3.046.580,95
Fondo svalutazione credito 2009	2.105.979,36	-	-	19.710,33	2.086.269,03

Fondo svalutazione credito 2010	3.475.405,28	638.616,19	-	-	4.114.021,47
Fondo svalutazione credito 2011	3.311.857,96	42.844,46	-	-	3.354.702,42
Fondo svalutazione credito 2012	3.861.670,14	-	-	791.936,84	3.069.733,30
Fondo svalutazione credito 2013	4.026.798,65	-	230,74	100.051,22	3.926.516,69
Fondo svalutazione credito 2014	4.162.207,29	-	589,70	124.066,90	4.037.550,69
Fondo svalutazione credito 2015	2.885.397,70	-	606,72	49.726,03	2.835.064,95
Fondo svalutazione credito 2016	2.766.317,59	-	1.584,00	50.347,19	2.714.386,40
Fondo svalutazione credito 2017	2.855.729,78	19,78	3.534,31	-	2.852.215,25
Fondo svalutazione credito 2018	3.122.662,76	-	158.221,94	-	2.964.440,82
Fondo svalutazione credito 2019	3.290.407,55	-	288.313,83	-	3.002.093,72
Fondo svalutazione credito 2020	3.430.105,45	-	28.418,52	-	3.401.686,93
Fondo svalutazione credito 2021	-	3.458.093,46	-	-	3.458.093,46
TOTALE	44.842.097,90	4.593.931,99	481.660,01	1.135.838,51	47.818.531,36

La voce **Crediti verso organismi e istituzioni nazionali e comunitarie** accoglie la contabilizzazione, per l'importo di 360.006,90 euro, del credito verso la Regione Calabria per l'uso dei locali camerale che hanno ospitato gli uffici della Commissione Provinciale per l'Artigianato (CPA) negli anni 2002-2013. Per la sua riscossione, nel 2016, sono stati emessi dei decreti ingiuntivi ai quali il debitore ha fatto opposizione contestando l'esistenza stessa del credito. Per tenere conto della dubbia esigibilità del credito, in ottemperanza al principio della prudenza era stato effettuato, dapprima, un accantonamento al fondo svalutazione crediti per un importo pari al 50% del suo valore nominale. Nel 2021, per tenere conto della sentenza n. 1723/2021 del Tribunale di Cosenza è stato effettuato un ulteriore accantonamento al fondo svalutazione crediti per il restante 50%. In conseguenza di ciò, il credito viene esposto in bilancio a zero, al netto del relativo fondo. Con deliberazione giuntale n. 63 del 24 settembre 2021, la Camera di Commercio ha deciso di appellare la sentenza di primo grado.

La voce **Crediti verso organismi del sistema camerale** accoglie la contabilizzazione, per l'importo di 71.694,00 euro, dei crediti verso altre Camere di commercio o verso altri Enti maturati a seguito del trasferimento di personale alla Camera di Commercio di Cosenza e rappresenta l'ammontare dell'IFR o del TFR maturato dalle unità di personale presso gli enti di provenienza.

La voce **Crediti verso clienti**, accoglie la contabilizzazione, per l'importo di 276.307,68 euro, dei seguenti crediti:

- crediti valorizzati per l'importo di 216.843,76 euro relativi al diritto annuale, ai diritti di segreteria ed ai bolli incassati tramite Infocamere per pratiche trasmesse telematicamente al Registro Imprese alla fine dell'anno e non ancora riversati alla Camera alla data del 31 dicembre 2021;

- crediti per prestazioni di servizi commerciali dell'ente (soprattutto per le attività delle strutture di controllo dei vini e fichi) per l'importo di 46.304,92 euro;
- crediti per 10.670,00 euro verso l'Unioncamere nazionale per la realizzazione del progetto Excelsior;
- crediti per 2.439,00 euro verso la società partecipata Agroqualità Spa per la locazione dei locali camerali;
- crediti valorizzati per l'importo di 50,00 euro relativi ai diritti di segreteria per l'emissione delle firme digitali incassati tramite le associazioni di categoria.

Nell'ambito dei crediti verso clienti è iscritto anche un credito IVA del 1993 per l'importo di 41.316,55 euro. Per tenere conto della sua dubbia esigibilità, in ottemperanza al principio della prudenza, negli esercizi passati, è stato effettuato un accantonamento al fondo svalutazione crediti d'importo pari al 100% del suo valore nominale. In conseguenza di ciò, tale credito viene esposto in bilancio a zero, al netto del relativo fondo.

La voce **Crediti per servizi conto terzi**, valorizzata per l'importo di 5.618,30 euro, accoglie:

- 15.000,00 euro anticipati nel 2012 al Comitato Promotore della Banca di Garanzia Collettiva dei Fidi di Cosenza, al momento in liquidazione. Per tenere conto della dubbia esigibilità, in ottemperanza al principio della prudenza, negli esercizi passati, è stato effettuato un accantonamento al fondo svalutazione crediti d'importo pari al 100% del suo valore nominale. In conseguenza di ciò, tale credito viene esposto in bilancio a zero, al netto del relativo fondo;
- 9.240,27 euro anticipate per un pignoramento in conto terzi ad un ex dipendente camerale deceduto. Per tenere conto della sua dubbia esigibilità, nel bilancio dell'anno 2016, in ottemperanza al principio della prudenza, è stato effettuato un accantonamento al fondo svalutazione crediti d'importo pari al 100% del suo valore nominale. In conseguenza di ciò, tale credito viene esposto in bilancio a zero, al netto del relativo fondo;
- 3.764,52 euro anticipate all'Unione Regionale per il pagamento delle spese della Commissione regionale istituita per il premio "Ercole Olivario";
- 1538,16 euro anticipate all'Unioncamere nazionale e 15,70 euro alla Regione Calabria per attività istituzionali;
- 299,92 euro anticipate a PayPal per finanziare, di volta in volta, acquisti tramite questo canale di pagamento quali le campagne di comunicazione su Facebook.

La voce **Crediti diversi** ammonta, al netto dei relativi fondi di svalutazione, complessivamente a 697.194,14 euro (l'importo nominale, al lordo dei fondi è di 3.455.360,36 euro). Rispetto al precedente esercizio si registra un decremento di 26.977,50 euro. La tabella in basso mostra le principali voci che compongono la tipologia del credito:

Recuperi SIFIP personale dirigente camerale (deliberazione di giunta n. 91 del 19 ottobre 2016)	1.623.310,58
Recuperi SIFIP personale camerale non dirigente (deliberazione di giunta n. 61 del 04/07/2017)	722.362,22
Credito verso Consorzio Mercato Agroalimentare Calabrese Srl (COMAC)	578.753,15
Recupero somme affidate in gestione al Confidi Federimpresa (deliberazione di giunta n. 77 del 20 ottobre 2015)	192.000,00
Recupero somme affidate in gestione al Confidi Agrifidi (deliberazione di giunta n. 77 del 20 ottobre 2015)	70.679,19
Crediti verso la C.C.I.A.A. di Crotone per la gestione di servizi associati e per il saldo della condanna alle spese per liti giudiziarie perse	68.405,57
Crediti verso altre CCIAA per diritto annuale, sanzioni e interessi	46.749,97 ¹
Recuperi sentenza della Corte dei Conti n. 325/2016	38.001,27
Crediti verso terzi per rimborso spese liti giudiziarie vinte (deliberazione di giunta n. 90 del 18 settembre 2017)	21.247,93
Crediti verso le ex società partecipate Alto Tirreno Cosentino e Sila Sviluppo	19.992,00
Credito per locazioni locali camerali	17.903,55
Crediti per contributi alle imprese da recuperare	9.729,51
Note di credito da incassare	6.913,79
Crediti verso l'Unioncamere Nazionale per progetti del fondo perequativo	6.344,30
Altri recuperi al personale	6.049,68
Anticipi dati al personale dipendente per le spese di missione trasferta	1.794,68
Altro	25.122,97
TOTALE	3.455.360,36

Per alcuni dei crediti sopra richiamati è stato effettuato l'accantonamento al fondo svalutazione crediti. In particolare si tratta del:

¹Tale credito accoglie le somme che i contribuenti versano a titolo di diritto annuale, sanzioni e interessi a delle Camere di Commercio diverse da quella a cui spettano le somme. Infocamere individua, attraverso una procedura di compensazione automatica, le somme che ciascuna Camera deve restituire alle altre, attribuendo il versamento del contribuente alla Camera di Commercio competente. In tal modo, la posizione del contribuente risulta regolare e la Camera, che ha riscosso, potrà procedere a restituire le somme stornandole dagli incassi precedentemente considerati come versamenti non attribuiti.

- credito di 578.753,15 euro verso il Consorzio Mercato Agroalimentare Calabrese Srl (COMAC) a seguito dell'uscita della Camera Commercio dalla sua compagine societaria. Dal momento che, per la predetta società, in data 17 giugno 2015, è stato dichiarato il fallimento, per tenere conto della dubbia esigibilità del credito camerale, in ottemperanza al principio della prudenza, era stato effettuato un accantonamento al fondo svalutazione crediti d'importo pari al 100% del suo valore nominale. In conseguenza di ciò, esso viene esposto in bilancio a zero, al netto del relativo fondo;
- credito di 1.623.310,58 euro relativo alle somme contestate dai SIFIP agli ex dirigenti camerali. Per la determinazione del valore di presumibile realizzazione del predetto credito, a seguito dell'avvio delle doverose azioni giudiziarie, si è tenuto conto del rischio che l'autorità giurisdizionale riconosca il diritto a recuperare delle somme d'importo minore rispetto a quelle contestate dai SIFIP. A tale scopo negli esercizi passati era stato dapprima effettuato un accantonamento al fondo svalutazione crediti d'importo di 727.290,00 e, successivamente, per tenere conto delle sentenze di primo grado, nel frattempo emesse, è stato effettuato un ulteriore accantonamento dell'importo di 516.999,57 euro. In conseguenza di ciò, il credito in questione viene esposto in bilancio a 379.021,01 euro;
- credito di 722.362,22 euro relativo alle somme contestate dai SIFIP al personale camerale di qualifica non dirigenziale. Per la determinazione del valore di presumibile realizzazione del predetto credito, considerando le sentenze pronunciate dal giudice del lavoro, analogamente a quanto fatto per i dirigenti, per tenere conto del rischio che l'autorità giurisdizionale alla fine possa riconoscere il diritto della Camera a recuperare delle somme d'importo minore rispetto a quelle contestate dai SIFIP, è stato effettuato, nel corso degli esercizi, accantonamento al fondo svalutazione crediti dell'importo di 672.444,31 euro. Nel 2021 l'accantonamento è stato di 9.738,39 euro. In conseguenza di ciò, il credito in questione viene esposto in bilancio a 49.917,91 euro;
- credito di 192.000,00 euro per la restituzione delle somme affidate in gestione nel 2013 al Confidi Federimpresa per il rilascio di garanzie in favore delle banche finanziatrici delle imprese provinciali. Dal momento che tali somme sono soggette al rischio di escussione da parte delle banche garantite in caso di insolvenza delle imprese, per tenere conto della dubbia esigibilità del credito, in ottemperanza al principio della prudenza, è stato effettuato un accantonamento al fondo svalutazione crediti d'importo pari al 100% del suo valore nominale. In conseguenza di ciò, esso viene esposto in bilancio a zero, al netto del relativo fondo;

- credito di 70.679,19 euro per la restituzione delle somme affidate in gestione nel 2013 al Confidi Agrifidi per il rilascio di garanzie in favore delle banche finanziatrici delle imprese provinciali. Dal momento che le predette somme sono soggette al rischio di escussione da parte delle banche in caso di insolvenza delle imprese, per tenere conto della dubbia esigibilità del credito, in ottemperanza al principio della prudenza, era stato effettuato un accantonamento al fondo svalutazione crediti d'importo pari al 100% del suo valore nominale. In conseguenza di ciò, esso viene esposto in bilancio a zero, al netto del relativo fondo.

La voce **Erario conto IVA** accoglie il debito di 305,72 euro per l'IVA.

f) Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide ammontano a complessivi 30.326.779,09 euro, e si riferiscono alla liquidità depositata presso la tesoreria per 30.323.225,99 euro; per 2.649,68 euro sono riferiti a incassi da regolarizzare (entrate relative al mese di dicembre 2021 il cui accredito è avvenuto a gennaio 2022) e per 903,42 euro ai depositi postali. Rispetto al precedente esercizio si registra un aumento complessivo della voce pari a 29.848,68 euro.

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

I **ratei attivi** misurano proventi la cui competenza economica è anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Alla fine del 2021 non sono rilevati ratei attivi.

I **risconti attivi** sono quote di costo che, pur essendo state rilevate contabilmente nell'esercizio, riguardano l'annualità futura. Alla fine del 2021 sono rilevati risconti attivi per 8.400,10 euro relativi oneri assicurativi del periodo gennaio-agosto 2022.

PASSIVO

A) PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio netto, pari a 35.264.463,68 euro, è composto da:

- Patrimonio netto degli esercizi precedenti, per 34.924.249,92 euro (dato al lordo del disavanzo dell'esercizio 2021);
- Disavanzo economico dell'esercizio 2021, pari a -264.663,82 euro;
- Riserva indisponibile ex D.P.R. 254/2005, d'importo pari a 604.877,58 euro, costituita in sede di bilancio d'esercizio 2008 per l'adeguamento ai nuovi criteri di valutazione delle partecipazioni introdotti dal D.P.R. 254/2005.

Il Patrimonio netto registra un decremento rispetto all'esercizio precedente di 264.663,82 euro derivante dalla contabilizzazione del disavanzo dell'esercizio 2021.

B) DEBITI DI FINANZIAMENTO

L'ente non ha fatto ricorso a finanziamenti esterni.

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

La voce rappresenta il debito per indennità di fine servizio e per il trattamento di fine rapporto maturato nei confronti del personale dipendente alla data del 31/12/2021, per un importo pari a 2.996.392,99 euro. Rispetto all'esercizio precedente si registra un decremento pari a 9.657,47 euro.

La movimentazione dell'esercizio è stata la seguente:

Saldo al 01/01/2021	3.006.050,46
Accantonamento dell'esercizio in competenza	115.412,83
Rilevazione trasferimento IFR/TFR da altre amministrazioni	0
Rilevazione trasferimento IFR/TFR a altre amministrazioni	0
Utilizzi dell'esercizio (liquidazioni e riduzioni)	125.070,30
Saldo al 31/12/2021	2.996.392,99

D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO

I debiti di funzionamento ammontano a 3.545.879,26 euro. Rispetto all'esercizio precedente si registra un incremento complessivo di 45.174,52 euro.

I **debiti verso fornitori**, pari a 734.531,16 euro, riguardano prevalentemente debiti per la fornitura di beni e servizi acquisiti per il funzionamento e per lo svolgimento dell'attività istituzionale dell'Ente.

La tabella in basso mostra, con riferimento alla suddetta voce, le principali componenti del debito

Debiti verso Infocamere per forniture e servizi di automazione	97.820,58
Debiti verso associazioni per contributi su progetti	95.000,22
Debiti verso la società partecipata Promos ItaliaSrl per servizi di internazionalizzazione	73.138,39
Debiti verso la CCIAA di Crotone per la gestione di servizi associati	55.687,18
Debiti verso il Comune di Cosenza per Tari, IMU e servizio idrico	40.695,10
Debiti verso professionisti per servizi di assistenza legale	39.133,63
Debiti verso Manital S.p.a. per servizi di manutenzione, pulizia, reception e facchinaggio	34.577,77
Debiti verso ManitalS.c.p.a. per servizi di manutenzione sugli impianti, pulizia e reception	32.471,43
Debiti verso la società partecipata DINTEC per il progetto PID, per l'assistenza ai servizi digitali alle imprese, per il supporto alle strutture di controllo di vino e fichi	28.454,04
Debiti verso IC Outsourcing per la custodia e lo stoccaggio di parte dell'archivio cartaceo e per il supporto nel progetto Punto Impresa Digitale	25.586,30
Debiti verso ex componenti del collegio dei revisori dei conti	25.504,00
Debiti verso consulente della Camera arbitrale	24.500,00
Debiti verso fondi di assistenza sanitaria integrativa	17.009,47
Debiti verso Poste Italiane per servizi di postalizzazione	12.897,05
Debiti per manutenzione sugli impianti di condizionamento	12.209,76
Debiti verso l'Unioncamere nazionale per la riscossione del diritto annuale tramite F24, per i servizi di postalizzazione delle carte tachigrafiche	10.182,84
Debiti verso TecnoserviceCameraScpa per servizi di pulizia, portierato e facchinaggio	9.861,55
Debiti verso Università degli studi della Calabria per il progetto "Crescere Imprenditori"	8.858,70
Debiti per la fornitura di servizi di gestione integrata per la sicurezza	8.506,44
Debiti verso studenti per la concessione di borse di studio	8.000,00
Debiti per soccombenza processuale	7.461,79
Debiti per la fornitura di mobili e arredi	7.137,00
Debiti verso AGSM Energia Spa per la fornitura di energia elettrica	6.789,55
Debito verso Retecamere Srl	5.803,42
Debiti verso Università LUISS-Guido Carli, DirektaSrl e Università Telematica "UniversitasMercatorum" per attività di formazione	5.200,00
Debito verso IcontoSrl per servizi di tesoreria	5.066,50
Debiti verso Associazione Assud per contributo concesso	5.000,00
Debiti verso ispettori e componenti della struttura di controllo	4.291,62
Debiti verso la società IISG Srl per le analisi sulla sicurezza dei prodotti	3.904,00
Debiti verso Assonautica	2.600,00
Debiti verso Agenzia delle Entrate	2.467,11
Debiti per verifiche degli impianti e dei dispositivi contro le scariche elettriche	1.830,00
Debiti verso l'azienda speciale PromoCosenza per la realizzazione di iniziative di promozione economica	1.777,54
Debiti per l'acquisto di buoni pasto	1.294,02
Debito verso la società partecipata Sistema Camerale Servizi (Si.Camera)	1.130,00
Debito per servizi di supporto organizzativo nelle procedure di reclutamento del personale	1.098,00
Altri	11.586,16
TOTALE	734.531,16

Si precisa che i debiti verso fornitori sono esposti per un importo comprensivo dell'IVA split payment. Al momento del pagamento viene effettuata la scissione tra quota effettivamente dovuta al fornitore (imponibile) e la quota dell'IVA che rappresenta il debito verso l'Erario.

I **debiti verso società ed organismi del sistema camerale** ammontano a 152.684,90 euro e riguardano, per l'importo di 151.302,90 euro, la quota associativa 2021 dovuta all'Unioncamere regionale, e per l'importo di 1.382,00 euro, le quote associative di euro dovute per l'anno 2017 alle Camere di Commercio italo-cinese ed italo-tedesca.

I **debiti verso organismi nazionali e comunitari** ammontano a 44.928,34 euro e sono da riferire a debiti verso altre Camere di Commercio o verso altri Enti maturati a seguito dei trasferimenti del personale.

I **debiti tributari e previdenziali**, pari a 139.230,73 euro, riguardano le seguenti voci:

- debiti verso l'Erario per le ritenute fiscali relative alle trattenute effettuate a dipendenti, collaboratori e lavoratori autonomi nel mese di dicembre 2021 da versare a gennaio 2022, pari a 22.220,22 euro;
- debiti verso l'Erario per le ritenute fiscali relative alle trattenute effettuate sui contributi corrisposti alle imprese nel mese di dicembre 2021 da versare a gennaio 2022, pari a 4.422,78 euro;
- debiti verso enti previdenziali e assistenziali, iscritti per 63.126,11 euro, che rappresentano le quote dei contributi a carico dei dipendenti e dell'Ente da versare a gennaio 2022;
- altri debiti tributari per 49.461,62 euro tra i quali si evidenziano:
 - 15.585,00 euro per l'IRAP da versare entro gennaio 2022;
 - 34.069,88 euro per l'IVA da Split Payment sugli acquisti relativi all'attività istituzionale del mese di dicembre 2021, da versare entro gennaio 2022;
 - crediti tributari per 193,26 euro.

I **debiti verso dipendenti**, pari a 19.661,94 euro, riguardano in particolare la contabilizzazione: per il valore di 1.351,64 euro, per straordinari, indennità e rimborsi di competenza 2021 liquidati nei primi mesi dell'anno 2022, e per la restante parte di 18.310,30 euro, riguarda gli importi dei fondi salario accessorio degli anni pregressi. Dette somme vengono portate nei fondi degli anni successivi come residui per anni precedenti o ritornano al bilancio camerale attraverso la rettifica del presente debito e l'iscrizione di un ricavo straordinario per insussistenze passive.

I **debiti verso organi istituzionali**, pari a 34.020,76 euro rappresentano i debiti verso gli organi di direzione politica (Consiglio, Giunta, Presidente), il Collegio dei Revisori dei conti, l'Organismo

Indipendente di Valutazione della Performance e verso i componenti delle commissioni camerali (Commissione di degustazione dei vini a denominazione d'origine e Commissione esaminatrice per l'esame degli agenti immobiliari). Con riferimento al Collegio dei revisori dei conti ed agli organi di direzione politica, il debito è determinato in conformità alle indicazioni del Decreto Interministeriale MISE-MEF dell'11 dicembre 2019 su compensi e rimborsi.

I **debiti diversi**, per un importo complessivo pari a 2.286.847,90 euro, riguardano prevalentemente debiti relativi a interventi economici e contributi da liquidare assegnati nell'ambito delle iniziative di promozione dell'economia provinciale. Sono, inoltre, inclusi gli importi per diritto annuale, sanzioni e interessi incassati nell'esercizio e non ancora attribuibili alle relative posizioni e annualità, ovvero in attesa di regolarizzazione in base a informazioni non ancora completamente pervenute da parte dell'Agenzia delle Entrate, ovvero di pertinenza di altre Camere di Commercio.

La tabella in basso mostra, con riferimento alla suddetta voce, le principali componenti del debito.

Debiti verso le imprese beneficiarie del Bando per la concessione di contributi alle imprese per la realizzazione di investimenti diretti al risparmio energetico ed economia circolare approvato con deliberazione di giunta n. 9 del 22 febbraio 2021	633.671,10
Debiti verso le imprese beneficiarie del Bando per la concessione di contributi diretti al risparmio energetico ed economia circolare- II edizione 2019 approvato con deliberazione di giunta n. 66 del 19 novembre 2019	195.423,13
Debiti verso le imprese beneficiarie del Bando Voucher Digitali I4.0-Anno 2021 approvato con deliberazione di giunta n. 12 del 22 febbraio 2021	160.471,00
Debiti verso le imprese beneficiarie del Bando Attestazioni SOA approvato con deliberazione di giunta n. 11 del 22 febbraio 2021	92.095,83
Debiti verso le imprese beneficiarie del Bando per la concessione di voucher diretti alla prevenzione della crisi d'impresa anno 2021 approvato con deliberazione di giunta n. 41 del 12 luglio 2021	56.876,85
Debiti verso le imprese beneficiarie del Bando Turismo e formazione lavoro approvato con deliberazione di giunta n. 13 del 22 febbraio 2021	32.049,95
Debiti verso le imprese beneficiarie del Bando DOP e IGP- II edizione approvato con deliberazione di giunta n. 10 del 22 febbraio 2021	13.650,20
Debiti verso le imprese beneficiarie del Bando #Ripartiamo Insieme per contrastare le difficoltà finanziarie delle PMI e facilitare l'accesso al credito, in considerazione degli effetti dell'emergenza sanitaria da COVID-19 approvato con deliberazione di giunta n. 28 del 4 aprile 2020	3.317,82
Debiti verso Agenzia delle Entrate Riscossione per il rimborso delle spese di notifica e per l'esperimento delle procedure esecutive sulle cartelle esattoriali emesse nel periodo 2000-2010, annullate dal D.L. 119/2018	152.236,30
Debito per contributo al progetto "Ripartiamo dalle Eccellenze"	50.000,00
Debito per contributo all'iniziativa "Crea la tua impresa-Assistenza tecnica e creazione d'impresa"	7.500,00
Debito per contributo al progetto di ricerca dell'Università sul turismo delle radici	2.000,00
Debiti per contributi al Comune di Spezzano della Sila per "Stelle del sud" e "Giro d'Italia 2020"	10.000,00
Debiti per contributi a supporto del turismo congressuale-anno 2019	10.000,00
Debiti verso Provincia di Cosenza per interessi maturati sul conto corrente "Fondo per le garanzie di Cosenza"	2.867,53
Cauzioni ricevute da terzi	1.621,30
Versamenti di diritto annuale, sanzioni e interessi da attribuire ²	373.454,61
Incassi di diritto annuale, sanzioni e interessi in attesa di regolarizzazione (Agenzia delle Entrate)	445.936,33
Debiti diritto annuale, sanzioni e interessi verso altre Camere di Commercio ³	38.771,76
Altri	4.904,19
TOTALE	2.286.847,90

²Tali debiti rappresentano gli importi che risultano in automatico dal sistema Infocamere come non attribuiti o non dovuti ed in attesa di essere gestiti dall'Ufficio Tributi per poi procedere all'attribuzione all'impresa iscritta, alla restituzione al contribuente o ad altra Camera di Commercio.

³ Come già riferito nella sezione dedicata ai crediti, a partire dall'esercizio 2011, sono stati costituiti dei conti dedicati ai rapporti di credito e debito tra le Camere di Commercio, che accolgono le somme che gli utenti versano ad una Camera di Commercio diversa da quella a cui spettano.

I **debiti per servizi conto terzi**, pari a 133.729,53 euro, sono relativi a partite incassate a titolo di contributo da riversare a terzi. Comprendono:

- il debito di 21.087,18 euro per il Bollo virtuale⁴ evidenziato in sede di dichiarazione annuale 2021;
- il debito di 68.950,13 euro verso la Regione Calabria per le migliorie boschive;
- il debito di 40.000,00 euro nei confronti della Provincia di Cosenza per le somme destinate al co-finanziamento del Fondo per le Garanzie di Cosenza;
- la somma di 568,00 euro versate dagli utenti per i quali non è stato possibile emettere fattura o altro documento di vendita per la mancanza dei dati necessari;
- le ritenute di 3.124,22 euro in conto terzi fatte al personale sugli stipendi di dicembre 2021 da riversare a gennaio 2022.

La voce **clienti conto anticipi** accoglie la somma di 244,00 euro anticipati da utenti del servizio di conciliazione e mediazione, per prestazioni non ancora rese.

E) FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi in questione accolgono oneri di esistenza incerta o, qualora certi, di cui non è possibile determinare in modo preciso l'entità ovvero la data di scadenza. Essi ammontano a 1.381.051,14 euro, in aumento di 15.840,29euro rispetto all'esercizio precedente.

Il **Fondo rischi contenzioso legale** accoglie le risorse accantonate dalla Camera per far fronte al rischio di soccombenza nelle liti giudiziarie. La movimentazione del suddetto fondo nell'esercizio è stata la seguente:

Saldo al 01/01/2021	124.175,69
Utilizzi	1.150,00
Accantonamenti dell'esercizio	1.800,00
Saldo al 31/12/2021	124.825,69

La tabella nella pagina seguente mostra nel dettaglio l'articolazione e la movimentazione del fondo per i singoli rischi

⁴ L'imposta del Bollo virtuale viene riscossa dalla Camera di Commercio per conto del Ministero dell'Economia e delle Finanze. Essa viene versata periodicamente in corso d'esercizio a titolo di acconto, e, nell'esercizio successivo, in base ad un report fornito dall'Agenzia delle Entrate, viene eseguito il versamento di saldo. Il debito esposto per 21.087,18 euro rappresenta la somma che verrà compensata con i versamenti che saranno effettuati nel corso dell'esercizio 2022.



Contenzioso legale - Dettaglio								
N.	Ricorrenti	Petitem	Valutazione del rischio 31/12/2020	Stato del giudizio	Variazioni nell'esercizio			Valutazione Fondo rischi contenzioso legale al 31.12.2021
					Utilizzo nell'esercizio 2021	Riduzione nell'esercizio 2021 per eliminazione rischio	accantonamento 2021	
1	C. A.	Liquidazione condanna spese sentenza n. 978/13	€ 450,000	Pendente				450,00 €
2	Studio L.P.	Liquidazione condanna spese varie sentenze	€ 10.000,00	Pendente				10.000,00 €
3	G.A.L. Altopiano Silano soc. cons. ari	Liquidazione condanna spese sentenza n. 1294/15	€ 768,31	Pendente				768,31 €
4	Parco del Corvino Scarl	Giudice di Pace di Cosenza-RG 2556/16	€ 929,20	Pendente				929,20 €
5	M. F.	Giudice di Pace di Cosenza-RG 2788/16	€ 3.271,18	Pendente				3.271,18 €
6	P. V.	Liquidazione condanna spese sentenza n. 276/2018	€ 650,00	Pendente				€ 650,000
7	S. G.	Liquidazione condanna spese sentenza n. 4453/2017	€ 500,00	Pendente	€ 500,00			€ -
8	G. C.	Risarcimento danni	€ 2.850,00	Pendente			€ 1.800,00	€ 4.650,00
9	S. G.	Riconoscimento categoria superiore e interessi	€ 9.546,57	Pendente				€ 9.546,57
10	R. D.	Tribunale di Cosenza	€ 44.560,43	Pendente				€ 44.560,43
11	B. E.	Corte di Cassazione	€ -	Appello sentenza				€ -
12	Avv. M. C.	Tribunale di Catanzaro - RG 2026/19 - Richiesta risarcimento danni per levata protesto illegittima	€ 50.000,00					€ 50.000,00
13	TAR Calabria-sez Catanzaro sent. 1773/2020	Rimborso contributo unificato	€ 650,00		€ 650,00			€ -
TOTALE			€ 124.175,69	-	€ 1.150,00	€ -	€ 1.800,00	€ 124.825,69
Utilizzo nell'esercizio								
Accantonamento al Fondo rischi contenzioso legale - 31/12/2021			€ 1.800,00					
Sopravvenienze attive per il venir meno del rischio - 31/12/2021			€ -					

Il **Fondo spese future**, pari a 16.873,07 euro, rileva le somme accantonate per far fronte ad eventuali oneri relativi al progetto “Voglio Restare” del 2009, per il quale era stato acceso un conto corrente bancario vincolato (700,19 euro), quelle relative ad un debito per una prestazione contestata al fornitore (13.872,88 euro), quelle per il pagamento dei consumi idrici dell'anno 2021 per i quali non è stato ancora emessa fattura o richiesta di pagamento da parte del Comune di Cosenza (2.300,00 euro).

Il **Fondo rinnovi contrattuali e posizione dei dipendenti**, pari a 197.543,10 euro, accoglie le somme da corrispondere al personale non dirigente come quota parte del trattamento accessorio per l'anno 2021.

Il **Fondo rinnovi contrattuali e posizione dei dirigenti**, pari a 78.582,72 euro, accoglie le risorse del fondo salario accessorio del personale dirigente degli anni 2014-2015-2016-2021 non utilizzate

alla data del 31/12/2021. Dette somme saranno presumibilmente distribuite nel corso del 2022 o degli esercizi futuri.

Il **Fondo rischi** pari a 923.080,49 euro, accoglie gli importi relativi alla retribuzione accessoria del personale camerale non dirigente e le retribuzioni di posizione e di risultato del personale camerale dirigente contestati dai servizi ispettivi del Ministero dell'Economia e delle Finanze (SIFIP), inseriti nei fondi per la contrattazione integrativa decentrata degli esercizi pregressi e resi indisponibili all'utilizzo, oggetto di contestazione.

Il **Fondo perdite organismi partecipati** pari a 146,07 euro accoglie le somme accantonate in sede di bilancio dell'esercizio 2015 per ottemperare alle disposizioni della Legge 147/2013 e tenere conto delle perdite sofferte dalle società partecipate DintecScrl e Isnart Scpa.

Il **Fondo per le garanzie di Cosenza**, d'importo pari a 40.000,00 euro, accoglie le somme accantonate per far fronte alle eventuali escussioni, da parte delle banche, delle garanzie rilasciate dai confidi a valere sul fondo per le garanzie di Cosenza, nell'interesse delle imprese. Il suddetto importo, nello specifico, riguarda un accantonamento di 40.000,00 euro per far fronte alle eventuali perdite del fondo per le garanzie rilasciate dai confidi selezionati ad esito del "Bando per l'assegnazione delle risorse del Fondo per le garanzie di Cosenza" espletato nel 2011.

F) RATEI E RISCONTI PASSIVI

I **Ratei passivi** misurano oneri la cui competenza economica è anticipata rispetto alla manifestazione numeraria. Alla fine del 2021 non sono rilevati ratei passivi.

I **Risconti passivi** rinviano proventi di competenza economica degli esercizi successivi, la cui manifestazione numeraria è avvenuta nel corso del 2021. Alla fine del 2021 sono stati rilevati risconti passivi per 232.014,20 euro, per come verrà spiegato successivamente per gli oneri di promozione economica:

Quota dei proventi della maggiorazione del diritto annuale destinata a finanziare i Progetti PID e Prevenzione crisi d'impresa e supporto finanziario	232.014,20
TOTALE	232.014,20

CONTI D'ORDINE

Nei conti d'ordine, valorizzati per complessivi 252.145,94 euro, sono rilevati accadimenti gestionali che, pur non avendo dato luogo al sorgere di attività o passività al termine dell'esercizio, rappresentano impegni assunti dall'Ente, che manifesteranno effetti economici, finanziari e patrimoniali nei futuri esercizi.

Si fa presente che, tra i conti d'ordine non sono rilevati valori appartenenti alla categoria dei "**rischi**". Tali valori, relativi al contenzioso legale ed al rischio di escussione delle garanzie prestate nell'interesse delle imprese, sono stati riportati *sopra la riga* attraverso gli appostamenti fatti ai relativi fondi rischi.

I conti d'ordine della Camera accolgono gli impegni relativi all'avvenuta stipula di diversi contratti di prestazione professionale per la difesa legale dell'Ente che produrranno i loro effetti economici e finanziari negli esercizi futuri, quando le varie controversie giudiziarie verranno definite.

CONTO ECONOMICO

Il Conto economico dimostra la formazione del risultato economico dell'esercizio, evidenziando un disavanzo di 264.663,82 euro.

GESTIONE CORRENTE

A) PROVENTI CORRENTI

I proventi correnti relativi all'anno 2021 sono riportati nella tabella seguente, raffrontati con le risultanze dell'anno precedente

Proventi correnti	2021	2020	Variazione (%)
Diritto annuale	6.894.085,90	7.082.664,02	-2,66%
Diritti di segreteria	1.942.103,06	2.050.538,25	-5,29%
Contributi, trasferimenti e altre entrate	169.103,40	223.192,68	-24,23%
Proventi da gestione di beni e servizi	32.516,75	45.884,33	-29,13%
Variazione delle rimanenze	24.824,82	-42.009,62	-159,09%
TOTALI	9.062.633,93	9.360.269,66	-3,18%

1) Diritto annuale

Il mastro accoglie i proventi per diritto annuale. Tale tributo è dovuto dai soggetti iscritti al Registro Imprese ed è determinato in base agli importi e alle modalità di calcolo individuati dal Ministero dello Sviluppo Economico. Nell'anno 2021 è stata contabilizzata la maggiorazione del 20% del tributo per il triennio 2020-2022 deliberata dal Consiglio Camerale con provvedimento n. 10 del 3 dicembre 2019, condivisa con la Regione Calabria e autorizzata con decreto del MISE del 12 marzo 2020, con ripartizione sui progetti “PID-Punto Impresa Digitale” e “Prevenzione delle crisi d'impresa e supporto finanziario”. Tale maggiorazione, che si è sovrapposta al taglio del 50% rispetto all'importo dovuto nel 2014 previsto dall'art. 28 del D.L. 90/2014 convertito in Legge 114/2014, costituisce un'entrata di scopo destinata al finanziamento dei due progetti sopra ricordati, considerati rilevanti nell'ambito delle politiche strategiche nazionali e regionali.

L'articolo 18 della legge 580/1993 prevede che il diritto annuale dovuto dalle imprese individuali iscritte nel Registro Imprese e dai soggetti iscritti al R.E.A. sia stabilito in misura fissa. Il diritto dovuto dagli altri soggetti (in particolare società di persone e società di capitali) iscritte al Registro Imprese viene, invece, determinato sull'entità del fatturato dell'esercizio precedente (per il diritto 2021, per i soggetti con esercizio coincidente con l'anno solare, la base di calcolo è il fatturato 2020), applicando le aliquote previste per lo scaglione di appartenenza. Il diritto è dovuto, oltre che

per la sede dell'impresa (individuale o collettiva), anche per le eventuali unità locali ubicate sul territorio provinciale. Per le società semplici e per le società tra avvocati è in vigore un regime transitorio, che prevede tuttora una determinazione del diritto in misura fissa. E' inoltre prevista una esenzione temporanea dal pagamento del diritto per le c.d. "start up innovative".

I proventi sono esposti al netto delle restituzioni operate durante l'esercizio di riferimento del bilancio per importi erroneamente versati dai contribuenti.

La stima del gettito riferibile al 2021 dalla maggiorazione del diritto operante per il triennio 2020-2022 è pari a 1.030.494,65 euro. A tale importo, in ottemperanza a quanto indicato nella nota del Ministero dello Sviluppo Economico n. 0532625 del 5 dicembre 2017, occorre:

- sommare l'importo di 42.457,85 euro che lo scorso anno era stato rinviato all'esercizio 2021 mediante la rilevazione di un risconto passivo di pari importo sul bilancio dell'esercizio 2020;
- sottrarre l'importo di 232.014,20 euro da rinviare all'esercizio 2022 mediante la rilevazione di un risconto passivo di pari importo sul bilancio dell'esercizio 2021.

La tabella in basso mostra la suddetta movimentazione della stima del gettito riferibile alla maggiorazione del diritto annuale

Proventi della maggiorazione da diritto annuale 2020 rinviati al 2021	42.457,85
(+) Proventi della maggiorazione da diritto annuale 2021	1.030.494,66
(-) Quota dei proventi della maggiorazione da diritto annuale 2021 rinviata al 2022	232.014,20
Proventi della maggiorazione da diritto annuale di competenza 2021	840.938,31

La circolare MISE 3622-2/2009 recante i "Principi contabili delle Camere di Commercio" ha stabilito modalità uniformi di iscrizione dei proventi e dei crediti da diritto annuale al fine di rendere omogenei i bilanci degli enti camerali. I principi contabili prevedono, in particolare, che i proventi da diritto annuale vengano determinati sulla base dell'importo risultante dalle somme incassate in competenza nell'anno e dalla stima dei crediti per omesso o incompleto versamento. Per quanto riguarda i soggetti tenuti a determinare il diritto in misura variabile, i cui dati di fatturato relativi al 2020 non sono rinvenibili entro l'approvazione del presente bilancio, la stima dei presunti mancati pagamenti spontanei viene elaborata da Infocamere in base ai dati di fatturato delle annualità precedenti. Determinato l'importo del credito per diritto annuale, si stabilisce di conseguenza l'importo del credito per sanzioni (calcolate applicando la percentuale del 30%) e l'importo del credito per gli interessi di competenza dell'esercizio, calcolati sul solo importo del diritto al tasso di interesse legale per i giorni intercorrenti tra la scadenza del pagamento (stabilita in

via ordinaria e generale a giugno, in corrispondenza del saldo delle imposte sui redditi) e il 31 dicembre 2021. Per quanto riguarda l'entità delle sanzioni, si sottolinea come non sia possibile stimare eventuali riduzioni rispetto all'importo ordinario del 30%, connesse all'applicazione di particolari istituti di favore a vantaggio dei contribuenti, quali il ravvedimento operoso, l'opera riparatrice e la definizione agevolata.

A fronte dell'individuazione del credito complessivo per diritto annuale, sanzioni e interessi viene calcolato un accantonamento al fondo svalutazione crediti, per una adeguata valorizzazione in bilancio degli importi di dubbia esigibilità.

La metodologia accolta dai principi contabili delle Camere di Commercio prevede che l'importo degli accantonamenti al fondo svalutazione crediti venga determinato applicando al valore del credito 2021, la percentuale di diritto non riscosso con riferimento agli ultimi ruoli emessi per i quali sussistano dati significativi di riscossione. Si sottolinea come tale metodologia comporti un contenimento prudenziale delle stime della parte effettivamente riscuotibile. La percentuale di probabile mancata riscossione dei crediti, pari in media al 91,85% dei crediti medesimi, è stata determinata utilizzando i dati di riscossione dei ruoli relativi al diritto 2014 emesso nel 2017, al diritto 2015 emesso a fine 2018 e al diritto 2016 emesso nel 2019. Non sono state considerate le percentuali dei ruoli delle annualità 2017-2018 e 2019 perché poco significative, essendo i detti ruoli formati nel biennio 2020-2021 e le relative cartelle esattoriali, in ottemperanza a quanto previsto dal D.L. 146/2021 convertito in Legge 215/2021, hanno cominciato ad essere notificate a partire da settembre 2021 con dei termini per pagarle, che sono stati aumentati a 180 giorni rispetto ai 60 ordinariamente previsti. La sospensione dei termini di pagamento delle somme iscritte a ruolo per far fronte alla crisi economico-sociale determinata dalla pandemia ha, inevitabilmente, comportato l'ulteriore innalzamento della percentuale di probabile mancata riscossione dei crediti da diritto annuale a causa della conseguente riduzione delle entrate per riscossione coattiva dei tributi registrata nel 2020 e nel 2021.

In base a quanto sopra riportato, si perviene alla seguente stima del diritto annuale 2021:

Diritto annuale 2021	
Diritto annuale, interessi e sanzioni 2021 contabilizzato	2.288.138,22
+Maggiorazione 20%-proventi maggiorazione 2020 rinviati al 2021	42.457,85
+Maggiorazione 20%-quota contabilizzata 2021	1.030.494,66
-Risconto passivo proventi maggiorazione 20% rinviati al 2022	232.014,20

+Stima crediti per diritto 2021	2.887.285,90
+Stima crediti per sanzioni diritto annuale 2021	877.634,14
+Stima crediti per interessi diritto annuale 2021	89,33
Totale stima del diritto annuale di competenza 2021	6.894.085,90
-Accantonamento svalutazione crediti diritto annuale 2021	3.458.093,47
Totale stima del diritto annuale di competenza 2021 esigibile	3.435.992,43

2) Diritti di segreteria

I diritti di segreteria, determinati in base agli importi unitari in vigore (DM 02/12/2009-Tabella B e DM 17/07/2012-Tabella A) evidenziano una diminuzione complessiva rispetto all'esercizio precedente di 108.435,19 euro. Il dato è esposto al netto dei rimborsi di somme non dovute e erroneamente versate alla Camera di Commercio.

Diritti di segreteria	2021	2020	Variazione (%)
Diritti di segreteria	1.930.594,98	2.046.219,21	-5,65%
Sanzioni amministrative	12.555,37	4.877,68	157,40%
Rimborsi di diritti di segreteria	-1.047,29	-558,64	87,47
TOTALI	1.942.103,06	2.050.538,25	-5,29%

3) Contributi, trasferimenti e altre entrate

La voce comprende diverse tipologie di contributi e rimborsi spese per un importo complessivo di 169.103,40 euro, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente per 54.089,28 euro. Nello specifico, la voce in esame comprende i seguenti proventi:

- i contributi del **fondo perequativo**, che costituiscono dei proventi legati ad attività e progetti per i quali la Camera ha destinato risorse tra gli interventi di promozione economica. La tabella in basso mostra l'articolazione dei contributi per singoli progetti o attività.

Contributi Fondo Perequativo	
Contributo dal fondo perequativo 2019-2020 per la realizzazione del progetto "Giovani e mondo del lavoro"	21.500,00
Contributo dal fondo perequativo 2019-2020 per la realizzazione del progetto "Internazionalizzazione"	17.500,00
Premialità su progetto del fondo perequativo del 2018 "Sostegno all'export delle PMI"	3.414,99
Premialità su progetto del fondo perequativo del 2018 "Orientamento-offerta di lavoro"	2.139,03
TOTALE	44.554,02

- i contributi per altre attività e progetti diversi dal fondo perequativo

Contributi altri progetti e attività	
Contributo per lo svolgimento delle attività previste dalla Convenzione MISE-Unioncamere per il controllo e la vigilanza sulla sicurezza dei prodotti (tachigrafi, giocattoli e prodotti per l'infanzia, moda, dispositivi di protezione individuale)	29.778,08
Contributo all'organizzazione dell'IGF-Internet Governance Forum 2021	24.997,80
Contributo per Progetto Sistema Informativo Excelsior- "Attività di monitoraggio continuo dei fabbisogni professionali per favorire l'incontro tra domanda e offerta di lavoro" - Anno 2021 (PON SPAO- Sistemi di Politiche Attive per l'Occupazione- Asse I Occupazione)	10.670,00
TOTALE	65.445,88

- il rimborso di 19.281,27 euro ricevuto da Unioncamere per la copertura dei costi degli oneri per le aspettative sindacali sostenuti dalla Camera di Commercio nell'anno 2020;
- il rimborso di 12.571,78 euro delle spese processuali poste a carico della controparte (principio della soccombenza);
- i recuperi di 6.385,49 euro effettuati nel 2021 sul personale;
- i rimborsi di 1.506,82 euro effettuati dai fornitori della Camera nel 2021;
- Il restante valore di 19.358,14 euro riguarda i rimborsi delle spese di notifica delle sanzioni amministrative, delle spese per le procedure esecutive anticipate all'agente della riscossione, delle spese di postalizzazione dei tachigrafi e delle CNS, delle spese sostenute per l'espletamento delle procedure di reclutamento e di formazione del personale.

4) Proventi da gestione di beni e servizi

Pari a 32.516,75 euro, sono relativi alla prestazione di servizi nell'ambito dell'attività di natura commerciale dell'Ente e fiscalmente rilevanti come componenti di reddito d'impresa. Si tratta, in particolare, dei corrispettivi per i servizi resi dall'ufficio legale (conciliazioni e mediazioni), dalla struttura di controllo, dai corrispettivi per gli interventi nell'ambito delle manifestazioni a premio e dai proventi per la cessione di beni destinati alla rivendita (carnet ATA), agli affitti attivi. La voce registra una riduzione di 13.367,58 euro (-29,13%) rispetto all'esercizio precedente dovuto alla riduzione degli introiti delle certificazioni rilasciate dalla struttura di controllo dei vini e dei fichi a denominazione d'origine. Al proposito si ricorda che la struttura di controllo dei vini camerale ha operato fino a luglio 2021 e, successivamente, le funzioni di controllo e certificazione della filiera dei vini a d.o. "Terre di Cosenza" è passata all'organismo di controllo di Agroqualità Spa, società partecipata dalla Camera. Sono diminuiti anche i ricavi della struttura di controllo dei fichi, quelli

per gli arbitrati e per l'OCC. Non sono registrati proventi dal nuovo servizio di composizione negoziata per la soluzione della crisi d'impresa introdotto dal D.L. 118/2021 convertito in Legge 147/2021. Aumentano rispetto allo scorso anno, gli introiti dalle mediazioni e quelli da affitti attivi. La tabella in basso riporta l'articolazione dei proventi da gestione di beni e servizi con le variazioni intervenute rispetto all'esercizio precedente.

Proventi da beni e servizi	2021	2020	Variazione (%)
Struttura di controllo dei vini a denominazione d'origine	8.753,24	15.021,41	-41,73%
Organismo di composizione delle crisi da sovraindebitamento	10.039,96	12.466,10	-19,46%
Struttura di controllo dei fichi a denominazione d'origine	4.512,04	9.533,77	-52,67%
Arbitrati	0	4.385,24	-100,00%
Mediazioni e conciliazioni	6.107,21	4.022,81	51,81%
Affitti attivi (locazione locali alla società Agroqualità Spa)	2.983,00	375,00	695,47%
Altro (Manifestazioni a premi, metrico, bollini e carta filigranata)	121,30	80,00	51,63%
TOTALI	32.516,75	45.884,33	-29,13%

5) Variazione delle rimanenze

La voce, d'importo positivo pari a 24.824,82 euro, accoglie la variazione delle rimanenze di materiali di consumo, cancelleria e beni relativi all'attività commerciale (carnet ATA) intervenuta tra l'inizio e la fine dell'esercizio. Nella gestione complessiva dell'Ente si tratta di una voce che assomma valori assolutamente marginali nell'ambito delle risultanze di bilancio, in ragione della natura delle attività esercitate e delle politiche di approvvigionamento adottate.

B) ONERI CORRENTI

Gli oneri della gestione corrente, comprensivi degli interventi promozionali, assommano a 9.887.926,82 euro, con una diminuzione, rispetto all'esercizio precedente, di 2.223.715,12 euro.

6) Personale

Il totale degli oneri per il personale è complessivamente pari a 2.071.295,04 euro e mostra un decremento rispetto all'anno precedente di 62.940,76 euro. La tabella in basso mostra la composizione del costo

Personale	2021	2020	Variazione (%)
Competenze al personale	1.525.181,48	1.579.077,31	-3,41%
Oneri sociali	365.950,27	405.677,18	-9,79%
Accantonamenti T.F.R.	115.412,83	103.285,28	11,74%
Altri costi	64.750,46	46.196,03	40,16%
TOTALI	2.071.295,04	2.134.235,80	-2,95%

La voce competenze al personale comprende la retribuzione ordinaria (1.054.030,85 euro), i compensi per lavoro straordinario (8.634,50 euro), la retribuzione accessoria del comparto (346.647,04 euro) e la retribuzione di posizione e di risultato della dirigenza (115.869,09 euro). La variazione in diminuzione rispetto all'esercizio precedente è dovuta principalmente alle cessazioni dal servizio che si sono verificate nel 2020 e 2021.

La voce oneri sociali (365.950,27 euro) comprende gli oneri previdenziali e assistenziali sulle retribuzioni del personale ed il premio per l'Inail.

Il contratto nazionale di lavoro applicato al personale dipendente è stato sottoscritto in data 25 maggio 2018 ed è relativo al triennio economico 2016-2018-Comparto Funzioni Locali. Il contratto per il triennio 2019-2021 è in corso di trattativa e dovrebbe essere sottoscritto nel corso del 2022.

Il contratto nazionale di lavoro applicato al personale dirigente è stato sottoscritto il 18 dicembre 2020 ed è relativo al triennio economico 2016-2018-Area Funzioni Locali. La trattativa per il triennio 2019-2021 non è ancora iniziata.

L'accantonamento al T.F.R. (115.412,83 euro), in aumento rispetto all'anno precedente per effetto della rivalutazione delle quote di trattamento di fine rapporto accantonate al 31 dicembre 2021, si riferisce alle quote annuali per l'indennità di fine rapporto, per i dipendenti assunti sino al 31 dicembre 2000, e per il trattamento di fine rapporto, per i dipendenti assunti dal primo gennaio 2001.

La tabella in basso mostra la situazione del personale al 31 dicembre 2021.

Categoria	Fabbisogno dipersonale Decreto MISE del 16/02/2018	Situazione al 31/12/2021	M/F
A	1	1	1 F
B	11	8	1 F 7 M
C	23	19	12 F 7 M

D	15	15	9 F 6 M
Dirigenti	1	1	1 F
Totale	51	44	24 F 20 M

Nel corso del 2021, a fronte delle tre cessazioni dal servizio verificatesi prevalentemente per maturazione dei requisiti per l'accesso al trattamento pensionistico, si è provveduto all'assunzione di un dipendente di categoria giuridica B. Alle fine dell'esercizio erano in corso di svolgimento le procedure selettive per l'assunzione di tre dipendenti di categoria C e due dipendenti di categoria B, che si concluderanno nel 2022.

Gli altri costi del personale riguardano, in particolare:

- interventi assistenziali (il welfare aziendale e la Polizza COVID-19 per il personale) per l'importo di 17.714,47 euro;
- le spese per il reclutamento del personale camerale maturate nell'anno 2021 per l'importo di 15.091,40 euro;
- gli oneri relativi all'applicazione del D.Lgs. 81/2008 e ss.mm.ii. in materia di sicurezza sul lavoro per l'importo di 13.913,54 euro;
- i rimborsi spese per le missioni del personale per l'importo di 9.476,69 euro;
- le spese per il personale distaccato per l'importo di 5.408,28 euro;
- l'acquisto dei dispositivi di protezione individuale COVID-19 per il personale per l'importo di 2.994,18 euro
- il contributo annuale all'ARAN per 151,90 euro.

In conformità con il Piano dei conti individuato dalla Circolare MISE 3612-C/2007, gli oneri relativi al servizio sostitutivo di mensa (buoni pasto), alla formazione e all'aggiornamento professionale del personale sono accolti tra gli oneri di funzionamento.

7) Funzionamento

Gli oneri di funzionamento sono complessivamente pari a 1.795.090,77 euro.

In via preliminare, rispetto all'illustrazione delle singole componenti, si segnala il rispetto delle misure di contenimento delle spese previste dalla normativa vigente fino alla data del 31 dicembre 2021. Al proposito si ricorda che la Legge di Bilancio 2020 (Legge 160/2019) ha avviato una

semplificazione delle misure di contenimento delle spese attraverso la disapplicazione di una serie di disposizioni normative che si sono succedute nel tempo e che hanno inciso su diverse tipologie di spesa (formazione, rappresentanza, missioni del personale, pubblicità, sponsorizzazioni ecc.) e ha contestualmente previsto, a partire dall'esercizio 2020, un limite unico di spesa determinato dal valore medio dei costi sostenuti per l'acquisto di beni e servizi nel triennio 2016-2018, come risultante dai bilanci approvati (comma 591).

Per gli enti pubblici come le Camere di Commercio, in contabilità economico-patrimoniale, la base imponibile per il calcolo del limite di spesa è rappresentata dalle voci B6), B7) e B8) del Conto Economico del Bilancio d'esercizio redatto a norma dello schema del D.M. 27 marzo 2013 (comma 592).

Secondo le indicazioni della nota MISE n. 148123 del 12 settembre 2013, che aveva definito il quadro di raccordo tra lo schema di preventivo economico previsto ai sensi dell'Allegato A del D.P.R. 254/2005 e lo schema di Conto Economico di cui al D.M. del 27 marzo 2013, il MISE aveva disposto, in difetto di altre specifiche voci, l'allocazione degli oneri di promozione economica della voce B8) dell'Allegato A del DPR 254/2005, nella voce B7a) dello schema del D.M. del 27 marzo 2013.

Da ultimo il MISE è nuovamente intervenuto, con nota del 25 marzo 2020, per chiarire che gli oneri per interventi economici iscritti nella voce B7a) del Budget economico di cui al D.M. del 27 marzo 2013 sono esclusi dal calcolo del nuovo limite di spesa unico basato sulla media dei costi per l'acquisizione di beni e servizi del triennio 2016-2018, in quanto trattasi di spese riferibili alla realizzazione di programmi, attività e progetti finalizzati a sostenere lo sviluppo economico del territorio.

Rimangono, pertanto, soggette alla nuova limitazione tutti gli oneri per l'acquisizione di beni e servizi rappresentati nelle restanti voci di spesa B6), B7) -esclusa la voce B7a)- e B8) del Conto economico del Bilancio d'esercizio redatto a norma dello schema del D.M. del 27 marzo 2013.

In sede di aggiornamento del Bilancio di previsione, per ottemperare alle prescrizioni della Legge di Bilancio 2019 (art. 1 commi 859 e ss. della Legge 145/2018), il predetto limite di spesa è stato ulteriormente ridotto del 3%.

Di seguito si riporta il dettaglio del calcolo del limite di spesa da rispettare nell'annualità 2021:

Conto Economico 2016	910.168,02
Voce b6)	0,00
Voce b7b)	724.052,50
Voce b7c)	16.680,88
Voce b7d)	150.461,66



Voce b8)	18.972,98
Conto Economico 2017	942.855,10
Voce b6)	0,00
Voce b7b)	775.479,72
Voce b7c)	7.205,16
Voce b7d)	146.577,00
Voce b8)	13.593,22
Conto Economico 2018	1.079.341,96
Voce b6)	0,00
Voce b7b)	905.203,75
Voce b7c)	11.447,13
Voce b7d)	144.551,03
Voce b8)	18.140,05
LIMITE (Media 2016-2018)	977.455,03
Riduzione 3%	-29.323,65
Nuovo Limite di spesa	948.131,38

Di seguito si riporta il dettaglio degli oneri per l'acquisto di beni e servizi sostenuti nel 2021 con il confronto rispetto al limite di spesa fissato dalla Legge di Bilancio 2020.

Conto	Descrizione	Costi sostenuti	Limite di spesa
SPESE DI ACQUISTO DI BENI E SERVIZI			
	Voce B6) del Conto Economico ex DM 17/03/2013	0,00	
	Voce B7b) del Conto Economico ex DM 17/03/2013	775.642,28	
325000	Oneri telefonici	10.794,63	
325003	Spese consumo acqua	2.300,00	
325004	Spese consumo energia elettrica	43.136,67	
325010	Oneri Pulizie Locali	78.791,85	
325013	Oneri per Servizi di Vigilanza	2.082,16	
325020	Oneri per Manutenzione Ordinaria	32.784,92	
325030	Oneri per Assicurazioni	12.600,15	
325043	Oneri Legali	45.663,10	
325050	Spese Automazione Servizi	197.386,89	
325051	Oneri di Rappresentanza	24,50	
325052	Oneri di acquisto di dispositivi di firma digitale	76.860,00	
325053	Oneri postali	13.061,55	
325054	Oneri di recapito	20,51	
325056	Oneri per la Riscossione di Entrate	102.353,93	
325059	Oneri per mezzi di Trasporto	2.283,56	



325066	Oneri per facchinaggio	2.125,92	
325068	Oneri vari di funzionamento	56.324,04	
325076	Altre spese di funzionamento servizi metrici	34.023,91	
325078	Buoni pasto	14.545,66	
325079	Spese per la Formazione del Personale	15.817,90	
325080	Oneri per l'esternalizzazione di servizi	5.838,31	
325081	Formazione obbligatoria per il personale	4.142,00	
325082	Servizio di Wi-fi	1.464,00	
325084	Servizio di cassa	12.781,89	
327080	Altre prestazioni professionali e specialistiche	8.434,23	
Voce B7c) del Conto Economico ex DM 17/03/2013		232,64	
325040	Oneri per consulenti ed esperti	0,00	
325063	INPS su compensi co.co.co.	232,64	
Voce B7d) del Conto Economico ex DM 17/03/2013		42.586,61	
329000	Spese organi istituzionali	0,00	
329001	Rimborsi spese Consiglio	0,00	
329003	Rimborsi spese Giunta	0,00	
329006	Rimborsi spese Presidente	2.990,46	
329009	Compensi Ind. e rimborsi spese Collegio dei Revisori	31.037,81	
329012	Compensi Ind. e rimborsi spese Componenti Commissioni	1.558,34	
329015	Compensi Ind. e rimborsi spese Organo di Valutazione strategica	7.000,00	
Voce B8) del Conto Economico ex DM 17/03/2013		20.849,02	
326000	Affitti passive	20.849,02	
TOTALE		839.310,55	948.131,38

Il prospetto evidenzia che le spese sostenute nel 2021, soggette alla misura di contenimento disposta dalla Legge di Bilancio 2020, rispettano l'importo massimo di spesa calcolato sulla base del valore medio della spesa sostenuta nel triennio 2016-2018 per le medesime voci.

Le misure di contenimento delle spese per la gestione delle strutture informatiche contenute nei commi 610 e 611 della Legge di Bilancio 2020, che sono state applicate dall'Ente nell'esercizio 2020, sono state abrogate in corso d'anno, dal D.L. 77/2021 convertito dalla Legge 108/2021.

Per quanto riguarda le determinanti dell'importo complessivo degli oneri di funzionamento, i singoli conti che compongono tale tipologia di costo accolgono oneri di diversa natura, sostenuti per garantire il funzionamento amministrativo, logistico- produttivo ed organizzativo della Camera. L'andamento di tale tipologia di costi registra una riduzione complessiva di 37.458,34 euro rispetto all'anno precedente.

Funzionamento	2021	2020	Variazione (%)
Prestazione di servizi	767.440,69	778.275,74	-1,39%
Godimento di beni di terzi	20.849,02	21.967,38	-5,09%
Oneri diversi di gestione	552.210,68	610.807,16	-9,59%
Quote associative	412.003,77	375.223,33	9,80%
Organi istituzionali	42.586,61	46.275,5	-7,97%
TOTALI	1.795.090,77	1.832.549,11	-2,04%

a) Prestazioni di servizi

Gli oneri per prestazioni di servizi, pari complessivamente a 767.440,69 euro, comprendono in particolare:

- utenze: oneri telefonici, consumo energia elettrica e consumo di acqua (56.231,30 euro);
- pulizia locali (78.791,85 euro) e vigilanza (2.082,16 euro);
- oneri di manutenzione ordinaria di beni immobili, mobili, impianti e attrezzature (32.784,92 euro);
- oneri assicurativi (12.600,15 euro);
- oneri legali per la difesa in giudizio dell'Ente (41.323,22 euro);
- compensi a professionisti per mediazioni e conciliazioni (4.339,88 euro);
- oneri per servizi informatici (197.386,89 euro) relativi principalmente ai servizi forniti da Infocamere per lo svolgimento delle diverse attività camerali (anagrafiche, amministrative, promozionali e di supporto). I costi registrati comprendono i canoni per i servizi di virtualizzazione dei server e delle postazioni di lavoro agile attivati nel corso del 2020 e ampliati nel 2021, per far fronte alla situazione di emergenza sanitaria;
- oneri per l'acquisto di dispositivi di firma digitale (76.860,00 euro);
- oneri di rappresentanza (24,50 euro);
- oneri per mezzi di trasporto (2.283,56 euro);
- oneri postali e di notifica e recapito (13.082,06 euro);
- oneri per l'esazione del diritto annuale (102.353,93 euro). Tali costi ricomprendono il rimborso delle spese per la riscossione del diritto annuale tramite modello F24, le spese per la formazione dei ruoli esattoriali del diritto annuale, i compensi per il concessionario della riscossione, le spese per il mailing e i solleciti di pagamento agli inadempienti;
- oneri per la formazione del personale (19.959,90 euro) e per i buoni pasto (14.545,66 euro);

- per la parte residuale: inps su compensi co.co.co. (232,64 euro); costi di facchinaggio (2.125,92 euro); oneri vari di funzionamento degli uffici (56.324,04 euro); spese di funzionamento dei servizi metrici e di vigilanza sulla conformità e sicurezza dei prodotti (34.023,91 euro); spese per il servizio wi-fi (1.464,00 euro); oneri per l'esternalizzazione di servizi (5.838,31 euro); oneri per il servizio di tesoreria (12.781,89 euro).

b) Godimento di beni di terzi

Gli oneri per il godimento di beni di terzi, pari a complessivi 20.849,02 euro, riguardano prevalentemente i noleggi di attrezzature di ufficio (fotocopiatori, stampanti e telefoni). I costi sostenuti per il noleggio dell'autovettura sono stati contabilizzati fra gli oneri per mezzi di trasporto.

c) Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione, pari a 552.210,68 euro, comprendono in particolare:

- acquisto di libri, quotidiani, cancelleria, materiali di consumo (4.562,25 euro);
- versamenti al Bilancio dello Stato delle somme derivanti dall'applicazione delle misure di contenimento della spesa (226.914,93 euro). Al proposito si rileva che l'importo riversato è stato determinato in conformità alle prescrizioni contenute nel comma 594 della Legge di Bilancio 2020, che ha operato una razionalizzazione dei termini di pagamento con l'unificazione di tutte le scadenze annuali col termine del 30 giugno ed ha previsto anche un aumento del versamento del 10% da applicare a quanto dovuto nell'esercizio 2018;
- l'IRAP determinata in base agli oneri di retribuzione al personale dipendente, per compensi ai componenti degli organi istituzionali e, più in generale, ai percettori di redditi assimilati ai redditi da lavoro autonomo e occasionale (126.799,00 euro);
- l'IRES (61.132,96 euro) determinata sulla base delle risultanze dell'esercizio che compongono le varie categorie di redditi (capitale, fondiaria, imprese ecc);
- altre imposte e tasse, tra le quali figurano la TARI e la TASI, la COSAP, l'imposta di bollo, il canone RAI, le ritenute fiscali a titolo d'imposta sugli interessi bancari attivi e l'imposta di registro (124.367,31 euro);
- altre prestazioni professionali e specialistiche (8.434,23 euro) relative alla preparazione di studi di fattibilità per la riqualificazione dell'Ufficio decentrato di Cantinelle.

d) Quote associative

La voce, valorizzata nel 2021 per 412.003,77 euro, in aumento rispetto all'esercizio precedente, accoglie gli oneri relativi alle quote di adesione dovute annualmente agli organismi del sistema camerale:

- Fondo perequativo del sistema camerale (105.361,07 euro);
- Unione italiana delle Camere di Commercio (109.266,80 euro);
- Unione regionale delle Camere di Commercio della Calabria (151.302,90 euro);
- Unioncamere Europa Asbl (10.000,00 euro);
- Forum delle Camere di Commercio dell'Adriatico e dello Ionio (2.000,00 euro)
- Contributi consortili alle società di sistema partecipate che rivestono la forma di consorzi con attività esterna o di società consortili quali Borsa Merci Telematica Scpa, Infocamere, Isnart Scpa e Tecnoborsa Scpa (34.073,00 euro).

e) Organi istituzionali

Gli oneri per gli organi istituzionali comprendono i rimborsi spese per i componenti degli organi di direzione politica (Presidente, Giunta, Consiglio), le indennità ed i rimborsi spese per i componenti del Collegio dei revisori dei conti, dell'Organismo indipendente di valutazione della performance e delle Commissioni esaminatrici per i concorsi e per gli esami degli aspiranti mediatori mobiliari, della Commissione di degustazione dei vini a denominazione d'origine. Gli importi includono i relativi oneri fiscali e previdenziali.

Il dato complessivo, pari a 42.586,61 euro, evidenzia una diminuzione rispetto al precedente esercizio.

L'art. 10 della Legge delega 124/2015 ha stabilito la gratuità degli incarichi degli organi, ad eccezione di quelli dei revisori dei conti. La gratuità confermata dall'art. 4-bis del D.Lgs. 216/2019.

Il 15 febbraio 2020 è stato pubblicato in GURI, il Decreto Mise dell'11 dicembre 2019 di concerto col MEF, avente ad oggetto "*Determinazione delle indennità spettanti ai componenti dei Collegi dei Revisori delle Camere di Commercio, delle loro aziende speciali, dei criteri di rimborso delle spese sostenute per lo svolgimento dell'incarico per i componenti di tutti gli organi camerali nonché dei limiti al trattamento economico degli amministratori delle aziende speciali e delle Unioni Regionali*" contenenti i criteri di rimborso delle spese sostenute per lo svolgimento dell'incarico da parte di tutti gli organi.

Sulla base delle disposizioni del citato decreto, il Consiglio Camerale ha approvato dapprima, con deliberazione n. 2 del 26 aprile 2021, le misure delle indennità spettanti al Collegio dei Revisori dei

Conti per tutta la durata del mandato e, successivamente, con deliberazione n. 10 del 22 dicembre 2021, ha aggiornato il Regolamento di trasferta dei dipendenti, dirigenti e organi camerali.

8) Interventi economici

Gli interventi economici comprendono gli oneri per attività, progetti e iniziative dirette alla promozione del sistema delle imprese e allo sviluppo dell'economia del territorio, attraverso iniziative gestite direttamente dalla Camera di Commercio ovvero tramite l'erogazione di contributi a terzi. La competenza economica, per le iniziative svolte direttamente, è individuata nel momento di conclusione del progetto o per stati d'avanzamento del medesimo. Per i contributi, l'esercizio di competenza è determinato nel momento della formale ammissione della domanda e della conseguente assegnazione del contributo con provvedimento dirigenziale, indipendentemente dall'effettiva liquidazione del contributo stesso.

Gli oneri per interventi economici ammontano complessivamente a 2.130.463,71 euro, in diminuzione di 1.568.994,11 euro rispetto all'esercizio precedente.

Parte delle attività promozionali dell'Ente sono state realizzate dall'Azienda speciale Promocosenza, destinataria di corrispettivi per prestazioni di servizi relativi allo svolgimento di specifiche attività e di contributi per la realizzazione di iniziative coerenti con le linee programmatiche camerali. Le iniziative promozionali espletate dall'Azienda speciale col contributo camerale sono illustrate dal bilancio d'esercizio della stessa, sottoposto all'approvazione del consiglio camerale quale allegato del bilancio della Camera.

Per completezza informativa, si precisa che l'importo complessivo degli interventi economici comprende la destinazione dei contributi della maggiorazione del diritto annuale e dei proventi da servizi commerciali connessi ai progetti ed alle attività promozionali, le cui componenti in entrata accolte rispettivamente nelle voci "Diritto annuale", "Contributi, trasferimenti e altre entrate" e "proventi da gestione di beni e servizi" sono complessivamente pari a 928.871,39 euro, di cui 840.938,31 euro relativi alla maggiorazione del diritto annuale; 74.667,80 euro da contributi e 13.265,28 euro relativi a proventi commerciali.

La tabella in basso espone il riepilogo

INTERVENTI ECONOMICI	ONERI	PROVENTI
Progetti finanziati dalla maggiorazione del diritto annuale	372.748,75	840.938,31
Progetto "Prevenzione crisi d'impresa e supporto finanziario"	69.670,18	297.611,11
Progetto "Punto Imprese Digitale"	303.078,57	543.327,20
Servizi di promozione e sviluppo	599.972,86	87.933,08
Piano di sviluppo per l'internazionalizzazione delle imprese approvato con deliberazione di giunta 18 del 25 marzo 2021	276.534,86	17.500,00



Servizio di supporto al Punto Impresa digitale, Eccellenza in digitale e attività di digitalizzazione della Camera di Commercio	63.891,76	
Contributo per progetto "Ripartiamo dalle eccellenze"	50.000,00	
Manifestazione IGF 2021 del 9-11 novembre 2021	24.997,80	24.997,80
Premio giornalistico internazionale "Terre di Calabria-II edizione"	27.823,59	
Premiazione Imprese storiche	20.862,00	
Concorso "L'Oro dei Bruzi" per la premiazione dei migliori oli extravergine della provincia di Cosenza	16.344,34	
Struttura di controllo vini D.O. "Terre di Cosenza"	14.688,78	8.753,24
Progetto ELENA-Sostenibilità energetica e competitività territoriale per le imprese	12.749,13	
I Rapporto su economia e diritto sanitario	12.736,80	
Piano di Comunicazione Istituzionale per la promozione delle iniziative camerali	12.257,34	
Celebrazioni 210 anni della Camera di Commercio	11.000,00	
Borse di studio per studenti universitari o iscritti a corsi ITS in condizioni disagiate a causa dell'emergenza da Covid-19	8.000,00	
Servizio SARI-Assistenza Registro Imprese	6.287,76	
Parlamento delle imprese-Lectio magistralis del Prof. Tiziano Treu, Presidente del CNEL	6.190,28	
Struttura di controllo fichi di Cosenza a D.O.	5.123,96	4.512,04
Servizio di alternanza scuola-lavoro	3.660,00	21.500,00
Partecipazione IX Edizione del Salone della Corporate Social Responsibility e dell'innovazione sociale	3.660,00	
Protocollo d'Intesa con gli enti parco	3.300,10	
Studio per l'implementazione di una DMO in capo alla Camera di Commercio	3.289,80	
Commissione Prezzi Clementine	2.682,56	
Contributo per progetto "Il Turismo delle radici"	2.000,00	
Presentazione della revisione degli usi e delle consuetudini connesse alle attività economiche e commerciali	2.000,80	
Premio Ercole Olivario	1.810,48	
Comunicazione istituzionale di fine anno	1.777,54	
Partecipazione Premio AIF -VI Edizione del 2021	1.736,68	
Protocolli d'intesa con INAIL e Fondazione San Francesco di Paola	1.317,60	
Protocollo d'intesa con WWF	1.293,20	
Contributo per convegno "Turismo, paesaggio e beni culturali: prospettive di tutela, valorizzazione e sviluppo sostenibile"	1.126,10	
Protocollo d'intesa con Soprintendenza archeologica	829,60	
Progetto Sistema Informativo Excelsior- "Attività di monitoraggio continuo dei fabbisogni professionali per favorire l'incontro tra domanda e offerta di lavoro" - Anno 2021 (PON SPAO- Sistemi di Politiche Attive per l'Occupazione- Asse I Occupazione)	0,00	10.670,00
Contributo 2021 azienda speciale Promocosenza	220.000,00	0,00
Ripiano perdita 2020 azienda speciale Promocosenza	38.380,50	0,00
Contributi alle imprese	889.422,26	0,00
Bando per la concessione di contributi alle imprese per la realizzazione di investimenti diretti al risparmio energetico ed economia circolare approvato con deliberazione di giunta n. 9 del 22 febbraio 2021	666.021,15	
Bando Attestazioni SOA approvato con deliberazione di giunta n. 11 del 22 febbraio 2021	108.286,92	
Bando Turismo e formazione lavoro approvato con deliberazione di giunta n. 13 del 22 febbraio 2021	66.982,82	
Bando per l'adozione delle certificazioni di qualità 2020 approvato con deliberazione di giunta n. 38 del 23 giugno 2020	26.481,17	
Bando DOP e IGP- II edizione approvato con deliberazione di giunta n. 10 del	18.650,20	

22 febbraio 2021		
Bando Turismo e formazione lavoro approvato con deliberazione di giunta n. 39 del 23 giugno 2020	3.000,00	
Iniziativa di comunicazione istituzionale	9.280,54	0,00
Formazione alle imprese in materia ambientale	658,80	0,00
TOTALE	2.130.463,71	928.871,39

Il progetto Excelsior per l'analisi della domanda di occupazione da parte delle imprese locali è realizzato con costi interni, contabilizzati nell'ambito degli oneri per il personale e di funzionamento.

Per quanto riguarda i Progetti finanziati dalla maggiorazione del 20% del diritto annuale, la tabella in basso mostra la consistenza e l'articolazione dei costi.

Progetto "Prevenzione crisi d'impresa e supporto finanziario"	
Costi e investimenti dell'esercizio 2021	76.921,79
Costi interni (costi del personale e spese generali)	4.440,00
Costi esterni	12.793,33
Contributi alle imprese	56.876,85
Immobilizzazioni (attrezzature informatiche)	2.811,61

Progetto "Punto Impresa Digitale"	
Costi e investimenti dell'esercizio 2021	347.017,08
Costi interni (costi del personale e spese generali)	41.865,00
Costi esterni	62.878,89
Manifestazione IGF 2021 del 9-11 novembre 2021	48.199,76
Contributi alle imprese	191.999,92
Immobilizzazioni (attrezzature informatiche)	2.073,51

In ottemperanza a quanto richiesto dalla Nota MISE n. 241848 del 22 giugno 2017, i costi dei due progetti sono stati iscritti in appositi conti distinti, denominati rispettivamente "Progetto Punto Impresa Digitale" e "Progetto Crisi d'impresa", dove sono stati rilevati i soli costi esterni e quelli relativi ai contributi concessi alle imprese, essendo i costi interni contabilizzati nell'ambito degli oneri per il Personale. In conseguenza di ciò il costo del progetto "Punto Crisi d'impresa" contabilizzato fra gli Interventi Economici è pari a 69.670,18 euro mentre quello del progetto "Punto Impresa Digitale" è esposto a 303.078,57 euro.

La tabella in basso, invece, riporta la quota del provento della maggiorazione del diritto annuale per la realizzazione dei due progetti rinviata agli esercizi futuri mediante la rilevazione di risconti passivi.

Quota dei proventi della maggiorazione del diritto annuale da rinviare agli esercizi successivi	
PROGETTO CRISI D'IMPRESA	
Provento netto relativi alla maggiorazione del diritto annuale riferibile al progetto Crisi	294.558,01

d'impresa	
Provento relativo alla maggiorazione del diritto annuale 2020 rinviato al 2021 mediante la rilevazione di risconti passivi sul Bilancio d'esercizio 2020	0,00
A) Proventi da coprire coi costi e gli investimenti del progetto Crisi d'impresa	294.558,01
B) Costi e Investimenti sostenuti nel 2021 per realizzare il progetto Crisi d'impresa finanziato dalla maggiorazione del diritto annuale	76.921,79
Provento relativo alla maggiorazione del diritto annuale del Progetto Crisi d'impresa da rinviare agli esercizi futuri mediante la rilevazione di risconti passivi (A-B) sul Bilancio d'esercizio 2021	217.636,22
PROGETTO PID	
Provento netto relativi alla maggiorazione del diritto annuale riferibile al progetto PID	294.558,01
Provento relativo alla maggiorazione del diritto annuale 2020 rinviato al 2021 mediante la rilevazione di risconti passivi sul Bilancio d'esercizio 2020	42.457,85
Contributi alle imprese rendicontati nel 2020 ma non effettivamente liquidati	24.379,20
A) Proventi da coprire coi costi e gli investimenti del progetto PID	361.395,06
B) Costi e Investimenti sostenuti nel 2021 per realizzare il progetto PID finanziato dalla maggiorazione del diritto annuale	347.017,08
Provento relativo alla maggiorazione del diritto annuale del Progetto PID da rinviare agli esercizi futuri mediante la rilevazione di risconti passivi (A-B) sul Bilancio d'esercizio 2020	14.377,98

In conformità alle prescrizioni del Decreto Ministeriale del 12 marzo 2020, che ha autorizzato la Camera di Commercio di Cosenza ad aumentare del 20% il diritto annuale per il triennio 2020-2022, la rendicontazione delle attività e dei costi delle due progettualità sopra richiamate, sarà trasmessa al MISE, per il tramite dell'Unioncamere nazionale, entro il 30 giugno 2022.

9) Ammortamenti e accantonamenti

Le quote di ammortamento relative alle immobilizzazioni immateriali e materiali (beni a utilità pluriennale) sono pari a 241.441,99 euro e registrano un incremento di 19.922,65 euro rispetto all'esercizio precedente.

E' stato effettuato l'accantonamento al **fondo svalutazione crediti** volto a fronteggiare le quote di dubbia esigibilità dei crediti per diritto annuale originatesi nell'esercizio. L'importo complessivo di 3.458.093,47 euro è determinato in base ai criteri già illustrati per le voci "crediti di funzionamento" e "diritto annuale" alle quali si rimanda.

E' stato effettuato l'ulteriore accantonamento di 189.741,84 euro al **fondo svalutazione dei crediti diversi dal diritto annuale**. La tabella in basso mostra gli accantonamenti effettuati

ACCANTONAMENTI	MOTIVI DELL'ACCANTONAMENTO	VALORE NOMINALE DEL CREDITO
189.741,84	Valutazione del rischio di non recuperare dalla Regione Calabria le somme derivante dall'uso dei locali camerali che hanno ospitato gli uffici	360.006,90

	della CPA negli anni 2002-2013, a seguito della sentenza n. 1723/2021 del Tribunale di Cosenza	
189.741,84	TOTALE	360.006,90

Nella voce **accantonamento ai fondi rischi ed oneri** si trova la somma accantonata nell'esercizio per il Fondo rischi contenzioso legale di 1.800,00 euro. Il predetto importo è determinato in base ai criteri riportati nella voce "Fondo rischi ed oneri" a cui si rimanda.

Risultato della gestione corrente

Il risultato della gestione corrente, negativo per 825.292,89 euro, registra un miglioramento rispetto al precedente esercizio di 1.926.079,39 euro.

C) GESTIONE FINANZIARIA

Proventi e oneri finanziari

Si rilevano **proventi finanziari** pari a 76.501,66 euro relativi a:

- interessi sulle giacenze liquide depositate presso la tesoreria unica (231,63 euro);
- interessi sulle somme concesse ai dipendenti a titolo di anticipazione sull'indennità di fine rapporto (9.424,74 euro);
- dividendi dalla società partecipata Tecno Holding Spa (66.845,29 euro).

Gli **oneri finanziari** sono pari a zero.

Gestione finanziaria	2021	2020	Variazione (%)
Proventi finanziari	76.501,66	445.785,38	-82,84%
Oneri finanziari	-	-	-
Risultato della gestione finanziaria	76.501,66	445.785,38	-82,84%

Rispetto all'esercizio precedente il saldo della gestione finanziaria registra una riduzione di 369.283,72 euro dovuta ai minori dividendi ricevuti da Tecno Holding Spa.

D) GESTIONE STRAORDINARIA

Proventi e oneri straordinari

Si registrano **proventi straordinari** pari a 765.899,13 euro, articolati come di seguito:

- sopravvenienze attive d'importo complessivo pari a 369.363,51 euro legati alla riduzione di debiti per interventi promozionali iscritti nei bilanci degli anni passati e risultanti non dovuti. Si

tratta, in particolare, della riduzione dei debiti verso le imprese beneficiarie dei Bandi, i cui costi erano stati contabilizzati negli esercizi pregressi;

- sopravvenienze attive (352.352,37 euro) per gli incassi per diritto annuale, sanzioni e interessi di competenza degli esercizi precedenti eccedenti il credito iscritto in bilancio, il maggior credito per diritto annuale dal 2013 al 2020, rilevato a seguito dell'emissione dei ruoli esattoriali e al riaccertamento e riallineamento come da rilevazioni Infocamere;
- sopravvenienze attive (20.638,29 euro) per i minori importi dovuti o pagati dalla Camera rispetto ai corrispondenti debiti iscritti nei bilanci degli esercizi passati;
- sopravvenienze attive (14.172,96 euro) per le economie di bilancio rilevate sul fondo del trattamento accessorio del personale dell'annualità 2020, registrate a giugno 2021 a seguito della valutazione della performance dell'ente per l'esercizio precedente;
- sopravvenienze attive (5.672,00 euro) per il maggior credito d'imposta effettivamente riconosciuto dall'Erario rispetto a quello iscritto in bilancio d'esercizio dello scorso anno, per le spese di sanificazione e di acquisto di dpi-dispositivi di protezione individuali sostenute nel 2020 per far fronte all'emergenza pandemica;
- sopravvenienze attive (3.700,00 euro) per i proventi del Progetto "Crescere in digitale" relativi a esercizi precedenti di cui si è venuti a conoscenza nell'anno 2021.

Si registrano, inoltre, **oneri straordinari** pari a 254.522,20 euro, articolati come di seguito:

- sopravvenienza passiva (155.259,87 euro) per la contabilizzazione del rimborso dovuto all'Agenzia delle Entrate Riscossione per le spese, da quest'ultima sostenute, per le procedure esecutive e per la notifica delle cartelle di pagamento emesse nel decennio 2000-2010 ed automaticamente annullate per effetto del Decreto fiscale collegato alla Legge di Bilancio 2019 (D.L. 119/2018 convertito in Legge 136/2018). L'importo del rimborso, da regolarizzare in 20 rate annuali, è stato contabilizzato quale onere della gestione straordinaria perché rappresenta una perdita secca, che si aggiunge ai costi ordinariamente sostenuti dall'Ente;
- sopravvenienze passive (61.374,59 euro) per la contabilizzazione di oneri di competenza economica di esercizi pregressi;
- sopravvenienze passive (21.753,86 euro) per minori importi riscossi o dovuti rispetto ai corrispondenti crediti iscritti nei bilanci degli anni passati;

- sopravvenienze passive (15.544,21 euro) da diritto annuale, sanzioni e interessi dovute prevalentemente alle minori sanzioni (15.005,79 euro) iscritte ai ruoli esattoriali emessi nel 2021 rispetto al credito originariamente iscritto in bilancio;
- sopravvenienze passive (589,67 euro) per rimborsi ai contribuenti di diritti annuali e diritti di segreteria incassati negli esercizi pregressi.

La tabella in basso riepiloga i risultati della gestione straordinaria confrontandoli con quelli dell'esercizio 2020.

Gestione straordinaria	2021	2020	Variazione (%)
Proventi straordinari	765.899,13	993.255,67	-22,89%
Oneri straordinari	254.522,20	75.315,16	237,94%
Risultato della gestione straordinaria	511.376,93	917.940,51	-44,29%

E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE

Rivalutazione e svalutazione attivo patrimoniale

Le svalutazioni riguardano la variazione intervenuta nella valorizzazione della partecipazione nella società Sacal Spa, per come riportato in precedenza, relativamente alle immobilizzazioni finanziarie.

Risultato economico dell'esercizio

Il disavanzo economico d'esercizio si attesta a -264.663,82 euro.

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo intervenuti dopo la data di chiusura dell'esercizio.

RENDICONTO FINANZIARIO

Nel rendiconto finanziario sono indicate le variazioni, positive e negative, delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio con riferimento all'attività operativa, all'attività d'investimento e all'attività di finanziamento della Camera. Di seguito vengono brevemente illustrati i principali saldi del prospetto redatto secondo il principio contabile OIC n. 10 "Rendiconto Finanziario". A tale proposito si precisa che i dati relativi alla variazione dei crediti e dei debiti di funzionamento sono stati depurati dalle componenti relative agli interessi attivi, ai dividendi percepiti ed ai disinvestimenti. Tali ultime voci, infatti, sono già riportate, nell'ambito dei flussi dell'attività operativa ovvero dell'attività di investimento, per l'effettiva manifestazione numeraria. Anche quest'anno non si è ritenuto di valorizzare separatamente le voci corrispondenti all'imposte dell'esercizio. La scelta è coerente con l'impostazione seguita dal MISE nelle circolari n. 0148123/2013 e 0050114/2015 laddove, nel raccordo tra il Piano dei Conti delle Camere di Commercio e lo schema di Budget Economico annuale ex DM 27 marzo 2013, le imposte sono state associate agli "altri oneri diversi di gestione" senza alcuna valorizzazione separata della specifica voce. Si ritiene che tale impostazione sia coerente con la natura prevalentemente istituzionale e solo marginalmente commerciale, delle attività esercitate dalle Camere di Commercio.

A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa

Il flusso finanziario dell'attività operativa, che comprende i flussi derivanti dall'acquisizione, produzione e distribuzione di beni e dalla fornitura di servizi non riguardanti l'attività di investimento e di finanziamento, è stato determinato con il metodo indiretto rettificando il risultato economico d'esercizio indicato nel Conto Economico.

Il valore del flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto ammonta rispettivamente a +300.485,62 euro nel 2021 e a -1.200.533,42 euro nel 2020. Per effetto delle variazioni delle rimanenze, dei crediti e dei debiti, il flusso assume valore positivo nel 2021, annualità nella quale risulta pari a 739.323,25 euro, mentre nel 2020 era stato negativo per -892.439,96 euro.

Le rettifiche apportate al flusso finanziario, dopo le variazioni del capitale circolante netto, per gli interessi incassati e l'utilizzo dei fondi, portano a quantificare un flusso finanziario positivo derivante dall'attività operativa pari a 449.048,14 euro nel 2021, mentre nel 2020 era stato negativo per -1.075.648,29 euro.

B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento

Il flusso finanziario dell'attività di investimento comprende i flussi derivanti dall'acquisto e dalla vendita di immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie e dalle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni. I flussi sono distintamente presentati: per l'uscita effettivamente sostenuta nell'esercizio, pari al complessivo prezzo di acquisto; per le entrate effettivamente realizzate, pari al complessivo prezzo di realizzo di immobilizzazioni e attività finanziarie non immobilizzate. Il flusso assume valore negativo sia nel 2021, annualità nella quale risulta pari a -419.199,46 euro, che nel 2020, annualità nella quale risultava pari a -367.632,61 euro.

C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento

La sezione non risulta movimentata.

INCREMENTO/DECREMENTO DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE

Nel 2021 l'aumento complessivo delle disponibilità liquide risulta pari a 29.848,68 euro. Nel 2020 si era registrata una significativa diminuzione di -1.443.280,90 euro.

DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO E ALLA FINE DELL'ESERCIZIO

A inizio esercizio 2021, sussistevano disponibilità liquide per 30.296.930,41 euro mentre a fine esercizio le disponibilità liquide ammontano a 30.326.779,09 euro con un aumento complessivo di 29.848,68 euro.

RELAZIONE SULLA GESTIONE E SUI RISULTATI

Premessa

La Relazione sulla gestione e sui risultati è predisposta secondo le norme che regolano il bilancio delle Camere di Commercio: la legge 580/1993, i Decreti n. 23/2010 e 219/2019 di riforma del sistema camerale, il Regolamento di contabilità contenuto nel DPR 254/2005 e, infine, il D.Lgs. 91/2011 di armonizzazione dei sistemi contabili delle Pubbliche Amministrazioni.

L'art. 24 del DPR 254/2005 prevede che il bilancio d'esercizio sia corredato dalla *relazione sull'andamento della gestione*, nella quale sono riassunti i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi indicati nella Relazione Previsionale e Programmatica.

Il D.Lgs. 91/2011 ha disciplinato l'armonizzazione dei sistemi e degli schemi contabili delle pubbliche amministrazioni al fine di assicurare un migliore coordinamento della finanza pubblica attraverso una omogenea disciplina dei procedimenti di programmazione, gestione, rendicontazione e controllo. La specifica applicazione alle amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica, tra le quali rientrano le Camere di Commercio, è stata definita con il decreto ministeriale del 27 marzo 2013.

Il D.M. 27 marzo 2013 ha, in particolare, previsto alcuni documenti comuni e comparabili tra le differenti amministrazioni, in base ai quali predisporre o riclassificare i documenti previsionali e i rendiconti consuntivi di bilancio, al fine di poter disporre di dati immediatamente aggregabili a quelli delle amministrazioni pubbliche in contabilità finanziaria, dati sui quali vengono tradizionalmente fondate le analisi degli equilibri di bilancio del settore pubblico, rilevanti in sede europea e nazionale.

Con nota n. 50114 del 9 aprile 2015, il MISE ha fornito le istruzioni applicative per la redazione del bilancio d'esercizio ai sensi del DM 27 marzo 2013 secondo cui i relativi schemi assumono una natura "derivata" con finalità di completamento informativo. L'impianto contabile principale di gestione rimane quello previsto dal Regolamento di contabilità delle Camere di Commercio (DPR 254/2005), con la propria caratterizzazione economico-patrimoniale.

L'art. 7 del DM 27 marzo 2013 prevede che la relazione sulla gestione debba evidenziare la spesa complessiva *sostenuta secondo l'articolazione per missioni e programmi* (DPCM del 12 dicembre 2012 e D.Lgs. 91/2011).

Nell'esporre i risultati conseguiti si è fatto riferimento sia alla Relazione Previsionale e Programmatica per il 2021 che alla relazione di accompagnamento al Bilancio Preventivo 2021 e al suo aggiornamento.

Tenuto conto delle indicazioni fornite dal MEF, con circolare n. 13 del 24 marzo 2015 e delle istruzioni applicative fornite dal MISE con la citata nota del 9 aprile 2015, la relazione sulla gestione e sui risultati presenta:

1. Il contesto economico-istituzionale di riferimento con particolare riferimento allo scenario economico;
2. I risultati conseguiti rispetto agli obiettivi prefissati nella Relazione Previsionale e Programmatica, con l'indicazione delle spese sostenute articolate per missioni e programmi;
3. Il rapporto sul Piano degli Indicatori e dei risultati attesi di bilancio di cui all'art. 5 comma 3 del DM 27 marzo 2013.

Alla relazione è allegato il **Consuntivo dei proventi, degli oneri e degli investimenti** relativamente alle funzioni istituzionali indicate nel preventivo e il prospetto attestante che i pagamenti delle transazioni commerciali sono stati eseguiti entro la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. 231/2002 e l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, come previsto dall'art. 41 comma 1 del D.L. 66/2014 convertito in Legge 89/2014.

Il rendiconto delle uscite articolato per missioni e programmi e la Relazione sul Piano degli Indicatori e dei risultati attesi sono allegati del Bilancio.

IL CONTESTO ECONOMICO-ISTITUZIONALE

Nel 2021 la ripresa dell'economia mondiale è stata superiore alle attese. Anche in Italia l'attività produttiva ha sorpreso positivamente con un aumento del Pil del 6,6% rispetto al -8,9% del 2020, *annus horribilis* della pandemia e del lockdown. La spinta decisiva per la crescita si è realizzata prevalentemente nel secondo e nel terzo trimestre dell'anno, mentre il quarto trimestre ha segnato una dinamica più modesta a causa dell'ultima ondata dei contagi. La produzione industriale si è riportata già dalla primavera 2021 sui livelli precedenti la pandemia. A trainare l'economia è stata principalmente la domanda interna, mentre le esportazioni nette hanno frenato rispetto allo scorso anno.

Se fino a metà febbraio, si prevedeva per il nostro Paese un percorso di crescita sostenuta nell'ordine del 4%, anche per l'anno 2022, le forti tensioni geopolitiche dovute all'invasione russa in Ucraina hanno modificato in modo sostanziale il quadro internazionale e la possibile evoluzione dell'economia italiana, in misura negativa che, al momento, però, è difficile da quantificare. Probabilmente il Pil e l'occupazione non torneranno entro quest'anno, sui livelli pre-pandemici, così come si era inizialmente ipotizzato.

Nella seconda metà dell'anno 2021, in molti Paesi, tra cui il nostro, si è osservato un significativo e inatteso rialzo dell'inflazione. Dal lato dell'offerta vi hanno contribuito soprattutto i mercati rincari dell'energia prodotta dalle fonti fossili, le strozzature nelle catene produttive globali, l'incremento dei trasporti internazionali. Nel 2021 l'inflazione dell'area dell'euro ha toccato il 5,1%, il valore più elevato dall'avvio dell'Unione Monetaria.

La trasmissione della crescita dei prezzi delle materie prime energetiche a quelli al dettaglio dell'elettricità e del gas ha spinto molti governi dei Paesi dell'area dell'euro, tra cui l'Italia, ad adottare misure volte a mitigarne le ricadute sulle famiglie e sulle imprese. In Italia l'intervento di oltre 5 miliardi nel 2021, ha consentito di contenere per circa 1/3 i rialzi annuali delle tariffe dell'elettricità e del gas e, nel 2022, il governo ha già adottato misure aggiuntive e sta valutando nuovi interventi. Negli ultimi mesi del 2021, l'aumento dei prezzi è risultato superiore a quanto si prevedeva e, nei primi mesi del nuovo anno, dopo l'inizio della guerra fra Russia ed Ucraina, le tensioni sul fronte energetico sono molto peggiorate.

L'aumento dei costi delle materie prime energetiche, che determina una riduzione del potere d'acquisto dei redditi, rischia di sfociare in una rincorsa fra salari e prezzi col risultato finale di un mercato e persistente aumento dell'inflazione. La Banca Centrale Europea ha già deciso di contrastare con decisione simili sviluppi, qualora dovessero manifestarsi.

Dall'avvio della crisi pandemica del 2020, l'Italia ha mostrato una forte capacità di recupero, fornendo segnali incoraggianti sulle sue condizioni di fondo. Nel 2021 l'impegno per agevolare i cambiamenti strutturali, che la pandemia aveva accelerato (transizione digitale ed energetica), ha cominciato a prendere il posto degli interventi emergenziali di sostegno.

La marcata ripresa dell'economia è stata decisiva anche per interrompere l'aumento del rapporto fra debito pubblico e prodotto, che alla fine del 2021 è sceso su valori prossimi al 150%, dal 156% raggiunto nel 2020; livello nettamente inferiore a quanto previsto sia all'inizio dell'anno che nelle valutazioni ufficiali pubblicate con l'aggiornamento della NADEF, in autunno 2021. Tale risultato, pur nella eccezionalità delle circostanze che lo hanno determinato, con riferimento sia al recupero delle attività dopo la profonda recessione del 2020 sia alle condizioni monetarie estremamente espansive, ha dimostrato l'importanza della crescita economica per il perseguimento della graduale riduzione del peso del debito.

I più recenti dati e scenari demografici elaborati dall'Istat evidenziano il record negativo delle nascite nell'anno 2021 (i nuovi nati nell'anno sono stati appena 399.431) e prospettano per il prossimo ventennio un calo di quasi il 20% della popolazione attiva (popolazione di età compresa tra i 15 e i 64 anni), con la conseguente perdita di quasi 7 milioni di lavoratori. Nonostante ciò il

nostro Paese continua a spendere decisamente meno della Germania e della Francia per la formazione, il sostegno nella ricerca di un impiego, lo sviluppo di nuove iniziative imprenditoriali. Nel lungo periodo, l'Italia potrà conseguire tassi di sviluppo più sostenuti solo a seguito di un deciso aumento dei livelli di occupazione, soprattutto tra coloro che in questo momento scontano difficoltà maggiori a trovare e mantenere un impiego (giovani, donne, ma anche le persone più grandi di età, che dovranno lavorare più a lungo), e con una forte accelerazione della produttività rispetto alla dinamica deludente dell'ultimo quarto di secolo.

Emerge, quindi con chiarezza l'importanza di una piena, efficace, tempestiva attuazione degli investimenti e delle riforme previste dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza-PNRR, definiti nell'ambito del Programma europeo NGEU-Next Generation EU. L'effettiva realizzazione degli interventi previsti richiederà uno sforzo eccezionale per centrare i 527 obiettivi intermedi e finali a cui è condizionata l'erogazione dei finanziamenti europei.

Secondo le valutazioni della Banca d'Italia, la realizzazione degli investimenti del PNRR potrebbe determinare un aumento del livello del Pil superiore a tre punti percentuali entro il 2026. Dalle riforme e dagli incentivi alla ricerca e all'innovazione si potrebbe, invece, ottenere un ulteriore aumento di sei punti percentuali entro il 2030.

La crisi Covid ha indebolito ulteriormente il Mezzogiorno in termini di occupazione, capitale produttivo e reddito. Con il PNRR si potrebbe recuperare il terreno perduto attraverso un forte aumento degli investimenti pubblici che, se indirizzati presto e bene, potrebbero attirare anche ingenti risorse private rafforzando, soprattutto, la filiera turistica.

Il Mezzogiorno, nel 2021, ha partecipato al percorso di ripresa e recupero nazionale in maniera sostenuta. Secondo il Rapporto SVIMEZ del 2021, pubblicato lo scorso mese di novembre, il Pil del Sud dovrebbe essere cresciuto nel 2021 intorno al 5% a fronte del 6,8% del Centro-Nord. Nel 2020, però, l'economia meridionale era diminuita in misura minore rispetto a quella del resto del Paese. Nel 2022 è prevista una crescita intorno al 4%, in linea con quella del Centro-Nord. Invece, nel 2023 e nel 2024, il Sud Italia, pur registrando tassi di crescita economica compresi fra l'1,5% e l'1,9%, riprende ad allontanarsi dal resto del Paese.

Ripartizioni Territoriali	Variazioni % del Pil 2020-2024				
	2020	2021	2022	2023	2024
Mezzogiorno	-8,2%	+5,0%	+4,0%	1,9%	1,5%
Centro-Nord	-9,1%	+6,8%	+4,2%	2,6%	2,0%
Italia	-8,9%	+6,4%	+4,1%	2,4%	1,9%

Fonte: Rapporto Svimez 2021

Sempre secondo la Svimez, la crescita cumulata del 12,4% dell'economia meridionale nel quadriennio 2021-2024, per circa il 58% sarà dovuta all'effetto propulsivo del PNRR e delle altre misure espansive. Nel resto del Paese, invece, le politiche espansive determineranno il 45% circa della crescita, 13 punti percentuali in meno rispetto al Mezzogiorno. Tali stime econometriche, se da un lato evidenziano l'importanza del PNRR e delle altre misure espansive per lo sviluppo e per la coesione territoriale, dall'altro mostrano che, nonostante queste, non si riesca a consolidare un percorso di reale convergenza.

Secondo la SVIMEZ, le principali cause della divaricazione sono:

- la debolezza dei consumi meridionali. Il Sud recupererà il livello dei consumi perso nel 2020 dopo un quadriennio e non in un biennio come accade per il Pil. Il maggior ritardo è dovuto all'andamento negativo delle retribuzioni salariali e per le caratteristiche del mercato del lavoro, che, negli ultimi anni, ha visto crescere in maniera rilevante le componenti precarie. Nel Mezzogiorno, oltre ai maggiori tassi, colpisce la persistenza nello stato di precarietà dei lavoratori e la diffusione dei c.d. *working poors*

	Gli indicatori di precarietà e bassi redditi da lavoro del Sud Italia	
	Mezzogiorno	Centro-Nord
% part time involontario	79,9%	59,3%
% dipendenti a termine	22,3%	15,1%
Occupati a termine da più di 5 anni	24,5%	15,5%
Dipendenti con bassa paga	15,3%	8,4%
Trasformazione da lavori instabili a lavori stabili	13,3%	25,8%

Fonte: Rapporto Svimez 2021

- le caratteristiche del tessuto produttivo meridionale, arrivato alla pandemia del 2020 già profondamente indebolito dalle precedenti crisi del 2008-2014, è caratterizzato da una specializzazione produttiva in settori a bassa intensità di tecnologia e conoscenza e con scarsa propensione all'export. Tutto ciò si porta dietro bassa produttività e bassi salari in un circolo vizioso, che si autoalimenta;
- i forti divari di cittadinanza rispetto all'istruzione e formazione, rispetto alla disponibilità di infrastrutturazione sociale (asili nido e tempo pieno nelle scuole), sanità, mobilità, che dovrebbero essere in parte colmati dal PNRR;
- la maggiore debolezza del sistema giustizia e delle pubbliche amministrazioni meridionali, chiamate a dare attuazione a molte misure del PNRR. Oltre al più basso ricambio generazionale,

alla più bassa quota di dipendenti laureati, desta preoccupazione la circostanza che quasi un terzo della popolazione meridionale vive in Comuni in crisi finanziaria (in dissesto, in riequilibrio o strutturalmente deficitari), visto che su tali enti si concentreranno gran parte degli interventi e delle risorse del PNRR. Sotto tale profilo assume particolare rilevanza l'immissione di nuovo personale nella PA e il supporto alle capacità progettuali e attuative degli enti territoriali del meridione.

Come riferito, nel 2021 la forbice economica tra il Nord ed il Sud del Paese ha ripreso a divaricarsi. Se al Centro-Nord è stata stimata, infatti, una crescita del Pil del 6,8%, di contro al Sud il corrispondente valore dovrebbe essersi assestato solo al 5%.

Sotto tale profilo, ancora più marcata dovrebbe essere risultata la differenza tra la **Calabria** ed il resto del Paese. Secondo la SVIMEZ, la crescita del Pil calabrese nel 2021 è stata di appena il 3,9%, il dato più basso registrato in Italia. Dunque il rimbalzo del Pil, dopo la caduta del 2020, in Calabria è stato decisamente più modesto rispetto al resto del Paese. Il sistema produttivo regionale, quindi, non è stato in grado di recuperare il tonfo registrato nel 2020 a causa della pandemia; tonfo che era seguito ad anni in cui la Calabria aveva già totalizzato perdite rilevanti. Nel corso delle precedenti crisi del 2008-2014, infatti, la nostra regione aveva subito una flessione del 13,5% del valore aggiunto complessivo. Il timido recupero dello 0,7% registrato nel triennio 2015-2018, a cui ne era seguito un altro dello 0,8% nel 2019 era stato completamente azzerato dal crollo del 9,3% del 2020, dovuto alla maggiore flessione dell'agricoltura (-11,6%), costruzioni (-11,2%) e dei servizi (-9,1%). Migliori risultati dovrebbero essere stati conseguiti nei livelli occupazionali e nei consumi (spese delle famiglie). Se in Italia nel 2021 c'è stata una crescita dell'occupazione dello 0,5%, secondo la SVIMEZ, in Calabria l'incremento è stato del 1,3%. C'è, però, da registrare che la nostra regione aveva registrato nel 2020, uno dei dati peggiori per perdita di posti di lavoro. Nel 2020, infatti, c'era stata una flessione del 4% contro una media nazionale del 2,1%. Sul fronte della spesa delle famiglie, la SVIMEZ ha stimato una crescita in Calabria del 6,6% nel 2021, al di sopra della media nazionale del 5,2%.

Ripartizioni Territoriali	PIL			Occupazione			Spesa delle famiglie		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Italia	-8,9%	+6,4%	+4,1%	-2,1%	+0,5%	+1,5%	-12,1%	+5,2%	+4,5%
Mezzogiorno	-8,2%	+5,0%	+4,0%	-2,1%	+1,2%	+1,6%	-11,7%	+4,6%	3,2%
Centro-Nord	-9,1%	+6,8%	+4,2%	-2,1%	+0,3%	+1,4%	-12,3%	-5,2%	4,5%
Calabria	-9,6	+3,9%	+3,9%	-4,0%	+1,3%	+1,9%	-13,3%	6,6%	3,0%

Fonte: Rapporto Svimez 2021

Non sono disponibili dati specifici riferiti alla provincia di Cosenza, tuttavia, è presumibile che l'andamento della sua economia nel 2021, non si sia discostato significativamente da quello medio calabrese.

In ogni caso il miglioramento dell'economia nel 2021 rispetto allo scorso anno, viene confermato anche dai dati sulla creazione di nuove imprese risultanti dal Registro delle imprese della Camera di Commercio di Cosenza. Infatti il 2021 si è chiuso con un ritrovato slancio delle attività imprenditoriali che, tra gennaio e dicembre, hanno fatto registrare 3.349 nuove iscrizioni (il 10,16% in più rispetto all'anno precedente). Dopo la frenata del 2020 imposta dal lockdown e dalla fase più acuta della pandemia, il rimbalzo della natalità imprenditoriale non ha però coinciso con un pieno recupero dei livelli pre-pandemici, mantenendo una differenza di circa 277 aperture in meno rispetto al 2019. Sono state, invece, 2.325 le cessazioni di attività rilevate tra gennaio e dicembre dello scorso anno, che costituiscono il valore più basso degli ultimi 15 anni, persino più contenuto di quello già record del 2020. Il saldo annuale, fra natalità e mortalità imprenditoriale, è quindi positivo e pari a +1.025 unità. I settori che nel 2021 hanno registrato i migliori saldi sono stati le costruzioni (190), il commercio (189), l'agricoltura (113), alloggi e ristorazione (94), le attività professionali, scientifiche e tecniche (83).

Tav: imprese della provincia di Cosenza, registrate, iscritte e cessate. Variazioni assolute e percentuali. Anno 2021

Settore	Registrate	Iscrizioni	Cessazioni (non d'ufficio)	Var assolut	Var %
A Agricoltura, silvicoltura pesca	12.131	380	316	113	0,94%
B Estrazione di minerali da cave e miniere	56	0	1	-1	-1,75%
C Attività manifatturiere	4.788	95	137	0	0,00%
D Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condiz.	128	2	1	-1	-0,78%
E Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione d...	154	2	2	5	3,36%
F Costruzioni	8.352	337	234	190	2,33%
G Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di au	19.872	646	764	189	0,96%
H Trasporto e magazzinaggio	1.118	17	49	11	0,99%
I Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	5.546	173	240	94	1,72%
J Servizi di informazione e comunicazione	1.300	71	47	50	4,00%
K Attività finanziarie e assicurative	1.116	93	66	48	4,49%
L Attività immobiliari	830	32	12	63	8,21%
M Attività professionali, scientifiche e tecniche	1.769	114	76	80	4,74%
N Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle im	1.803	78	63	43	2,44%
P Istruzione	422	10	9	5	1,20%
Q Sanità e assistenza sociale	555	9	12	13	2,40%
R Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e diver..	1.084	35	34	56	5,45%
S Altre attività di servizi	2.910	94	103	51	1,78%
T Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro	1	0	0	0	0,00%
X Imprese non classificate	5.542	1.161	159	16	0,29%
TOTALE	69.477	3.349	2.325	1.025	1,50%

Fonte: Camera di Commercio di Cosenza

Il quadro consuntivo 2021 dell'Ente deve necessariamente tenere in considerazione il percorso di cambiamento che il sistema camerale sta ultimando a seguito della riforma del D.Lgs. 219/2016.

Al proposito si segnala che, nell'intento di imprimere un'accelerazione al processo, la Legge di Bilancio per il 2022 (Legge 234/2021) ha fissato al 30 giugno 2022, il termine ultimo entro il quale dovranno concludersi gli accorpamenti delle Camere di Commercio non ancora definiti.

Fra gli accadimenti di maggior rilievo del 2021 si ricorda il rinnovo, a luglio 2021, degli organi dell'Unioncamere nazionale con il Presidente Algieri, che è stato eletto alla vicepresidenza.

A ottobre è stato approvato il Programma triennale 2022-2024 dell'Unione nazionale, le cui principali linee strategiche sono:

1. “Le Camere per le imprese” con focus su: la transizione digitale e tecnologica; la transizione burocratica e la semplificazione; il credito e la finanza; la transizione ecologica; l'internazionalizzazione; il sostegno alle aggregazioni e collaborazioni tra le imprese; la giustizia alternativa, la legalità nell'economia e la promozione della concorrenza; i giovani e le politiche attive del lavoro, le nuove imprese; l'imprenditoria femminile;
2. “Le Camere come aggregatori a livello locale”;
3. “Unioncamere a servizio delle Camere di Commercio” con focus su: la rappresentanza istituzionale; l'assistenza alle Camere; l'analisi economica; la comunicazione e il marketing; la formazione e riqualificazione delle risorse umane; il raccordo con le strutture del sistema;
4. “La Riforma camerale” con focus su: il rapido completamento degli accorpamenti; la riforma della Legge di riforma delle Camere di commercio.

Uno degli aspetti più importanti trattati dal Programma riguarda l'intento del sistema camerale di contribuire concretamente all'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, con compiti di supporto alle PMI tramite programmi straordinari di affiancamento focalizzati sull'informazione, la formazione, l'innovazione strettamente connessa con la triplice trasformazione digitale, ecologica e amministrativa. Al proposito si segnala che a seguito della conversione del D.L. 152/2021 (c.d. *Decreto Recovery*) nella Legge 233/2021, gli enti del sistema camerale sono stati inclusi fra i soggetti del cui supporto tecnico-operativo possono avvalersi le amministrazioni direttamente chiamate alla realizzazione degli interventi previsti dal PNRR.

Sempre con riferimento ai più importanti accadimenti del 2021 si segnala anche:

- l'interruzione, dalla primavera del 2021, dei servizi camerali per la costituzione on line di imprese e start up innovative senza la presenza del notaio;
- l'attivazione, a partire da novembre 2021, del nuovo strumento della Composizione negoziata per la soluzione delle Crisi d'impresa per il quale, però, finora, si sono registrate, sia a livello nazionale che regionale, un numero bassissimo di istanze da parte delle imprese. Ci si aspetta un aumento delle domande, a partire dalla primavera 2022, quando arriveranno all'approvazione i bilanci aziendali, che dovrebbero, purtroppo, scontare gli effetti di due anni di pandemia, e

quando terminerà la moratoria e riprenderanno le procedure esecutive collegate alla riscossione da parte dell'Agenzia delle Entrate.

Per quanto concerne le risorse, si ricorda che anche nel 2021 il sistema camerale ha dovuto continuare a fare i conti con la consistente riduzione del gettito del diritto annuale, inasprita dall'interruzione delle procedure di riscossione coattiva dei crediti andati a ruolo; riduzione che, se si ignorano le risorse aggiuntive derivanti dall'aumento del 20% del diritto destinato a specifiche progettualità, non è stata attenuata da nessun aiuto economico governativo, diversamente da quanto previsto per molti altri enti pubblici.

RISULTATI CONSEGUITI

Come previsto nella Nota MISE n. 50114 del 9 aprile 2015, la presente sezione illustra i risultati della Camera, conseguiti rispetto ai programmi e agli obiettivi strategici definiti nella Relazione Previsionale e Programmatica del 2021, approvata con deliberazione consiliare n. 4 del 19 ottobre 2020, integrati con le informazioni relative alle spese sostenute secondo l'articolazione per missioni e programmi.

Gli obiettivi strategici, accolti nella Relazione Previsionale e Programmatica 2021, riguardavano sei aree prioritarie di intervento:

1. Rafforzare la resilienza delle imprese;
2. Favorire lo sviluppo sostenibile, promuovere l'agricoltura, il turismo e la cultura;
3. Facilitare l'interazione con le imprese attraverso la semplificazione e la digitalizzazione, tutelare il mercato;
4. Rendere più efficienti i processi e l'organizzazione in un'ottica di qualità dei servizi;
5. Valorizzare il personale;
6. Ottimizzare le risorse.

Negli altri documenti di previsione e programmazione (Piano delle Performance, Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio-PIRA), le linee di intervento strategico della RPP sono state declinate in obiettivi strategici e in obiettivi operativi.

Si richiama, inoltre, la specifica correlazione esistente fra le unità organizzative (centri di responsabilità/centri di costo/funzioni istituzionali) e la particolare articolazione per missioni e programmi definita ai sensi del D.M. del 27 marzo 2013.

Il MISE, con Nota n. 148123 del 12 settembre 2013, tenendo conto delle funzioni assegnate alle Camere di Commercio dall'art. 2 della Legge 580/1993, ha individuato le missioni e i programmi di competenza degli enti camerali.

Come previsto dal D.Lgs. 150/2009, nella Relazione sulla Performance 2021 saranno analiticamente indicati i risultati raggiunti nell'attuazione degli obiettivi operativi annuali.

Si illustrano di seguito i principali risultati conseguiti rispetto agli obiettivi stabiliti dalla RPP 2021 secondo l'articolazione per missioni e programmi di riferimento.

Missione 011 "Competitività e sviluppo delle imprese"

Programma 005 "Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo"

Obiettivo RPP 2021 "Rafforzare la resilienza delle imprese"

L'attività svolta nel 2021 per rafforzare la resilienza delle imprese è stata particolarmente intensa alla luce della necessità di proseguire con le azioni di contenimento delle ripercussioni economiche della pandemia avviate nel 2020. Sono stati, pertanto, attivati interventi di sostegno diretto alle imprese tramite **Bandi**, di cui si riportano le principali risultanze in termini di imprese beneficiarie e contributi concessi.

Bandi per la concessione di contributi alle imprese	Importo stanziato	Importo concesso	N° domande ricevute	N° domande ammesse	Contributo medio
Bando per il risparmio energetico e l'economia circolare	800.000,00	666.021,15	157	115	5.791,49
Bando Attestazioni SOA	200.000,00	108.286,92	39	28	3.867,39
Bando Turismo e formazione lavoro 2021	100.000,00	66.982,82	23	16	4.186,43
Bando per l'adozione delle certificazioni di qualità edizione 2020	-	26.481,17	16	6	4.413,53
Bando DOP e IGP	50.000,00	18.650,20	11	4	4.662,55
Bando Turismo e formazione lavoro edizione 2020	-	3.000,00	2	1	3.000,00
Bando Progetto Pid 2021	182.000,00	182.000,00	105	26	7.000,00
Bando Progetto Pid 2020	-	9.999,92	1	1	9.999,92
Bando Progetto Crisi d'impresa	150.000,00	24.379,20	28	13	1.875,32
TOTALI	1.482.000,00	1.105.801,38	382	210	5.265,72

Le attività svolte dal **Punto Impresa Digitale** nel corso del 2021 sono articolate in due aree: da un lato il consolidamento delle attività preesistenti e dall'altro l'ampliamento del numero e della tipologia dei servizi resi.

Nell'ambito del consolidamento, ci si è incentrati: sul potenziamento delle competenze digitali del personale camerale; sui servizi di formazione/informazione per le imprese; sull'assegnazione di voucher digitali; sulla promozione delle vetrine delle eccellenze digitali italiane (il «TOP OF THE

PID» e le «FIERE DIGITALI»); sull'implementazione di sistemi di misurazione del livello di maturità digitale delle imprese e delle persone; sulla comunicazione.

Nell'ambito dell'ampliamento dei servizi resi: sono stati promossi e supportati gli approcci «GREEN ORIENTED» delle aziende per il tramite della digitalizzazione e dell'impiego delle tecnologie 4.0; sono stati avviati servizi di orientamento mediante l'impiego dell'intelligenza artificiale; è stata attivata la «rete di innovazione 4.0»; è stato avviato lo Scouting tecnologico nella filiera digitale.

In particolare il PID di Cosenza ha curato la formazione sui temi del digitale e dei contributi statali per l'innovazione 4.0 alle imprese ed ai loro collaboratori attraverso il framework di progetto "Eccellenze in Digitale". In questo contesto, il personale del Punto ha fruito della formazione prevista dall'Unioncamere per il miglioramento delle competenze e delle conoscenze da trasferire alle imprese. Le iniziative formative sono state realizzate tutte online.

I temi formativi affrontati sono stati: l'attivazione di nuovi canali di vendita dei prodotti (es. e-commerce); l'implementazione di differenti modalità di interazione con i clienti (es. chat bot, videochiamate, social); la gestione e prevenzione delle emergenze in una logica di business continuity (es. cyber security, tecnologie in grado di fornire modelli di tipo predittivo); la gestione delle catene di fornitura (es. micro-supply chain che garantiscono maggiore continuità produttiva); la micro- automatizzazione del ciclo produttivo per favorire forme di distanziamento sociale (es. cobot sulle linee di produzione).

Il personale del PID ha preso parte ai corsi sull'intelligenza Artificiale e sul Growing Digital Business, conseguendo gli open badge a conclusione del percorso.

Come già riferito, si è data continuità alle azioni di sostegno economico alle imprese, approvando nel mese di marzo 2021, in anticipo rispetto agli altri enti camerali, il bando voucher, redatto secondo le linee guida dell'Unioncamere nazionale. Le domande pervenute dalle imprese sono state 105 a fronte di uno stanziamento iniziale di 100.000,00 euro, successivamente integrato e portato a 182.000,00 euro.

In esecuzione dell'accordo siglato con le Università calabresi e il Consiglio Nazionale delle Ricerche per la realizzazione del progetto triennale "Launching of AI&CyberInnovation in Calabria", la Camera ha avviato un tavolo di coordinamento per la progettazione di iniziative formative di livello avanzato, di coaching, mentoring e visite aziendali presso spin-off e realtà innovative della provincia. A causa della pandemia e, in considerazione di dovere svolgere la suddetta formazione solo "in presenza", le iniziative programmate sono state posticipate al 2022.

Alcune attività di formazione a beneficio delle imprese sono state realizzate in sinergia con l'Ufficio camerale per gli Sportelli polifunzionali. In tali occasioni è stata promossa la diffusione, presso le imprese, degli strumenti digitali offerti dal sistema camerale, quali la firma digitale, i libri digitali e, soprattutto, il cassetto digitale dell'imprenditore.

Il Pid ha continuato a diffondere sistemi di misurazione della maturità digitale quali il Self-Assessment (Selfi4.0) e il Digital Skill Voyager mediante apposite campagne di CRM, incontrando direttamente le imprese e supportandole nella compilazione dei questionari, impiegando i canali social della Camera. E' stata misurata e valutata la maturità digitali anche del personale camerale mediante il Digital Skill Voyager.

E' stata promossa la partecipazione delle imprese provinciali all'edizione 2021 del Premio TOP of the PID; partecipazione coronata dal successo di una imprese provinciale, che è risultata vincitrice del premio dedicata ad IGF Italia 2021.

Il PID di Cosenza, inoltre, ha curato l'organizzazione e l'agenda dell'evento **IGF Italia 2021**, tenutasi nel mese di novembre presso la sede camerale, quale local-host. L'Internet Governance Forum (IGF) è un processo globale, condotto sotto l'egida delle Nazioni Unite, che favorisce il confronto e il dibattito degli stakeholders sui temi inerenti la Governance di Internet. Venne istituito dal Segretario dell'ONU nel 2006 e, negli anni, è diventato il punto di riferimento per la discussione globale sullo sviluppo di Internet, basata sul modello Multistakeholder.

La Camera di Cosenza, con l'Unioncamere nazionale e Infocamere, ha siglato un accordo con il Ministero dell'Istruzione, per promuovere la partecipazione, all'interno delle iniziative di IGF 2021, delle scuole superiori, i cui studenti hanno potuto seguire con profitto, un corso sulla cybersicurezza e sulla cittadinanza digitale, al termine del quale è stato rilasciato loro un OpenBadge. I contenuti del corso sono stati curati da ICANN, dal sistema Camerale e dal comitato di IGF Italia 2021.

Con le sinergie attivate con la realizzazione di IGF ITALIA 2021 e l'adesione all'omonima associazione, anche il personale del Pid di Cosenza ha potuto usufruire della formazione qualificata di ICANN.

IGF ITALIA 2021 si è svolto in modalità ibrida, virtuale e in presenza, a Cosenza, presso il Salone Mancini della Camera ed ha visto la partecipazione di nomi di alto spessore nazionale e internazionale. Sud, Giovani e Digitale, sono stati i principali temi trattati, con approfondimenti sulle competenze digitali richieste dal mondo del lavoro. IGF ITALIA 2021 si è svolto anche col patrocinio del MISE, del Ministero per l'Innovazione tecnologica e la digitalizzazione, del Ministero dell'Istruzione e di AGID. La partecipazione agli eventi di IGF Italia 2021 è stata

riconosciuta anche da parte di numerosi Ordini e Collegi professionali cosentini per il rilascio dei crediti formativi per l'adempimento annuale dell'obbligo di formazione.

Sempre in riferimento alla governance di internet, la Camera ha anche partecipato, il 28 giugno 2021, all'edizione di EuroDIG, il dialogo europeo sulla governance di Internet. In tale occasione è intervenuto anche il Presidente Algieri, che ha trattato il tema degli impatti del Covid sulle imprese e sulle Camere di Commercio.

Nel 2021 sono proseguite le attività finanziate da Unioncamere a valere sulle risorse del Fondo di perequazione, per le iniziative di **orientamento** sul sistema imprenditoriale, per l'esecuzione di **programmi di educazione imprenditoriale**, di **PCTO**-Percorsi per lo sviluppo di competenze trasversali e per l'orientamento, oltre che di servizi a supporto delle **certificazioni delle competenze trasversali**.

Nello specifico, le attività 2021 si sono sviluppate in coerenza alle linee di intervento individuate, a livello nazionale, dall'Unioncamere col fine di creare uno standard di servizio nazionale. Si sono, pertanto, svolte attività collegate:

- al sistema informativo Excelsior;
- ai PCTO incentrati sui temi del fare impresa;
- all'utilizzo del Tavolo digitale come strumento di rafforzamento del network territoriale.

Le attività del progetto Excelsior sono state realizzate mediante l'impiego esclusivo di personale camerale. Il programma 2021 ha visto un impegno di 960 ore annue dedicate principalmente a:

- a) sensibilizzare e supportare gli imprenditori alla compilazione dei questionari inviati dall'Unioncamere;
- b) disseminare i risultati del progetto Excelsior, pubblicando i report trimestrali e annuale e vari documenti sui temi del mercato del lavoro preparati dall'Unioncamere nazionale.

Il personale ha realizzato iniziative di sensibilizzazione del sistema imprenditoriale locale per promuoverne la partecipazione, ha effettuato direttamente le rilevazioni, ha svolto il controllo della qualità dei dati raccolti. Ha predisposto anche i materiali, realizzato iniziative di divulgazione dei risultati delle indagini, con particolare riferimento a quelli relativi ai giovani, all'orientamento e alla transizione scuola-lavoro.

I questionari presi in carico sono stati 1.447 e rappresentano l'80,4% del totale dei questionari spediti alle imprese campionate per la provincia di Cosenza. Per quanto riguarda la diffusione dei risultati delle indagini, sono state realizzate 6 iniziative di disseminazione.

Per quanto riguarda la promozione dell'imprenditorialità, dal 19 al 21 aprile 2021 è stato realizzato un ciclo di workshop sul crowdfunding rivolto a studenti, imprenditori e neo imprenditori.

Il 27 maggio ed il 10 giugno 2021 sono stati organizzati due seminari rivolti a studenti, tirocinanti, imprenditori e professionisti rispettivamente sul marketing e la comunicazione digitale dell'impresa turistica e sull'intelligenza artificiale.

Nel periodo novembre-dicembre 2021, in occasione di IGF Italia 2021, si sono tenuti vari corsi di formazione sull'uso consapevole di internet con video e descrizioni del Sistema Informativo Excelsior. Fra questi si segnala il seminario on line "Competenze digitali e lavoro: quali prospettive?".

Nell'ambito della realizzazione dei PCTO (Percorsi per le Competenze Trasversali e l'Orientamento) è stata rafforzata la collaborazione con Junior Achievement Italia, con cui sono stati attivati dei PCTO nella modalità di "Idee in azione" e "Impresa in azione", che presentano elementi innovativi, soprattutto negli aspetti dello sviluppo delle competenze trasversali (c.d. Soft Skills).

Con la collaborazione di Assocamerestero, è stato realizzato un evento di presentazione delle opportunità di fare PCTO all'estero. A seguito dell'iniziativa sono stati avviati importanti collaborazioni con partner esteri per progettualità comuni.

Gran parte delle iniziative con le scuole si sono svolte utilizzando piattaforme telematiche per garantire la sicurezza durante l'emergenza sanitaria. Un incontro di Camera Orienta si è svolto in collegamento con Meet; il Laboratorio della Web Reputation con Anpal servizi e le scuole è stato gestito con la piattaforma telematica delle scuole partecipanti. Anche le attività con JA Italia si sono svolte attraverso l'utilizzo di piattaforme e strumenti collaborativi telematici.

In materia di orientamento e formazione, le attività dell'Ente hanno consentito a una impresa locale di potere partecipare alla manifestazione "Eccellenza duale" organizzata dalla Camera di Commercio Italo-tedesca, e di risultare tra le finaliste, insieme ad imprese di rilievo internazionale quali Ferrero e Allianz, ricevendo una menzione speciale al pari loro.

Nell'anno scolastico 2020/2021 JA Italia ha selezionato l'ISS MAJORANA di ROSSANO (CS) tra i 5 partecipanti, in tutta Italia, ad un progetto speciale con Invitalia. L'istituto, aggiudicandosi il primo premio, tra gli altri istituti partecipanti, ha ricevuto la possibilità di partecipare alla fiera territoriale Sud.

Fra le altre attività svolte nel 2021 si ricordano:

- “*Camera Orienta– Presentiamoci in azienda: preparazione curriculum e simulazione colloquio*”. L’attività si è svolta in due fasi: la prima teorica, con l’illustrazione delle modalità ritenute più idonee per la preparazione del curriculum vitae, con particolare riferimento all’indicazione delle competenze da evidenziare; la seconda fase di carattere pratico, è consistita nella simulazione di colloqui di lavoro con delle imprese a cui sono seguiti confronti e dibattiti tra docenti, studenti e imprese in tema di competenze trasversali. All’iniziativa hanno partecipato 263 studenti appartenenti a 4 istituti scolastici della provincia, con la presenza di 3 imprese tutor di diversi settori (hi tech, servizi e turismo);
- “*PCTO-Idee in azione*” con il Business Kit “*Le mie competenze per il futuro*”. Nell’anno scolastico 2020-2021 sono stati realizzati: n.1 programma di Idee in azione seguito da un tutor Invitalia e n. 1 di Impresa in azione seguito dai tutor JA rivolto all’ISS Rossano; 7 incontri “Inspire” tenuti da un tutor JA e n.1 laboratorio interattivo di Idee in azione con focus sui temi dell’Educazione Finanziaria rivolti a 15 classi dell’IPSAR di Praia a mare. In totale sono stati coinvolti 239 studenti e 15 docenti;
- “*Camera Orienta: Competenze digitali e lavoro: quali prospettive?*”, che ha riguardato la richiesta di competenze digitali da parte delle imprese. In particolare sono state illustrate, grazie ai dati di Excelsior, le principali competenze digitali e figure professionali richieste dal mercato del lavoro nazionale, regionale e provinciale. Sono stati presentati anche il Modello predisposto dall’Unioncamere nazionale per la certificazione delle competenze digitali e il Corso di Cittadinanza digitale e Cyberbullismo e gli adempimenti necessari per conseguire l’open badge, dopo avere superato con profitto i test di valutazione. All’iniziativa hanno preso parte 290 persone tra studenti e docenti di 11 scuole superiori della provincia e dell’Unical, oltre che operatori del settore e l’associazione culturale Format.

Il sistema camerale ha creato il Tavolo Digitale per l’Orientamento la formazione e il lavoro. Esso consiste in una piattaforma di incontro dei principali attori nazionali dell’orientamento, della formazione e del lavoro, messa a disposizione delle organizzazioni locali per collaborare, condividere competenze, esperienze, strumenti a supporto della crescita dei territori. Vi possono accedere imprese, istituti scolastici, università, associazioni di categoria, centri per l’impiego, agenzie per il lavoro, Regioni ed enti locali. La Camera di Cosenza ha aderito al tavolo nazionale ed ha attivato un Tavolo provinciale, trasferendovi le originarie competenze del “Tavolo per il Sistema Duale”, che aveva istituito, nel 2020, presso la sua sede. Le attività realizzate in materia di

Orientamento e le altre iniziative di interesse per la formazione e il lavoro sono state diffuse anche per il tramite della predetta piattaforma.

Docenti e studenti sono stati coinvolti in numerose altre iniziative camerali, fra cui si ricorda l'IGF 2021, di cui si è detto in precedenza. Nella manifestazione è stata consentita la partecipazione attiva di studenti e docenti di tutte le scuole secondarie italiane (vi sono stati più di 2.000 studenti e professori registrati). Oltre che alla partecipazione alle tre giornate del Forum, è stato realizzato, in collaborazione con il Ministero dell'Istruzione e Infocamere, uno specifico corso di formazione per studenti con il rilascio di apposita certificazione "Cittadinanza digitale e la Cybersecurity".

Un'altra iniziativa, che ha visto il coinvolgimento diretto degli studenti, è stata il webinar sul Marketing delle imprese turistiche, dove c'è stato un intervento sull'evoluzione dei profili professionali ricercati dalle imprese turistiche.

Sempre in ambito di formazione e orientamento, la Camera ha partecipato anche al progetto nazionale "Io penso positivo: educare alla finanza", promosso dal MISE. L'iniziativa, che aveva l'obiettivo di promuovere, in modo innovativo e su tutto il territorio nazionale, le conoscenze finanziarie tra i giovani, ha visto il coinvolgimento di 284 studenti locali, fra cui uno premiato perché classificatosi fra i primi 30, a livello nazionale, per le conoscenze e competenze acquisite.

Nell'ambito delle iniziative di orientamento all'imprenditorialità, nel 2021 sono proseguite le attività del **Progetto Futurae** per il sostegno dell'imprenditoria dei migranti, che la Camera sta realizzando in collaborazione con l'Unioncamere nazionale e il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. In particolare si sono mantenuti i contatti con i precedenti soggetti, aggiungendo quello con Ahemed Berraoud, presidente di un'importante associazione Marocchina, con la quale si è organizzata una giornata di informazione e orientamento.

Nel 2021 è stato attivato anche lo Sportello di Ascolto delle imprese femminili, promosso dal **Comitato Imprenditoria Femminile** della Camera. Lo sportello, dedicato alle aspiranti imprenditrici della provincia di Cosenza, ha fornito supporto su problematiche collegate all'imprenditorialità.

Su iniziativa del **Comitato Imprenditoria Giovanile**, la Camera ha organizzato il percorso formativo "Progettiamo insieme una campagna di Crowdfunding", che si è articolato in un ciclo di workshop gratuiti, tenutisi on line il 19-20-21 aprile 2021, a cui hanno partecipato 110 persone, tra cui giovani aspiranti imprenditori, studenti, professionisti e rappresentanti di associazioni di categoria. Il Crowdfunding è un'opportunità per agevolare la nascita di imprese giovanili ed innovative.

Sempre in tema di autoimprenditorialità, nel 2021 sono stati realizzati n 23 incontri individuali con giovani aspiranti imprenditori interessati ad avviare una nuova attività sfruttando le opportunità dei finanziamenti di Invitalia nell'ambito del Programma “**Resto al Sud**”. In totale dall'avvio del programma sino ad oggi ci sono stati 50 incontri individuali.

Missione 016 “Commercio internazionale e internazionalizzazione del sistema produttivo”
Programma 005 “Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy”

Obiettivo RPP 2021 “Rafforzare la resilienza delle imprese”

Le attività camerali per promuovere l'internazionalizzazione e la crescita dell'interscambio commerciale, hanno dato attuazione al “Piano di sviluppo per l'internazionalizzazione delle imprese e del territorio della provincia di Cosenza” approvato dalla Giunta con deliberazione n. 18 del 25 marzo 2021. Le aziende provinciali che hanno partecipato alle iniziative previste dal predetto Piano sono state 156.

Le attività del Piano riguardavano i seguenti servizi:

1. Servizi di carattere generale quali informazione, prima assistenza e accesso a contenuti specialistici, promozione integrata e sviluppo del CRM, progettazione comunitaria, promozione di accordi inter-istituzionali e di iniziative di interesse;
2. Servizi specifici quali le attività del Progetto sull'internazionalizzazione finanziato dall'Unioncamere a valere sulle risorse del Fondo di perequazione (export check up, orientamento ai mercati esteri, sviluppo piani di export), percorsi di business matching (EU Match, InBuyer e Outgoing); il progetto Stay Export, i servizi digitali e di Lead Generation, la formazione alle imprese, il percorso di attrattività; il turismo (networking operatori, percorsi di qualificazione per l'internazionalizzazione).

I SERVIZI DI CARATTERE GENERALE

Il servizio di *Informazione, prima assistenza e accesso a contenuti specialistici* aveva l'obiettivo di contribuire al miglioramento della comunicazione delle iniziative della Camera in tema di internazionalizzazione al fine di aumentare il coinvolgimento delle imprese del territorio.

Gli strumenti utilizzati e sviluppati per raggiungere tale obiettivo sono stati:

- il sito internet della Camera, rispetto al quale è stata costituita un'apposita area all'interno della sezione «Attività promozionali delle imprese», dove era possibile consultare il Piano di Sviluppo 2021 per l'internazionalizzazione e usufruire del servizio di Infoexport. Inoltre era anche

possibile accedere alla newsletter «Mosaico Europa» e consultare l'apposita sezione che raggruppava tutte le iniziative dedicate alle imprese della provincia di Cosenza;

- la Newsletter, che si componeva di informative sui temi generali dell'internazionalizzazione e di notizie generali sui servizi offerti;
- l'ufficio Stampa, che si occupava della stesura di comunicati relativi a progetti e a servizi aziendali sia di carattere generale che specifici della provincia di Cosenza;
- i canali social;
- il servizio Infoexport gestito da Promos Italia, attraverso il quale la Camera metteva a disposizione delle imprese una rete di esperti in grado di fornire, in tre giorni, risposte a quesiti sulla contrattualistica internazionale, pagamenti e trasporti, dogane e intrastat, fiscalità internazionale e marketing internazionale. Nel 2021 si sono registrate 7 imprese, che hanno richiesto e ottenuto 12 pareri dagli esperti;
- la piattaforma Digitexport, attraverso la quale sono stati messi a disposizione delle imprese contenuti, approfondimenti e servizi per supportare i processi di internazionalizzazione via web. Su DigitExport era possibile consultare la mappatura dei marketplace internazionali b2b e b2c effettuata, per 153 paesi e 223 settori, dall'Osservatorio export digitale del Politecnico di Milano. La più importante caratteristica della piattaforma era l'innovativo motore di ricerca per l'export digitale, uno strumento unico nel panorama nazionale, in grado di fornire le informazioni più importanti e strategiche per prodotto e per settore, sia per l'export tradizionale che per quello digitale. E' stato, inoltre, realizzato il seminario, in presenza, «Web marketing per l'internazionalizzazione», con l'obiettivo di far conoscere alle imprese, strumenti e strategie per proporsi e/o posizionarsi sui mercati esteri grazie al supporto del web;
- i numerosi Webinar messi a disposizione delle imprese, realizzati attraverso percorsi che hanno accompagnato le aziende con brevi pillole informative di 45 minuti oppure con incontri più lunghi, di approfondimento di 2 ore o con corsi specialistici sui temi dell'internazionalizzazione. Ai webinar, offerti gratuitamente alle imprese, hanno partecipato 81 aziende provinciali.

Il 23 novembre 2021 è stato realizzato il seminario sul “Web marketing per l'internazionalizzazione” presso la sede camerale. L'iniziativa è stata utile per far conoscere alle imprese strumenti e strategie per proporsi e posizionarsi sui mercati esteri grazie al supporto del web. Dopo il seminario è stata data la possibilità alle imprese di incontrare un esperto ed effettuare Digital Assessment personalizzati, previa realizzazione del DigIT Test. Le aziende partecipanti sono state 11, di cui 10 hanno avuto l'incontro con l'esperto.

Il servizio di *Promozione integrata e sviluppo del CRM* aveva vari obiettivi. I più importanti erano: la promozione e valorizzazione dell'offerta di servizi, delle iniziative, dei contenuti e dei progetti della Camera; l'aumento del numero delle aziende potenziali esportatrici del territorio; la generazione di lead, la gestione delle manifestazioni d'interesse e fidelizzazione degli utenti già acquisiti.

Lo strumento ritenuto più idoneo al perseguimento dei citati obiettivi è stato il CRM camerale, che è stato aggiornato con l'inserimento di un'area dedicata all'internazionalizzazione. Di seguito i risultati conseguiti nel 2021:

- miglioramento dell'efficacia delle iniziative di promozione a livello locale;
- coinvolgimento di nuove imprese e nuovi settori;
- comunicazione alle imprese dei vantaggi e delle opportunità conseguenti la partecipazione alle iniziative camerali;
- miglior posizionamento della Camera nelle attività di internazionalizzazione.

Determinante per il supporto in quest'area, è stata la collaborazione di una risorsa inserita presso l'unità locale di Promos Italia a Cosenza. Nel periodo settembre-dicembre 2021 tale risorsa ha fattivamente collaborato col personale camerale nella promozione dei progetti del piano.

Il servizio di *Progettazione comunitaria* aveva l'obiettivo di sviluppare le attività camerali sulla progettazione Europea per generare risorse aggiuntive da destinare a servizi ad alto valore aggiunto per le imprese ed il territorio.

Conseguentemente la Camera ha presentato due progetti a valere sul Programma Europeo EU4Business per la promozione della cooperazione tra imprese europee e quelle di alcuni Paesi del Caucaso (Armenia, Azerbaijan, Bielorussia, Georgia, Moldavia e Ucraina):

1. Il progetto C.L.U.B. Cosenza Land - Ukrainian BIO, che aveva l'obiettivo di fornire opportunità di partnership commerciali con controparti attive nel settore dell'agri-food biologico in Ucraina. Il progetto tuttavia non è stato approvato per sopravvenute problematiche legate allo scoppio della guerra;
2. Il secondo progetto è stato, invece, approvato ed è focalizzato sul settore vitivinicolo dell'Armenia, Paese che vanta una cultura vitivinicola millenaria. Tale iniziativa, che ha lo scopo di favorire l'approfondimento reciproco di concetti e nozioni applicabili alla viticoltura, rappresenta anche una buona occasione per fare networking in un'area dal grande potenziale, che sta conoscendo un rapido sviluppo in ambito vitivinicolo. Il contributo concesso alla Camera è di 56.964,87 euro e le attività progettuali dovranno terminare entro maggio 2022.

Il servizio di *Promozione di Accordi inter-istituzionali e iniziative di interesse* aveva l'obiettivo di rafforzare la collaborazione tra la Regione Calabria ed il sistema camerale calabrese, accrescendo ogni possibile sinergia fra le funzioni di governo e di indirizzo della Regione e quelle di sostegno allo sviluppo di imprese e territori delle Camere di commercio.

In particolare, nel 2021, l'Ente ha:

- effettuato una mappatura delle opportunità offerte dalla Regione Calabria, completa dei finanziamenti attivi, delle principali strutture inserite direttamente ed indirettamente nei processi di internazionalizzazione e di attrazione investimenti diretti esteri;
- elaborato una proposta di accordo per lo sviluppo economico e la competitività del sistema economico calabrese da sottoscrivere tra Regione Calabria e Sistema Camerale Calabrese;
- partecipato alle premialità individuate da Unioncamere nell'ambito del fondo perequativo 2017-2018, di cui ancora non si conosce l'esito;
- promosso la partecipazione delle imprese del territorio all'Internet Governance Forum e al concorso TOP of the PID IGF;
- predisposto un paper progettuale per la promozione dei vini DOP Terre di Cosenza in occasione della Milano Fashion Week 2022, redigendo anche il bando per l'adesione delle imprese.

I SERVIZI SPECIFICI

Per quanto riguarda il *Progetto per l'Internazionalizzazione*, il 13 dicembre 2021 la Camera di Cosenza ha organizzato un seminario di presentazione alle imprese interessate ad aprirsi ai mercati internazionali.

Nel corso dell'iniziativa è stata portata testimonianza di un'impresa locale che, avendo partecipato a quasi tutte le iniziative di internazionalizzazione dalla Camera, ha potuto illustrare i numerosi vantaggi conseguibili dalla partecipazione alle iniziative camerali.

Dopo il seminario, i partecipanti hanno effettuato l'Export check-up personalizzato attraverso incontri con esperti. Le imprese partecipanti sono state 13; 10 di loro si sono sottoposte a check-up e hanno incontrato gli esperti.

I *Percorsi di business matching* hanno riguardato:

1. il Programma EU Match, che è consistito in attività di promozione dell'internazionalizzazione delle PMI dell'agroalimentare cosentino, dando loro la possibilità di entrare in contatto con operatori selezionati in mercati target europei. Le imprese della provincia, nel corso dell'anno, hanno partecipato alla II e III edizione dell'iniziativa. Il grado di soddisfazione registrato è stato molto alto. In occasione di EU Match-II edizione, le imprese hanno valutato il 72% degli incontri

svolti con l'operatore estero selezionato, con grande potenziale di sviluppo commerciale, l'8%, sempre degli incontri, è stato valutato come promettente o da approfondire. In occasione di EU Match-III edizione, il 66,7% degli incontri sono stati valutati con grande potenziale di sviluppo commerciale, e il restante 33,3% come incontri promettenti o da approfondire. Hanno partecipato 12 imprese cosentine dell'agroalimentare, di cui 7 ad EU Match-II edizione e 5 ad EU Match-III edizione. In occasione della II edizione, le 7 imprese partecipanti hanno svolto 32 incontri B2B virtuali. Nella III edizione le 5 imprese aderenti hanno avuto 7 incontri B2B virtuali. A seguito alla partecipazione al programma, a un'impresa provinciale è stata concessa anche l'opportunità di far degustare i propri vini a degli operatori svedesi.

2. il Programma Inbuyer, è consistito nella realizzazione di business meeting online attraverso una piattaforma digitale appositamente sviluppata. In questo modo è stato possibile realizzare degli incontri one-to-one con dei buyer esteri. Questi ultimi erano stati accuratamente selezionati tra quelli potenzialmente interessati ad avviare una partnership con aziende del cosentino. Gli Inbuyer effettuati hanno riguardato i seguenti settori:

- alimentare (13-15 luglio 2021) a cui hanno partecipato 8 imprese. In totale si sono tenuti 15 B2B con controparti buyers. I buyers presenti all'iniziativa erano 28. Dei 15 incontri effettuati 9 sono stati valutati con grande prospettiva di sviluppo, 2 con buone prospettive di sviluppo e 4 da approfondire. I buyers, a loro volta, hanno valutato 9 incontri con grandi prospettive di sviluppo, 5 con buone prospettive di sviluppo e 1 da approfondire. Con riferimento al settore del Wine & Spirits, vi hanno preso parte 2 imprese vitivinicole e gli incontri B2B generatisi sono stati 3. I buyers partecipanti erano 19. Dei 3 incontri, 1 è stato valutato con grandi prospettive di sviluppo, 1 con buone prospettive di sviluppo e 1 da approfondire. La valutazione dei buyers è stata in linea con quella espressa dalle imprese;
- Turismo (28 – 30 settembre 2021) a cui hanno partecipato 5 imprese. Di queste 3 hanno avuto incontri B2B con buyers esteri. I meeting sono stati 10 e le interazioni 73. Le imprese hanno valutato il 40% degli incontri con grandi prospettive di sviluppo, il 40% da approfondire e il restante 20% senza prospettive. I buyers erano 22 e provenivano da 13 Paesi;
- Turismo (16 – 18 novembre 2021) a cui hanno partecipato 3 imprese. I meeting tenutisi sono stati 11 e le interazioni 50. Le imprese hanno valutato il 73% degli incontri con grandi prospettive di sviluppo, il 18% da approfondire e il restante 9% senza prospettive. Valutazioni, queste, che coincidono perfettamente con quelle date dalla controparte buyers. I buyers erano 20 e provenivano da 16 Paesi.

- Costruzioni (1 – 2 dicembre 2021) a cui ha partecipato una sola azienda, che ha avuto un unico B2B virtuale con un importante buyer del settore proveniente dall'Albania. Entrambe le parti hanno valutato l'incontro con grande potenziale di sviluppo;

3. Il Programma Outgoing si poneva l'obiettivo di fare testare i mercati alle imprese, approfondire le loro conoscenze, sviluppare potenziali partnership e preparare le aziende ad affrontare un nuovo mercato. Nell'edizione 2021 è stata offerta la possibilità a 4 imprese della provincia di Cosenza di partecipare al progetto, focalizzato sul mercato canadese.

I servizi proposti, che erano stati personalizzati per ogni azienda, hanno riguardato:

- la verifica di prefattibilità;
- la formazione sul doing business in Canada;
- l'assessment, l'orientamento e la preparazione dell'azienda attraverso colloqui con esperti;
- la ricerca di partner mirata;
- la realizzazione di Missioni imprenditoriali "virtuali" con un'agenda personalizzata di appuntamenti b2b con potenziali buyer e operatori del settore;
- la realizzazione di incontri B2B in modalità virtuale;
- il follow-up per i 2 mesi successivi agli incontri.

Stay Export era il progetto promosso dall'Unioncamere nazionale, in collaborazione con Assocamerestero e le Camere di commercio italiane all'estero (CCIE), per fornire assistenza qualificata alle PMI interessate a esportare. Si offriva alle imprese partecipanti al Progetto sull'Internazionalizzazione finanziato dal Fondo perequativo, l'opportunità di avere un servizio di web mentoring gratuito con esperti provenienti da 90 diversi mercati internazionali. Le imprese cosentine, che hanno aderito all'iniziativa, sono state 12.

Il Progetto *Servizi digitali e Lead Generation* prevedeva l'erogazione in favore delle imprese di uno dei seguenti servizi: Digital Assessment; Assessment Social Commerce; Marketplace Assessment. Alle imprese, che hanno usufruito del servizio, è stato rilasciato un report a seguito di una consulenza prestata da un esperto.

Il progetto ha registrato i seguenti numeri
35 manifestazioni di interesse
21 contratti sottoscritti ed inviati
15 servizi erogati + 1 in attesa
5 rinunce

Imprese per tipo di servizio
Digital Assessment: 9
Assessment Social Commerce: 2
Marketplace Assessment: 4

Per quanto riguarda la *Formazione* sono stati realizzati tre corsi:

1. Short Master online in internazionalizzazione d'impresa (28 maggio-8 luglio 2021), che era un percorso formativo specialistico online, che aveva l'obiettivo di fornire alle imprese un quadro completo degli elementi teorici e pratici per l'elaborazione della strategia di internazionalizzazione, per la gestione delle attività con l'estero. Il corso ha avuto una durata di 52 ore ed è stato diviso in 13 moduli. Vi hanno partecipato 18 imprese, che hanno manifestato un livello di soddisfazione complessivo elevato (95%);
2. Corso in Executive-Digital Marketing per l'internazionalizzazione (19 ottobre-12 novembre 2021), realizzato da NIBI, la Business School per l'internazionalizzazione di Promos Italia, che ha fornito alle 12 aziende partecipanti, notizie e strumenti necessari a sviluppare attività di export tramite il digitale. Il corso, dalla durata di 32 ore, si è svolto attraverso otto moduli online. Delle 12 imprese iscritte, 7 hanno partecipato alla quasi totalità delle lezioni, conseguendo, con profitto, il certificato di partecipazione. Il livello di gradimento dell'iniziativa è stato molto alto;
3. Corso di Business Plan per l'internazionalizzazione (8-15 novembre 2021) aveva lo scopo di fornire alle imprese, competenze e strumenti (piano di marketing e valutazione economica finanziaria) necessari a redigere e gestire l'Export Business Plan. Il corso, articolato in due moduli da 4 ore, ha visto la partecipazione di 15 imprese. 10 di loro. Il livello di soddisfazione registrato è stato, anche in questo caso, abbastanza positivo.

Il *Percorso di Attrattività* aveva l'obiettivo di promuovere l'attrattività del territorio provinciale tramite la ricognizione e la progettazione di iniziative di valorizzazione degli *asset* territoriali distintivi per fare risaltare le caratteristiche attrattive dell'ecosistema provinciale agli occhi dei potenziali investitori. Le azioni svolte sono state:

- l'analisi dell'esperienza e del know-how del territorio sulle tematiche dell'attrazione degli investimenti produttivi;

- la definizione e la mappatura dell'offerta territoriale, delle potenziali imprese estere interessate ad investire nell'ecosistema cosentino;
- la realizzazione del Booklet "Attrattività dei territori - Caratteristiche e punti di forza" contenente la mappatura delle caratteristiche principali del territorio provinciale, i settori e le filiere strategiche, gli approfondimenti su alcune di questi (Innovazione e Turismo), le Università e i centri di ricerca, la presenza di imprese estere già operanti sul territorio. Oltre al booklet è stato realizzato anche un Leaflet in lingua inglese, con una presentazione sintetica e diretta del territorio. Si tratta di uno strumento di marketing territoriale pensato per essere veicolato e facilmente compreso da parte dei potenziali investitori internazionali.

Tra i servizi specifici vi sono anche quelli per la promozione dell'*Attrattività del territorio e del Turismo*, considerati di particolare rilievo per lo sviluppo economico e duraturo del territorio, anche in chiave internazionale.

Sono stati organizzati, a favore delle imprese, nei giorni 25-29 e 30 giugno 2021, 3 Laboratori sul Turismo, in cui sono stati affrontati i temi della: creazione dell'offerta turistica e implementazione di strumenti di marketing; come impiegare i Social e gli altri canali digitali; la figura dell'operatore come protagonista internazionale. Ai Laboratori, articolati nelle due seguenti parti:

1. Formazione sulle più moderne tecniche e strumentazioni di promozione turistica;
2. Autodiagnosi/check-up e colloqui con esperti del settore

hanno partecipato 14 imprese che, in questo modo, hanno potuto rilevare gli aspetti formativi e di organizzazione aziendale da curare con maggiore attenzione.

Infine alle aziende partecipanti è stato inviato un report post check up, con le previsioni dell'andamento dei flussi turistici in Italia e nella provincia di Cosenza, dati aziendali con descrizione del business attuale e indicazioni di possibili obiettivi per il futuro; suggerimenti per migliorare la competitività aziendale e aprirsi ad una clientela internazionale.

Missione 011 "Competitività e sviluppo delle imprese"

Programma 005 "Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo"

Obiettivo RPP 2021 "Favorire lo sviluppo sostenibile, promuovere l'agricoltura, il turismo e la cultura"

Nel corso del 2021 è stata realizzata la seconda fase delle attività propedeutiche alla presentazione del progetto della Camera **E.CO-Energy Cosenza** a valere sul programma comunitario ELENA (European Local ENergy Assistancy). Nella fase precedente erano state raccolte le adesioni degli

Enti territoriali e degli altri operatori socio- economici operanti sul territorio, interessati a partecipare alla progettualità. Il programma propone la realizzazione di una strategia di intervento per la promozione di piani di investimento nel settore delle fonti rinnovabili e del risparmio energetico da parte di enti e imprese, in considerazione del fatto che la questione energetica è ormai divenuta cruciale. In questo quadro la Camera ha approcciato una strategia di intervento, che agevoli gli enti pubblici e le imprese locali ad accedere ai finanziamenti del programma ELENA, per realizzare i loro investimenti energetici. L'Ente, in particolare aveva già svolto un'intensa azione di sensibilizzazione e di individuazione di potenziali partner di progetto, fopo di che, a seguito delle consultazioni intercorse, ha definito una baseline di progetto contenente gli elementi necessari per redigere una pre-candidatura, che è stata presentata alla BEI-Banca Europea degli Investimenti a giugno 2021, che dovrebbe portare all'erogazione dei finanziamenti. Sempre in riferimento alla promozione della sostenibilità ambientale, la Camera ha continuato a svolgere **attività di controllo di qualità** nella filiera enologica (vini a d.o. "*Terre di Cosenza DOP*") ed in quella agroalimentare (fichi a d.o. "*Fichi di Cosenza DOP*").

L'attività di controllo si è concretizzata nella verifica del rispetto, da parte degli operatori delle filiere del vino e dei fichi, degli standard di qualità di prodotto contenuti nei rispettivi disciplinari di produzione.

Per i *Fichi di Cosenza DOP*, la campagna di raccolta si è svolta dal 10 agosto al 10 ottobre 2021. La raccolta di fichi idonei a divenire DOP è stata di 17.533,80 Kg. Dopo la raccolta, i confezionatori hanno ricevuto i conferimenti dagli agricoltori ed hanno inviato alla struttura di controllo camerale, le richieste di prova per la certificazione alla struttura. Le autorizzazioni al confezionamento rilasciate nel 2021 sono state di 13.093,80 Kg.

Nel 2021 sono pervenute, da parte delle imprese, anche nuove richieste di adesioni alla filiera dei fichi. A completamento dell'istruttoria delle domande, presumibilmente si aggiungeranno nel 2022, altri 4 agricoltori e altri 2 confezionatori. Per converso, si è registrato nell'anno, purtroppo, la defezione di un operatore che ha lasciato la filiera.

Per i vini *Terre di Cosenza DOP*, lo svolgimento dei compiti di controllo camerali, si è concluso a luglio 2021, a seguito della designazione ministeriale del nuovo organismo di controllo, individuato nella società del sistema *Agroqualità Spa*, partecipata dall'Ente che, però, realizzerà tale attività dalla Camera di Cosenza, dove ha preso in locazione i locali necessari. Di seguito si riportano i principali risultati conseguiti dalle strutture di controllo nel biennio 2020-2021.

Parametro	Terre di Cosenza DOP	Fichi di Cosenza DOP
Numero di operatori di filiera anno 2020	Viticoltori: 52 Vinificatori: 34	Agricoltori: 29 Confezionatori: 8
Annualità 2020:	<i>Certificati HL. 2.883,40</i> in n. 73 Attestati di Idoneità	<i>Raccolta: Kg. 41.624,05</i> <i>Confezionato: Kg. 35.602,40</i>
Annualità 2021	fino al 31/07/2021 <i>Certificati HL 1.740,65</i> in n. 59 Attestati di Idoneità	<i>Raccolta: Kg. 17.533,80</i> <i>Confezionato: Kg. 13.093,80</i>

Si evidenzia la significativa riduzione dei fichi a causa delle alte temperature e della siccità, che hanno fortemente compromesso la produzione del 2021.

Per incentivare la partecipazione delle imprese alle filiere di qualità, nel 2021, è stata realizzata la seconda edizione del bando DOP E IGP, che finanziava proprio i costi sostenuti dalle imprese per l'adesione alle filiere di qualità.

Altre iniziative di rilievo per conseguire l'obiettivo della RPP sono state:

- **Premio Imprese storiche-IV Edizione.** Nel 2021 si è svolta la selezione delle imprese, che saranno insignite del Premio Imprese Storiche per il loro valore di motore e sostegno dell'Economia provinciale. Le vincitrici dell'edizione sono 25 e la premiazione sarà organizzata nel 2022;
- **Progetto Turismo** finanziato dall'Unioncamere nazionale a valere sul Fondo di Perequazione, in corso di realizzazione in collaborazione con l'Unione Regionale. L'obiettivo del progetto è la realizzazione di Destinazioni Turistiche regionali da valorizzare nel Piattaforma SIMOO;
- **Sostegno alle iniziative promozionali di terzi.** L'attività era tesa a incentivare i corpi intermedi a fungere da mediatori e catalizzatori di incentivi, per creare ricadute positive sui settori economici di riferimento. Nel 2021, sono stati finanziati progetti per il valore di 50.000,00 euro.

Per la promozione della cultura e del turismo, nel 2021, sono stati sottoscritti i seguenti protocolli d'intesa:

- Protocollo “Parchi del Sud”, col Parco Nazionale della Sila, il Parco Nazionale del Pollino, il Parco Nazionale di Abruzzo, Lazio e Molise ed il Parco Nazionale dell’Appennino Lucano, Val d’Agri-Lagonegrese;
- Protocollo d’intesa con il WWF Cosenza Sila Pollino e il WWF O.A. Calabria Citra;
- Protocollo d’intesa con la Soprintendenza Archeologia, Belle Arti e Paesaggio per la Provincia di Cosenza;
- Protocollo d’intesa con la Fondazione San Francesco di Paola Onlus.

Nel mese di novembre si è tenuto il Convegno sul “Turismo competitivo e sostenibile”, in occasione del quale sono stati premiati i migliori progetti del concorso d’idee sulle D.M.O. per la valorizzazione dell’altopiano silano quale destinazione turistica. Nel corso dell’evento è stato presentato anche il volume della pubblicazione degli atti del Convegno "Turismo, Paesaggio e Beni Culturali: prospettive di tutela, valorizzazione e sviluppo sostenibile" organizzato dalla SISTUR-Società Italiana Scienze del Turismo e dall’Università della Calabria.

Nel 2021 è stato realizzato il primo **Rapporto di sostenibilità economica, ambientale e sociale**, della Camera di Commercio. Si tratta di un importante documento cui l’Ente comunica agli stakeholders l’impegno profuso nelle tre componenti fondamentali della sostenibilità:

- quella economica, intesa come capacità di generare lavoro, valore pubblico per la collettività;
- quella sociale, intesa come capacità di garantire condizioni di benessere umano (sicurezza, salute, istruzione, democrazia, partecipazione, giustizia.) equamente distribuite per classi sociali per genere e per le giovani generazioni;
- quella ambientale, intesa come capacità di mantenere qualità e riproducibilità delle risorse naturali e ambientali.

Non esistono legislazioni vincolanti che obblighino gli enti pubblici a redigere un Rapporto di sostenibilità, a trattare gli effetti ambientali delle loro gestioni oppure a calcolare e pubblicare indicatori di sostenibilità. Tali Relazioni sono obbligatorie solo per le aziende europee di interesse pubblico o di rilevanti dimensioni (più di cinquecento dipendenti) o quotate, il cui bilancio consolidato soddisfi specifici requisiti stabiliti dalle normative di riferimento. Il D. Lgs. 254/2016 ha recepito nell’ordinamento nazionale la Direttiva Barnier (2014/95/UE) sulla rendicontazione non finanziaria, secondo la quale le imprese sono tenute a rendere note le loro politiche di sostenibilità.

Per la redazione dei rapporti di sostenibilità esistono delle linee guida condivise a livello internazionale, come quelle del Global Reporting Initiative (GRI). Non vi sono, però, standard specifici per la rendicontazione di sostenibilità del settore pubblico. Pertanto per la Camera ha dovuto adattare gli standard pensati per imprese private *profit oriented*, alle sue specificità di essere un'amministrazione pubblica al servizio delle imprese e della collettività. L'impegno profuso è stato, però, premiato visto che il Rapporto di sostenibilità camerale ha vinto il premio "PA sostenibile e Resiliente" del FORUM PA 2021, classificandosi decimo, tra le oltre 200 candidature di altre pubbliche amministrazioni.

Missione 012 "Regolazione dei mercati"

Programma 004 "Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori"

Obiettivo RPP 2021 "Facilitare l'interazione con le imprese attraverso la semplificazione e la digitalizzazione, tutelare il mercato"

Il servizio **Sportelli Polifunzionali** è stato fra i più esposti nel periodo della pandemia e ha subito le più rilevanti trasformazioni organizzativo-gestionali. Il perseguimento dell'obiettivo di telematizzazione dei servizi di sportello dell'ente, avviato ancora prima dell'emergenza sanitaria, ha consentito di accorciare i tempi della loro trasformazione digitale, tant'è vero che, nei momenti di maggiore diffusione dei contagi, nessun servizio rivolto alle imprese è stato interrotto, ma soltanto adeguato alle esigenze di sicurezza e di distanziamento sociale. Per tutte le attività tradizionali (visure Registro Imprese, richieste di elenchi di imprese, richieste di copia di atti e di bilanci, visure protesti, rilascio dei dispositivi di firma digitale con riconoscimento da remoto, via webcam, e successivo invio del dispositivo direttamente al domicilio del richiedente) l'attività è stata immediatamente convertita a distanza.

In tale ottica, nel 2021, l'Ufficio Sportelli Polifunzionali, oltre ad assicurare le attività in presenza allo sportello, ha garantito, attraverso una quotidiana assistenza telefonica, il presidio della mail urp@cs.camcom.it, l'erogazione dei servizi da remoto con modalità di pagamento Pago Pa.

Proprio l'attivazione di quest'ultima, per tutti i servizi forniti ha consentito di poter procedere in tal senso in maniera più agevole.

Per quanto riguarda alcuni servizi specifici, nell'anno. è stata attivata la nuova procedura denominata TACI-Modalità di rilascio di carte tachigrafiche on line, attraverso la quale 25 intermediari (Agenzia di pratiche auto-autoscuole-imprese di trasporto, ecc.) hanno potuto inviare alla CCIAA, in modalità on line, le loro richieste di emissione o rinnovo delle carte del conducente

e delle carte azienda per conto dei loro associati, favorendo in tal modo, senza costi aggiuntivi, l'accesso al servizio da remoto.

Di seguito alcuni dati su alcuni servizi erogati nell'anno:

1. emissioni/rinnovi/sostituzione carte azienda/carta conducente:
 - Prime emissioni **n.509**;
 - Rinnovi **N. 936**;
2. rilascio certificati iscrizione R.I. **N. 1558**;
3. bollatura libri contabili **n. 1948**;
4. rilascio n. **4.198** firme digitali in presenza e n. 112 da remoto con un forte aumento delle aziende, che hanno attivato il cassetto digitale dell'imprenditore (22.140 imprese aderenti al 31.12.2021);
5. certificati di origine **n. 125**; autentiche e visti su certificati con l'estero n. **158**;

Fra gli eventi di promozione dei servizi digitali si ricordano:

1. l'iniziativa dell'01.06.2021 *“AvviopagoPa-Applicativi camerali ad uso della professione fiorense”* a cui hanno partecipato avvocati, ordini, praticanti e cultori della materia;
2. l'iniziativa *“TACI-Servizio di invio telematico pratiche carte tachigrafiche”* a cui hanno aderito commercialisti, agenzie disbrigo pratiche, ecc.

Nel 2021 La Camera di Cosenza si è anche contraddistinta per l'evasione del 100% delle pratiche telematiche del **Registro Imprese**, in tempi decisamente inferiori rispetto ai cinque giorni previsti dalla normativa.

L'Ufficio è sempre stato proteso a ricercare miglioramenti anche attraverso la partecipazione ai gruppi di lavoro nazionali, perseguendo obiettivi di semplificazione e omogeneizzazione delle procedure e di qualità dell'informazione economica.

Il Supporto Specialistico SARI è stato costantemente diffuso ed implementato. Si tratta di una piattaforma che consente all'utente di trovare in autonomia tutte le informazioni, normative e tecniche, per la compilazione e la predisposizione delle pratiche telematiche da inviare al Registro Imprese, al REA e all'Albo Artigiani, riducendo così la percentuale di pratiche sospese e la richiesta di assistenza, in presenza agli sportelli camerali.

Le schede SARI sono completamente navigabili, con rimandi e collegamenti ad altri applicativi utilizzati dagli utenti nella fase di trasmissione delle pratiche (ATECO, Impresainungiorno per il SUAP, il Widget-Guida agli adempimenti societari, il Manuale Bilanci e procedure concorsuali).

L'obiettivo perseguito è quello di rendere più autonomi gli utenti nella fruizione delle informazioni necessarie per la corretta compilazione e predisposizione delle pratiche da trasmettere, con una

diminuzione della percentuale di errore e di sospensione in modo da abbreviare i tempi per la pubblicità nel Registro. Nello stesso tempo, in questo modo, si favorisce l'omogeneizzazione delle procedure a livello nazionale, la diffusione di comportamenti comuni tra le Camere di Commercio con evidenti benefici per gli utenti, che non hanno solo la Camera di Cosenza come destinataria dei propri adempimenti. E' stato reso attivo anche un servizio di assistenza tramite web form guidato ovvero pianificando una telefonata.

Oltre all'assistenza SARI, è stato garantito direttamente dall'ufficio camerale un servizio di consulenza specialistica tempestiva attraverso una casella mail dedicata e l'assistenza telefonica nelle fasce orarie previste.

Nel corso del 2021 è stato affinato e divulgato il DIRE-Depositi e istanze Registro Imprese, che è un unico strumento compilativo delle pratiche, che progressivamente sta sostituendo gli attuali software messi a disposizione degli utenti (Fedra, Comunica Star Web, l'ambiente per i bilanci on line) e che l'Ente, che è rappresentato all'interno del gruppo di lavoro nazionale sul Registro Imprese, ha fattivamente e proficuamente collaborato alla sua diffusione.

L'Ente ha continuato ad impegnarsi anche nel sostegno dei SUAP camerali, sostenendone anche i costi, e promuovendo l'estensione del network dei Comuni provinciali che scelgono di affidarsi al portale Impresainungiorno messo a disposizione dal sistema camerale per la gestione delle pratiche SUAP.

Grande rilevanza ha assunto nel 2021 anche la "pulizia" degli archivi camerali. I procedimenti finalizzati alla cancellazione d'ufficio di imprese non operative, secondo la disciplina specifica in materia, è stata un'attività fondamentale del Registro Imprese perché risponde alla necessità di procedere ad un aggiornamento costante, al fine di migliorare la qualità e la veridicità delle informazioni giuridiche in esso contenute, nonché rideterminare il dato sul gettito accertato del diritto annuale, in modo da renderlo corrispondente all'effettivo importo dovuto dalle imprese operative iscritte nel Registro.

Le novità introdotte con il D.L. semplificazioni del 16 luglio 2020, n.76, convertito in Legge 11 settembre 2020, n. 120, hanno assegnato un ruolo fondamentale al Conservatore del Registro Imprese, prevedendo che "Il provvedimento conclusivo delle procedure d'ufficio disciplinate dal decreto del Presidente della Repubblica 23 luglio 2004, n. 247, dall'articolo 2490, sesto comma, del codice civile, nonché ogni altra iscrizione o cancellazione d'ufficio conseguente alla mancata registrazione obbligatoria a domanda di parte nel registro imprese, è disposto con determinazione del Conservatore del Registro Imprese". Dal confronto e collaborazione con il Giudice del Registro Imprese e nell'ambito del sistema camerale, sono state definite procedure semplificate e massive,

che dovrebbero produrre vantaggi in termini di semplificazione, economicità, riduzione dei tempi, efficienza dell'azione amministrativa.

Nel 2021 è stato dato avvio alla cancellazione d'ufficio di 165 imprese individuali ex DPR 247/04 ed avviata l'istruttoria per la cancellazione ex art. 2490 c.c. di società di capitali in liquidazione e di società di persone, che saranno presumibilmente completate nel 2022. Sono state cancellate d'ufficio oltre 4.000 indirizzi PEC non più attivi.

A dicembre 2021 si è tenuta la sessione di esami per gli agenti di affari in mediazione. Nell'ambito delle attività ambientali, l'adempimento annuale della dichiarazione MUD rappresenta sempre il momento principale. L'annuale seminario per gli operatori del settore e per le PMI, dal titolo "La gestione integrata dei rifiuti" si è svolto in modalità a distanza.

Per quanto riguarda la **regolazione del mercato e la tutela della fede pubblica**, nel 2021:

- è stato attivato lo sportello del consumatore, che presta assistenza ai cittadini/consumatori per il tramite di volontari dei movimenti consumeristici provinciali;
- è stato effettuato il controllo delle clausole vessatorie contenute nei contratti, anche prendendo attivamente parte ad alcune riunioni del Comitato Nazionale sulla predisposizione dei contratti tipo, istituito presso l'Unioncamere nazionale;
- è stato presentato, a novembre, il volume sulla revisione della "Raccolta provinciale degli usi e consuetudini";
- è stata predisposta, insieme ad alcune associazioni di categorie e al comitato camerale per i consumatori, una proposta contenente un "Progetto di monitoraggio delle tariffe applicate sui servizi idrici dei Comuni della provincia di Cosenza", che s'intende sottoporre all'attenzione dell'Autorità idrica regionale;

Per quanto riguarda la **sicurezza e la conformità dei prodotti**, nel 2021, le attività di vigilanza e controllo si sono concentrate sui settori dei giocattoli, dei dispositivi di protezione individuale di terza categoria e sulle mascherine filtranti, sulla moda (abbigliamento e calzature), sulla puericultura. Per il metrico, i controlli hanno riguardato le verifiche dei centri tecnici delle officine di autoveicoli per i tachigrafi digitali.

In materia di **cultura della legalità**, la Camera ha promosso la partecipazione al Premio Ambrosoli da parte di vari soggetti pubblici e privati, patrocinando la manifestazione e mettendo a disposizione la sala Giunta per il collegamento online col piccolo teatro di Milano, dove si è tenuta la cerimonia di premiazione in presenza.

E' proseguito anche nel 2021 il lavoro delle **Commissioni Prezzi** finalizzato a fornire un andamento dei prezzi su alcune filiere di qualità. La Camera aveva avviato il sistema di rilevazione dei prezzi sul *Fico dottato di Cosenza* nel 2018 e, successivamente, nel 2020, aveva esteso tale attività anche alla filiera delle *Clementine IGP*. Nell'anno si sono tenute 4 sedute della *Commissione Prezzi del Fico Dottato di Cosenza* con la definizione del relativo listino.

Nel 2021 l'**Ufficio Sanzioni** ha emesso 701 verbali di accertamento e 346 ordinanze ingiuntive.

Per quanto riguarda il settore della **Giustizia Alternativa**, oltre alla tradizionale attività di gestione delle domande di composizione negoziata delle crisi da sovraindebitamento, delle conciliazioni e mediazioni, per il 2021, si segnalano i seguenti accadimenti:

- avvio dello strumento della composizione negoziata della crisi d'impresa previsto dal D.L. 24/07/2021 n. 118 convertito nella Legge 147/2021 attraverso la piattaforma telematica nazionale;
- realizzazione del Seminario sulla composizione della crisi da sovraindebitamento in collaborazione con Unioncamere Nazionale (18.06.2021);
- stipula di convenzioni in materia di giustizia alternativa con associazioni di categoria e Comuni della Provincia di Cosenza;
- realizzazione di un corso di formazione per gestori della crisi da sovraindebitamento in collaborazione con UniPegaso e l'Unioncamere nazionale.

Le attività del **Progetto “Prevenzione della crisi d'impresa e supporto finanziario”**, finanziato dall'aumento del 20% del diritto annuale, si sono principalmente concretizzate nella gestione del Bando per l'erogazione di voucher diretti all'adozione di strumenti e metodi di prevenzione delle crisi finanziarie.

Missione 032 “Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche”

Programma 003 “Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza”

Obiettivo RPP 2021 “Rendere più efficienti i processi e l'organizzazione in un'ottica di qualità dei servizi”

L'Ente, nell'ambito del percorso di miglioramento continuo delle prestazioni dei servizi resi all'utenza, ha fortemente accelerato, nel corso del 2021, i processi di digitalizzazione già utilizzati per la gestione dei flussi di comunicazione interni ed esterni.

Il **protocollo informatico**, rinnovato alla fine del 2016 con l'adozione del sistema documentale Gedoc, ha consentito la progressiva riduzione del “cartaceo” e una gestione sempre più efficiente dei flussi documentali.

La Camera ha assicurato il sostegno all'economia provinciale e allo sviluppo del territorio anche attraverso la **partecipazione in società**. La politica delle partecipazioni societarie da sempre ha rappresentato uno strumento ed un'opportunità con valenza strategica determinante per lo sviluppo dell'economia locale e il potenziamento dei servizi offerti alle imprese del territorio. A dicembre è stata approvata la Revisione periodica annuale delle società direttamente e indirettamente partecipate (deliberazione di giunta 83/2021) secondo il disposto dell'art. 20 del D.Lgs. 175/2016.

E'ormai consolidato il progetto per la **misurazione dei processi** realizzato dall'Unioncamere nazionale per consentire la misurazione e la valutazione delle performance e supportare il percorso di razionalizzazione dei costi e dei servizi erogati.

E' proseguito anche nel 2021, il progetto di supporto alle imprese per gli adempimenti relativi alla fatturazione elettronica. La Camera ha messo a disposizione, a titolo gratuito per le PMI e in collaborazione con Infocamere, il servizio che consente, in una unica soluzione on line, la compilazione, la trasmissione attraverso il Sistema di Interscambio e la completa gestione della fatturazione elettronica.

Si riporta di seguito il dato dell'utilizzo dell'applicativo per le imprese della provincia di Cosenza

Territorio di riferimento	n.ro imprese attive	n.ro fatture emesse
Provincia di Cosenza	336	27.666

Per quanto riguarda i **pagamenti** della Camera di Commercio di Cosenza, nel 2021 sono pervenute circa 646 fatture in formato elettronico, per un importo complessivo pari a 1.851.963,28 euro e dal relativo indicatore di tempestività dei pagamenti risulta che sono state pagate in media circa 17 giorni prima della scadenza, quindi il processo di pagamento delle fatture è quantificabile in circa 14 giorni.

Con riferimento ai servizi prestati all'utenza, si rileva l'avvio nel mese di marzo 2021 del nuovo sistema di pagamento **PagoPa**, divenuto obbligatorio per tutte le Pubbliche Amministrazioni. Nel corso dell'anno si sono abilitate le postazioni per l'emissione degli avvisi PagoPa e sono stati attivati molti servizi con fruizione da remoto e possibilità di pagamento col nuovo sistema.

Nel 2021 è stata curata e realizzata la formazione **anticorruzione** per il personale. Si sono tenute, infatti, due giornate formative: il 26 ottobre con ANAC e il 29 settembre con SDA Bocconi. E' stato monitorata l'applicazione delle misure previste dal Piano Anticorruzione e Trasparenza, e si è provveduto all'aggiornamento del Piano stesso entro i termini di legge.

E' stata alimentata costantemente la sezione Amministrazione Trasparente. Il controllo OIV ha avuto esito positivo al 100% e il confronto con le altre Camere e di commercio ha evidenziato la maggior completezza della sezione dell'ente cosentino.

Nel 2021 è stata curata e realizzata anche la formazione **privacy** sul GDPR, che si è svolta durante tutto l'anno in modalità di affiancamento interno e si è conclusa il 4 novembre con l'approvazione della seconda versione del Registro dei trattamenti. Si è lavorato molto sulle informative e sul loro aggiornamento, sulle nomine di responsabili esterni del trattamento. E' stata creata anche un'apposita sezione del sito istituzionale "Privacy GDPR", dove sono rinvenibili tutte le informazioni utili per l'utenza e dove vengono progressivamente pubblicate le informative aggiornate. E' stata avviata la DPIA sul trattamento economico giuridico del personale, che verrà terminata nel 2022.

Per quanto riguarda le attività di **comunicazione**, la Camera, nell'anno, ha diffuso 38 comunicati stampa che hanno fatto registrare 227 ricorrenze in ambito nazionale e locale sul tag "Camera di Commercio di Cosenza" (fonte: rilevazioni "Rassegna stampa Unioncamere").

Nel periodo considerato, il sito web istituzionale www.cs.camcom.gov.it ha ottenuto 486.075 visualizzazioni. Tra le pagine più visualizzate, quella dei comunicati stampa (39.113 – 8,05%), avvisi e bandi della camera (24.403 – 5,02%), IGF Italia (13.173 – 2,71%) e bando voucher digitali (13.181 – 2,71%). Su quest'ultima pagina, in particolare, si è registrata una delle permanenze medie più lunghe (13 minuti e 7 secondi). I periodi di punta nelle visualizzazioni sono stati quelli tra ottobre e novembre.

Sul canale Facebook istituzionale sono stati veicolati 963 post (una media di 2,6 post al giorno) con una copertura massima di 9.446 persone (il picco c'è stato tra l'8 e l'11 novembre, in occasione di IGF Italia) e una copertura complessiva di 341.264 persone raggiunte e 51.086 interazioni. La pagina facebook è seguita da 11.253 persone e la fascia di età più presente (30% del totale) è quella tra i 35-44 anni, equamente distribuita per genere. Le visite alla pagina sono state 7.911 (in calo del 54,4% rispetto all'anno precedente).

Per quanto riguarda Twitter, a fronte di 147 tweet nell'anno, si sono ottenute 70.083 visualizzazioni, 3.915 visite al profilo, 138 menzioni e 37 nuovi follower con un incremento del 11,5% rispetto all'anno precedente, che porta il totale dei follower a 359.

È proseguita nel 2021 l'attività di costruzione della rete interistituzionale avviata nel 2016 con la sottoscrizione di altri sette protocolli di intesa che portano a 40 il totale degli accordi ad oggi vigenti.

Parallelamente, la Camera ha continuato a svolgere una costante attività di ascolto del territorio, non solo attraverso esperienze consolidate come il Parlamento delle imprese di Cosenza, che nel 2021, fra l'altro, ha ospitato il Presidente CNEL, Prof. Tiziano Treu, e con gli incontri preparatori alla programmazione di bilancio, che hanno coinvolto le principali associazioni di categoria, ma anche con l'interessamento diretto dei principali stakeholder in attività sperimentali di valutazione partecipativa e di misurazione della creazione del valore pubblico, avviate con Unioncamere nazionale come progetti pilota.

Il 2021 è stato anche l'anno di avvio del progetto di trasformazione digitale, incluso nella community di Repubblica Digitale, che prevede un forte impegno nella digitalizzazione dei processi e nella formazione del personale, allo scopo di rendere la Camera protagonista nella transizione digitale delle imprese del territorio. Nell'ambito del progetto, in particolare, l'iniziativa di knowledge sharing "Diamoci una mano" è valsa all'ente la finale nel Premio Agenda Digitale 2021, dell'Osservatorio Agenda digitale del Politecnico di Milano.

A dicembre 2021, inoltre, il Presidente Algieri ha ritirato il "Premio 100 Eccellenze Italiane - VII edizione", conferito alla Camera di Cosenza per la categoria "Camere di Commercio italiane", come esempio di efficienza ed efficacia, non solo nel sistema camerale.

Missione 032 "Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche"

Programma 003 "Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza"

Obiettivo RPP 2021 "Valorizzazione del personale"

La gestione delle risorse umane ha avuto nel corso del 2021 una peculiare declinazione a causa della nota situazione emergenziale delineatasi a partire da marzo 2020. Il costante monitoraggio dei processi, che ha impegnato in modo importante tutta la struttura, ha portato a un continuo ripensamento delle modalità organizzative e di gestione delle attività, finalizzato a adattare l'organizzazione e le modalità di erogazione dei servizi alla normativa emergenziale e al mutato contesto di riferimento.

Di seguito i dati riguardanti la consistenza di personale al 31 dicembre 2021 confrontata con la dotazione organica approvata dal MISE nel 2018 (D.M. 16 febbraio 2018) -fotografata dall'indagine Unioncamere sulla consistenza di personale in servizio, prescindendo, quindi, da un'effettiva rilevazione dei fabbisogni- e con la dotazione organica definita nell'ambito del Piano del fabbisogno del personale 2022-2024, che ha rivalutato la dotazione MISE in coerenza con il programma di attività e con gli obiettivi strategici di lungo periodo definiti dall'Ente, garantendo la neutralità finanziaria e il rispetto dei limiti delle assunzioni consentite a legislazione vigente.

Categoria	Fabbisogno dipersonale Decreto MISE del 16/02/2018	Dotazione organica 2022	Personale in servizio al 31/12/2021
A	1	0	1
B	11	9	8
C	23	22	19
D	15	16	15
Dirigenti	1	2	1
Totale	51	49	44

Il personale in servizio al 31 dicembre 2021 è pari a 44 unità. Lo scorso anno si è registrata la cessazione di 3 unità di personale, 1 di categoria D cassato il 31 dicembre, 1 di categoria C e 1 di categoria B, mentre nell'ambito dell'attuazione del Piano Triennale del fabbisogno del personale 2021-2023 e del relativo Piano occupazionale annuale, a dicembre 2021, è avvenuto il reclutamento di 1 unità di personale di categoria B.

La Camera di Cosenza, nonostante il decremento continuo del suo personale, anno dopo anno sin dal 2014, ha garantito un adeguato presidio delle proprie funzioni amministrative, economiche e promozionali, massimizzando gli sforzi e concentrando l'attenzione sul mantenimento degli standard di qualità e di performance.

Nel 2021, la Camera ha continuato ad operare contemperando le esigenze delle imprese e del territorio con la tutela della salute dei dipendenti e degli utenti. Lo **Smart Working**, che ha coinvolto, in regime di turnazione, tutto il personale, si è rivelato centrale sia quale strumento per agevolare la conciliazione dei tempi di vita-lavoro sia quale leva di cambiamento organizzativo, che ha permesso di promuovere la collaborazione, la programmazione delle attività e la misurazione dei risultati, mettendo al centro le persone e valorizzando il più possibile le loro professionalità.

Altrettanto importanti sono stati l'attuazione di una riorganizzazione dei servizi degli Sportelli Polifunzionali, la riorganizzazione della logistica degli spazi, la definizione del Protocollo per la sicurezza, l'attuazione delle misure per garantire la sicurezza all'interno degli uffici. Le attività hanno richiesto il coinvolgimento e hanno avuto impatti sul personale e sulla gestione delle risorse umane, contribuendo ad avviare un processo di cambiamento organizzativo e culturale all'interno dell'Ente, che sta tuttora proseguendo.

Nel 2021 si è dato, inoltre, applicazione agli **istituti di welfare** all'interno della Camera, con l'erogazione dei relativi benefici a favore dei dipendenti. In particolare sono state stipulate, in favore del personale, due Polizze: una per il covid COVID e una sanitaria generale.

Riguardo la **formazione**, la Camera ha realizzato attività informative, formative, di comunicazione e trasferimento delle competenze finalizzate allo sviluppo della professionalità del personale e al miglioramento dell'efficienza e dell'efficacia della performance organizzativa e individuale.

La programmazione dei percorsi formativi si è basata sia sullo specifico piano formativo annuale sia sulle esigenze emerse in corso d'anno. I contenuti della formazione, che nel 2021 è stata ancora di più chiamata a svolgere il proprio compito di favorire lo sviluppo professionale in funzione dei cambiamenti organizzativi, sono stati ripensati e integrati nel corso dell'anno, anche in ragione delle necessità e novità scaturite dal contesto emergenziale e dalle innovazioni organizzative adottate. Particolare rilievo, nelle iniziative formative realizzate è stato dato alle c.d. Soft Skill (empowerment personale, autodisciplina, teamworking, proattività ecc), considerate ancora più importanti ai fini del miglioramento della quantità e della qualità dei servizi resi.

Nell'anno i dipendenti hanno partecipato a 1.771 ore di formazione, per una media pro-capite di 41,18 ore. Le risorse complessivamente spese per la formazione del personale sono state pari a 19.959,90 euro.

Missione 032 “Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche”

Programma 003 “Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza”

Obiettivo RPP 2021 “Ottimizzare le risorse”

Si analizzano di seguito i principali dati di bilancio d'esercizio 2021, in particolare per quanto riguarda gli scostamenti rispetto al bilancio previsionale. Una più approfondita analisi dei dati di consuntivo per oneri, proventi e situazione patrimoniale è disponibile nella Nota Integrativa.

Alla presente relazione è allegato, ai sensi dell'art. 24 del D.P.R. 254/2005, il consuntivo dei proventi, degli oneri e degli investimenti per le diverse funzioni istituzionali.

Partendo dall'andamento gestionale, l'esercizio 2021 si è chiuso con un **disavanzo economico d'esercizio** pari a -264.663,82 euro, determinato dalla differenza tra proventi d'importo pari a 9.865.435,20 euro e oneri complessivi per 10.130.099,02 euro.

Il risultato economico complessivo sopra riportato dipende dall'effetto combinato di molteplici fattori (maggiori/minori proventi, maggiori/minori costi rispetto alle previsioni del Bilancio Preventivo) che hanno inciso sulla gestione. Andando maggiormente in dettaglio, è possibile

analizzare i risultati parziali delle diverse gestioni della Camera e apprezzare l'andamento delle singole componenti.

Per quanto riguarda i proventi della gestione corrente si segnala una diminuzione del **diritto annuale** rispetto ai dati 2020 (-188.578,12 euro). La riduzione è da ascrivere al fatto che, in ottemperanza a quanto richiesto dalla Nota MISE n. 532625 del 5 dicembre 2017, una più alta quota di ricavo relativa alla maggiorazione del 20% dell'anno 2021 (232.014,20 euro) è stata rinviata all'esercizio 2022 rispetto all'analoga maggiorazione del 2020 rinviata al 2021 (42.457,85 euro).

Come si evince dalla tabella in basso, al netto delle suddette rettifiche, il ricavo da diritto annuale del 2021 è più alto del 3,89% del corrispondente valore del 2020.

Diritto annuale	2021	2020	Variazione (%)
Diritto annuale contabilizzato in bilancio d'esercizio	7.083.642,25	7.082.664,02	0,01%
(-) Diritto annuale proveniente dall'esercizio pregresso	42.457,85	123.933,68	-65,74%
(+) Diritto annuale rinviato all'esercizio successivo	232.014,20	42.457,85	446,46%
Diritto annuale al netto dei valori ricevuti e rinviati	7.273.198,60	7.001.188,19	3,89%

I suddetti dati sembrerebbero mostrare che la diffusione del Covid-19 non ha avuto contraccolpi significativi sul diritto annuale, principale fonte di finanziamento della Camera di Commercio. Si temeva, infatti, che l'epidemia avrebbe comportato:

- la chiusura di un numero di imprese mai registrato rispetto al passato, con la conseguente riduzione della platea delle aziende tenute a pagare il tributo;
- la riduzione dei fatturati aziendali con la conseguente riduzione dei proventi provenienti dalle imprese che pagano il diritto annuale in base al fatturato.

I valori del diritto annuale contabilizzati nell'anno 2021 hanno, fortunatamente, dimostrato che i citati timori sono risultati infondati.

Vi era, inoltre, la paura che, al di là dell'aspetto amministrativo, nel 2021, le imprese avessero potuto dare vita a processi di chiusura "informali" che avrebbero potuto condizionare gli incassi da diritto annuale. La seguente tabella, che mostra i flussi del diritto annuale di competenza effettivamente versati dalle imprese negli anni 2018-2021, dimostra che anche l'ultimo timore era infondato, essendo gli importi del diritto annuale effettivamente incassati nel 2021 in linea con i valori pre-pandemici del 2019.

Diritto annuale versato dalle imprese	
2018	3.398.525,57 euro
2019	3.274.621,62 euro
2020	3.262.143,98 euro
2021	3.326.779,02euro

Come accaduto negli anni scorsi, è stato necessario procedere a consistenti accantonamenti al fondo svalutazione crediti per gli importi non versati spontaneamente dalle imprese tenute al pagamento.

La tabella in basso mostra gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti per il diritto annuale 2021 rispetto a quelli del 2020.

Accantonamento al Fondo svalutazione credito da diritto annuale	2021	2020	Variazione (%)
Importo accantonato	3.458.093,47	3.430.105,44	0,82%

Gli accantonamenti, determinati applicando la metodologia di calcolo prescritta dalla Circolare MISE 3622-C/2009 sui principi contabili delle Camere di Commercio, comportano stime estremamente contenute della parte riscuotibile, basate sull'importo riscosso dai ruoli esattoriali.

L'aumento dei suddetti accantonamenti rispetto all'esercizio precedente, come visto sopra, non è dovuto all'innalzamento del credito per la riduzione dei pagamenti spontanei da parte delle imprese, ma è dovuto all'incremento della percentuale di mancato incasso dai ruoli esattoriali su cui ha pesato la sospensione della riscossione coattiva disposta, a partire da marzo 2020 fino ad agosto 2021, dal Decreto *Cura Italia*. Pur, essendo ripresa a settembre 2021, la notifica delle cartelle esattoriali, l'allungamento delle scadenze di pagamento a 180 giorni rispetto ai 60 ordinari ed il divieto di disporre azioni esecutive nel periodo di differimento, disposti dalla Legge di Bilancio 2022, traslano, di fatto, a quest'ultima annualità l'effettiva ripresa della riscossione coattiva sui ruoli.

Ad aprile 2021 è stato emesso il ruolo esattoriale per l'annualità 2018; ad ottobre quello dell'annualità 2019. Per migliorare il tasso di riscossione spontaneo del diritto annuale e ridurre conseguentemente le somme da accantonare al fondo svalutazione crediti si è:

- proceduto, col servizio di mailing, ad informare tempestivamente le imprese delle scadenze per il pagamento del diritto annuale 2021;
- continuato col servizio di supporto al ravvedimento operoso, consistente, nel sollecitare le imprese morose a pagare le annualità del diritto 2020 e 2021 scadute, avvalendosi dell'istituto del ravvedimento operoso ed evitare maggiori oneri a loro stesse e all'Ente;

- l'estensione del servizio di supporto all'utenza per il tramite della corrispondenza telefonica e per email, per agevolare la definizione degli importi da pagare.

Gli introiti dei **diritti di segreteria** evidenziano una variazione negativa rispetto al precedente esercizio e una variazione positiva rispetto alle stime del Bilancio di previsione aggiornate e sono in linea con i valori pre-pandemici.

	2021-consuntivo	2021-preventivo aggiornato	2020
Diritti di segreteria	1.942.103,06	1.922.155,00	2.050.538,25

Rispetto al 2020, si segnala una diminuzione delle **contribuzioni assegnate alla Camera di Commercio da soggetti terzi** (Fondo perequativo del sistema camerale e altre compartecipazioni) e **delle altre entrate** (-54.089,28 euro). Tali proventi sono risultati inferiori anche rispetto alle stime del Bilancio di previsione, soprattutto per lo slittamento di alcune progettualità al 2022.

I proventi da **gestione di beni e servizi** registrano, invece, una riduzione di 13.367,58 euro rispetto allo scorso anno. La diminuzione ha interessato quasi tutte le componenti di tale tipologia di ricavo, ad eccezione di quelle relative ai servizi di mediazione e conciliazione e agli affitti attivi.

Con riferimento all'analisi della composizione dei proventi correnti si conferma che la prioritaria fonte di finanziamento dell'Ente è rappresentata dal diritto annuale (76,07% dei proventi correnti), seguito dai diritti di segreteria (21,43%), dai contributi (1,87%), dai proventi da attività commerciale (0,36%) e dalla variazione delle rimanenze (0,27%).

PROVENTI CORRENTI	2021	Peso %
Diritto Annuale	6.894.085,90	76,07%
Diritti di Segreteria	1.942.103,06	21,43%
Contributi, trasferimenti ed altre entrate	169.103,40	1,87%
Proventi da gestione di beni e servizi	32.516,75	0,36%
Variazione delle Rimanenze	24.824,82	0,27%
TOTALE	9.062.633,93	100,00%

Gli oneri correnti relativi al **personale** diminuiscono sia rispetto ai dati del 2020 che rispetto alle stime del bilancio di previsione 2021. La riduzione per 62.940,76 euro rispetto all'anno 2020 è dovuta alle economie conseguenti le cessazioni dal servizio.

I costi di **funzionamento della struttura** diminuiscono di 37.458,34 euro rispetto al 2020 e restano anche più bassi rispetto alle stime del bilancio di previsione. La riduzione è ascrivibile sia al

perdurare del ricorso allo Smart Working a seguito della c.d. “seconda ondata” pandemica dell’autunno 2020 e dell’inverno 2021 sia per l’attuazione delle politiche di contenimento adottate. La tabella in basso mostra le categorie di spese che hanno fatto registrare gli aumenti e le riduzioni più significative rispetto ai corrispondenti valori dello scorso anno.

Oneri di funzionamento	
Quote associative	+55.398,16
Oneri per la Riscossione di Entrate	+38.936,28
Altre spese di funzionamento servizi metrici	+23.899,63
Oneri per Acquisto Dispositivi Firma Digitale	+22.570,00
Altre prestazioni professionali e specialistiche	+8.317,76
Oneri postali	+7.370,59
Buoni Pasto	+6.459,62
Oneri per l'esternalizzazione di servizi	+4.780,57
Oneri per assicurazioni	+3.290,12
Spese consumo energia elettrica	+ 1.638,45
Oneri Legali	-69.655,83
IRES	-53.384,04
Oneri Telefonici	-20.190,71
Contributo Ordinario Unioncamere	-16.645,96
IRAP	-12.643,00
Spese Automazione Servizi	-7.867,97
Oneri Consulenti ed Esperti	-6.125,00
Oneri Pulizie Locali	-3.673,22
Oneri per mezzi di Trasporto	-3.161,49
Oneri per Manutenzione Ordinaria	-3.032,53

Gli **ammortamenti e gli accantonamenti** risultano nel complesso più bassi rispetto al 2020 (-554.321,91 euro) per effetto dei minori accantonamenti al Fondo svalutazione dei crediti diversi dal diritto annuale.

L’aumento degli investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali ha determinato anche l’aumento delle quote d’ammortamento annuali. La tabella in basso mostra le variazioni intervenute fra il 2020 e il 2021

Ammortamenti e accantonamenti	2020	2021	Variazione
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali e materiali	221.519,34	241.441,99	+19.922,65

Accantonamento Fondo Svalutazione Crediti da diritto annuale	3.430.105,44	3.458.093,47	+27.988,03
Accantonamento Fondo Svalutazione Crediti non da diritto annuale	741.324,43	189.741,84	-551.582,59
Accantonamento Fondo spese future	52.450,00	1.800,00	-50.650,00
TOTALE	4.445.399,21	3.891.077,30	-554.321,91

Il risultato della gestione corrente è negativo per 825.292,89 euro.

Con riferimento alla composizione degli oneri correnti, il 21,55% circa è ascrivibile alla voce relativa al finanziamento degli interventi di promozione dell'economia provinciale (complessivamente pari a 2.130.463,71euro, in diminuzione di 1.568.994,11 euro rispetto al 2020).

ONERI CORRENTI	2021	Peso %
Personale	2.071.295,04	20,95%
Funzionamento	1.795.090,77	18,15%
Interventi economici	2.130.463,71	21,55%
Ammortamenti e accantonamenti	3.891.077,30	39,35%
TOTALE	9.887.926,82	100,00%

Con riferimento alle attività promozionali, nell'espone i risultati conseguiti, si fa riferimento sia alla Relazione Previsionale e Programmatica che alla Relazione di accompagnamento al Bilancio Preventivo.

Nel 2021, per continuare ad aiutare le imprese a superare le difficoltà dell'emergenza pandemica e cogliere al meglio le opportunità della ripresa delle attività economiche si rese necessario programmare iniziative e attività, che avrebbero potuto comportare un disavanzo economico d'esercizio molto più alto di quello effettivamente sofferto, da coprire tramite l'utilizzo del patrimonio netto disponibile dell'Ente.

Alla chiusura dell'esercizio, il disavanzo effettivamente registrato (-264.663,82 euro) è stato molto più basso rispetto a quello preventivato (-3.711.798,99 euro) perché le iniziative programmate non hanno assorbito tutte le risorse loro destinate e perché, fortunatamente, l'impatto della crisi pandemica sulle finanze camerali è stato meno forte di quanto inizialmente ipotizzato.

La tabella, che segue, mostra il piano di attività a sostegno delle imprese definito in sede di Relazione Previsionale e Programmatica e del Bilancio Preventivo aggiornato con l'indicazione delle risorse destinate e di quelle effettivamente consumate per realizzarlo.

INIZIATIVE	ONERI PROGRAMMA TI	ONERI SOSTENUTI	CONTO INTERESSA TO
MISSIONE 011-COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE			
Obiettivo strategico “Rafforzare la resilienza delle imprese”			
Bando per la concessione di contributi alle imprese per la realizzazione di investimenti diretti al risparmio energetico e per l'economia circolare	800.000,00 euro	666.021,15 euro	330028
Progetto Punto Impresa Digitale finanziato dalla maggiorazione del 20% del diritto annuale 2020-2022	297.507,70 euro	303.078,57 euro	330032
Bando per la concessione di contributi alle imprese che ottengono l'attestazione SOA	200.000,00 euro	108.286,92 euro	330028
Bandi Turismo e Formazione Lavoro	103.000,00 euro	69.982,82 euro	330028
Bando per l'adesione ai sistemi di certificazione DOP e IGP	50.000,00 euro	18.650,20 euro	330028
Bando per la concessione di contributi alle imprese che adottano certificazioni di qualità	46.011,65 euro	26.481,17 euro	330028
Programma del Fondo Perequativo 2019-2020 “Giovani e mondo del lavoro”	21.500,00 euro	3.660,00 euro	330021
Studio “Destinazione Cosenza-la valorizzazione del territorio della provincia di Cosenza attraverso l'analisi delle vocazioni produttive e degli orientamenti della domanda interna ed esterna”	18.300,00 euro	-	330021
Contributi azienda speciale PromoCosenza	428.380,50 euro	258.380,50 euro	330024 330025 330021
Iniziative da definire nell'ambito delle linee della Relazione Previsionale e Programmatica	953.581,10 euro	-	
Totale	2.918.280,95 euro	1.454.541,33 euro	
MISSIONE 016-COMMERCIO INTERNAZIONALE E INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO			
Obiettivo strategico “Rafforzare la resilienza delle imprese”			
Piano di sviluppo per l'internazionalizzazione delle imprese e del territorio della provincia di Cosenza	266.500,00 euro	259.034,86 euro	330021
Programma del Fondo Perequativo 2019-2020 sull'internazionalizzazione delle imprese	17.500,00 euro	17.500,00 euro	330021
Totale	284.000,00 euro	276.534,86 euro	
MISSIONE 011-COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE			
Obiettivo strategico “Favorire lo sviluppo sostenibile, promuovere l'agricoltura, il turismo e la cultura”			
Progetto Futurae a sostegno dell'imprenditoria	118.840,00 euro		330021

dei migranti			
Bando per la concessione di borse di studio per studenti in condizioni disagiate a causa dell'emergenza Covid	112.500,00 euro	8.000,00 euro	330021
Progetto ELENA	75.000,00 euro	12.749,13 euro	330021
Concorso Ritratto di una economia d'autore 2020-II edizione	40.000,00 euro		330021
Premiazione imprese storiche della provincia-IV edizione	38.000,00 euro	20.862,00 euro	330021
Accordo di collaborazione con la Camera di Commercio di Perugia	20.000,00 euro		330021
Riconoscimento DOP/IGP della Mandorla del distretto di Amendolara	34.000,00 euro		330021
Premio giornalistico Terre di Calabria-II Edizione, deciso con deliberazione di giunta n. 95 del 20 dicembre 2018	32.094,63 euro	27.823,59 euro	330021
Funzionamento della struttura di controllo dei vini e dei fichi a denominazione d'origine	15.000,00 euro	19.812,74 euro	330021
Celebrazioni 210 anni della costituzione della Camera di Commercio di Cosenza	11.000,00 euro	11.000,00 euro	330021
Progetto di promozione turistica di Cosenza e della Sila Grande	8.000,00 euro		330021
Concorso di idee per iniziative turistiche di Destination Management Organization	7.000,00 euro	3.289,80 euro	330021
Compartecipazione festival Corigliano Calabro Fotografia	5.000,00 euro		330021
9° edizione del Salone della CSR e dell'innovazione sociale	3.660,00 euro	3.660,00 euro	330021
I Rapporto su imprenditoria e diritto sanitario	3.660,00 euro	12.736,80	330021
Partecipazione Bando MIBACT per la realizzazione di iniziative culturali e di marketing territoriale	2.000,00 euro		330021
Progetto di ricerca sul turismo delle radici	2.000,00 euro	2.000,00 euro	330028
Partecipazione 6° edizione Premio Olivetti	280,00 euro	280,00 euro	330021
Compartecipazione iniziative promozionali di terzi	-	51.126,1 euro	330021
Concorsi L'Oro dei Bruzi e Ercole Olivario per la promozione delle produzioni olearie provinciali	-	18.154,82 euro	330021
Protocolli d'intesa per la promozione turistica e la cultura	-	6.740,50 euro	330021
Giornata formativa per il premio Adriano Olivetti	-	1.456,68 euro	330021
Formazione in materia ambientale	-	658,80 euro	330026
Iniziative da definire nell'ambito delle linee definite nella Relazione Previsionale e Programmatica	762.864,88 euro	-	
Totale	1.290.899,51 euro	200.350,96 euro	
MISSIONE 012-REGOLAZIONE DEL MERCATO			
Obiettivo strategico “Favorire la semplificazione per ridurre gli oneri amministrativi a carico delle			

imprese e tutelare il consumatore e la legalità del mercato"			
Progetto "Prevenzione della crisi d'impresa e supporto finanziario" finanziato dalla maggiorazione del diritto annuale 2020-2022	273.957,56 euro	69.670,18 euro	330033
Erogazione servizi digitali alle imprese	76.073,86 euro	63.891,76 euro	330021
Commissione di valutazione dei prezzi delle clementine IGP di Calabria	5.444,25 euro	2.682,56 euro	330021
Servizio SARI per assistere l'utenza nella predisposizione delle pratiche dirette al Registro Imprese	3.385,50 euro	6.287,76 euro	330021
Manifestazione IGF-Internet Governance Forum Italia 2021-Importo non ricompreso nel progetto Punto Impresa digitale	-	24.997,80 euro	330021
Comunicazione istituzionale e Parlamento delle Imprese	-	29.505,70 euro	330002 330021
Revisione usi commerciali della provincia di Cosenza	-	2.000,80 euro	330021
Iniziative da definire nell'ambito delle linee definite nella Relazione Previsionale e Programmatica	190.716,22 euro	-	
Totale	549.577,39 euro	199.036,56 euro	
TOTALE	5.042.757,85 euro	2.130.463,71 euro	

La realizzazione del programma di attività con il conseguente impiego delle risorse necessarie è stata condotta in un contesto strategico orientato dalla Giunta, che ha operato la sistematica scelta delle iniziative da attuare e dei progetti da sostenere, valutandone qualità e capacità di incidere positivamente sul tessuto imprenditoriale del territorio.

Le risorse complessivamente messe in campo per realizzare il programma promozionale, da sole pari a circa 2,13 milioni di euro e alle quali andrebbe aggiunta la valorizzazione delle risorse umane e strumentali dedicate alle attività relative, rappresentano la concreta testimonianza dell'impegno assunto nel 2021 dalla Camera di Commercio di Cosenza per sostenere l'economia locale danneggiata dalla crisi.

Sul piano del confronto preventivo-consuntivo si segnala che il valore dei costi per la promozione contabilizzato a conto economico rappresenta circa il 42,25% del valore della relativa stima effettuata in sede di aggiornamento del Bilancio di previsione 2021 e l'85,31% circa della previsione di consuntivo 2021 contenuta nel Bilancio di previsione 2022.

La tabella in basso mostra, con riferimento agli oneri per la realizzazione del programma promozionale 2021, il dettaglio degli scostamenti fra i valori di consuntivo e quelli di preventivo:

Interventi economici	Preventivo 2021(A)	Preconsuntivo 2021(B)	Consuntivo 2021 (C)	Scostamento % (C-A)	Scostamento % (C-B)
Comunicazione istituzionale	11.665,71	9.280,54	9.280,54	-20,45%	0,00%

Servizi di promozione e sviluppo	1.481.462,40	856.722,75	599.972,86	-59,50%	-29,97%
Contributi ad azienda speciale	220.000,00	220.000,00	220.000,00	0,00%	0,00%
Ripiano perdite azienda speciale	38.380,50	38.380,50	38.380,50	0,00%	0,00%
Formazione alle imprese	4.000,00	658,80	658,80	-83,53%	0,00%
Contributi alle imprese	2.715.783,98	1.007.610,70	889.422,26	-67,25%	-11,73%
Progetto "Punto Impresa digitale"	297.507,70	282.032,08	303.078,57	1,87%	7,46%
Progetto "Crisi d'impresa"	273.957,56	82.594,72	69.670,18	-74,57%	-15,65%
TOTALE	5.042.757,85	2.497.280,09	2.130.463,71	-57,75%	-14,69%

Il valore dei costi di promozione del 2021 rappresenta il 30,90% degli importi dei proventi per diritto annuale lordo; se si considera il dato netto, cioè il diritto concretamente e realisticamente esigibile, tale percentuale raggiunge il 62,00%.

Il risultato della **gestione finanziaria**, di entità ridotta (76.501,66 euro) in ragione dei bassi tassi di interesse riconosciuti sulle giacenze di liquidità, è in riduzione rispetto all'esercizio precedente per i minori introiti dei dividendi ricevuti dalla società partecipata Tecno Holding Spa.

Il risultato della **gestione straordinaria**, positivo per 511.376,93 euro, è risultato inferiore rispetto al corrispondente valore dell'esercizio precedente, ma superiore rispetto alle previsioni. Per il dettaglio si rimanda a quanto riportato sulla Nota Integrativa.

Le **rettifiche di valore dell'attivo patrimoniale** hanno registrato la svalutazione, per l'importo di 27.249,52 euro, della partecipazione nella società Sacal. Lo scorso anno non si erano registrato rettifiche.

In sostanza la gestione corrente ha concorso negativamente, per l'importo di -825.292,89 euro alla determinazione del risultato economico dell'esercizio; mentre hanno concorso positivamente, per l'importo di 76.501,66 euro, la gestione finanziaria e, per l'importo di 511.376,93 euro, la gestione straordinaria. Le rettifiche di valore delle attività finanziarie hanno concorso negativamente per l'importo di 27.249,52 euro. Il disavanzo economico d'esercizio, pari a -264.663,82 euro, si attesta su un valore significativamente più basso rispetto a quello preventivato nell'aggiornamento del Bilancio di previsione (disavanzo previsto pari a -3.711.798,99 euro).

Il **Piano degli Investimenti** in immobilizzazioni comprendeva interventi di manutenzione straordinaria, il completamento dell'impianto fotovoltaico, l'acquisto di partecipazioni societarie e di impianti. La tabella che segue mostra il dettaglio degli investimenti realizzati nel 2021, pari complessivamente a 395.022,30 euro, articolati secondo le diverse tipologie di Immobilizzazioni.

Investimenti realizzati	2021	Peso %
Software	16.966,54	4,30%
Emblemi araldici camerali	800,00	0,20%

Investimenti in Immobilizzazioni immateriali	17.766,54	4,50%
Manutenzione straordinaria sulla sede	226.100,33	57,24%
Attrezzature informatiche	46.111,53	11,67%
Arredi	26.491,37	6,71%
Mobili	11.224,00	2,84%
Impianto Fotovoltaico	6.292,40	1,59%
Impianto di condizionamento	2.604,70	0,66%
Beni strumentali inferiori ai 516,46 euro	694,18	0,18%
Biblioteca	690,00	0,17%
Investimenti in Immobilizzazioni materiali	320.208,51	81,06%
Partecipazione nella società Agroqualità Spa	29.191,17	7,39%
Sottoscrizione aumento capitale sociale Sacal Spa	27.856,00	7,05%
Investimenti in Immobilizzazioni finanziarie	57.047,25	14,44%
TOTALE	395.022,30	100,00%

Le **disponibilità liquide in tesoreria** passano da 30.282.497,79 euro di fine 2020 a 30.323.225,99 euro di fine 2021. Con riferimento ai flussi di cassa registrati, si riportano di seguito i dati di sintesi del 2021 confrontati con quelli del 2020.

	2020	2021	Confronto 2021-2020
Saldi di cassa iniziali	31.732.695,99	30.282.497,79	-1.450.198,20
Reversali di incasso	8.072.111,34	7.343.695,63	-728.415,71
Mandati di pagamento	9.522.309,54	7.302.967,43	-2.219.342,11
Saldi di cassa finali	30.282.497,79	30.323.225,99	40.728,20

La riduzione delle entrate rispetto all'annualità 2020 è prevalentemente dovuta alla riduzione degli incassi da contributi, trasferimenti ed altre entrate e dagli introiti per proventi mobiliari (dividendi da società partecipate). Le entrate da tributi (diritto annuale e diritti di segreteria), pari a 5.950.009,78 euro, nonostante l'aumento di 185.811,42 euro rispetto all'anno 2020, restano ancora al di sotto di quasi un milione di euro rispetto ai livelli pre-pandemici (nel 2019, le entrate tributarie erano state pari a 6.875.344,43 euro). Il motivo del divario è da collegarsi al blocco della riscossione coattiva che, avviato a marzo 2020, è terminato solo il 31 agosto 2021. La riduzione delle spese è dovuta alle minori contribuzioni a favore delle imprese del 2021, dopo il forte

aumento registrato nel 2020 per sostenere il sistema delle aziende nella fase più acuta della crisi pandemica. Nel 2020 la spesa per contribuzioni a favore delle imprese era stata di 2.588.186,43 euro; nel 2021 è stata pari a 868.901,42 euro.

Nel corso del 2021 si sono gestiti flussi di cassa pari a 14.646.663,06 euro complessivi (7.343.695,63 euro di entrate e 7.302.967,43 euro di uscite) per un totale di 2.315 documenti gestiti (1.387 mandati di pagamento e 928 reversali d'incasso).

Il **Patrimonio Netto** al termine dell'esercizio è pari a **35.264.463,68** euro.

Con riferimento alla **composizione patrimoniale**, l'analisi statica dei dati di bilancio evidenzia un **marginale di struttura** –definito dalla differenza (Patrimonio Netto+Passività Consolidate)-Attivo Immobilizzato- positivo per circa 32,8 milioni di euro ed un quoziente di struttura –definito dal rapporto (Patrimonio Netto+Passività Consolidate)/Attivo Immobilizzato- pari a 4,75 circa. Tali indicatori di **solidità patrimoniale** evidenziano l'ampia capacità dell'ente di coprire, con il proprio patrimonio, tutto l'attivo immobilizzato.

L'indicatore di **tempestività dei pagamenti** relativo all'annualità 2021 è di -17,17 giorni, in miglioramento rispetto al corrispondente valore riferito al 2020 (-11,03 giorni).

Per l'esame delle singole componenti dei flussi di cassa si rimanda al prospetto di Rendiconto finanziario.

Consuntivo proventi, oneri e investimenti per funzioni istituzionali

L'art. 24 comma 2 del D.P.R. 254/2005 prevede che alla relazione sull'andamento di gestione sia allegato un prospetto di raffronto (Budget/Consuntivo) nelle quali le varie voci che compongono il Conto Economico e il Piano degli Investimenti siano distinte per destinazione in favore delle quattro funzioni istituzionali individuate dal D.P.R. 254/2005 (Organi istituzionali e segreteria generale; Servizi di supporto; Anagrafe e servizi di regolazione del mercato; Studio, formazione, informazione e promozione economica).

Per quanto riguarda l'allocazione dei valori, sono immediatamente imputati alle singole funzioni i proventi e gli oneri direttamente riferibili all'espletamento delle attività e dei progetti connessi alle stesse funzioni istituzionali. Gli oneri comuni a più funzioni sono ripartiti in base a dei parametri specifici (c.d. *driver*) indicativi dell'assorbimento di risorse.

Per il 2021 l'unico driver di ripartizione dei costi comuni utilizzato è stato quello del numero dei dipendenti camerali riferiti a ciascuna funzione istituzionale.

Gli importi degli interventi relativi agli investimenti sono attribuiti alle singole funzioni, qualora direttamente riferibili alle attività e ai progetti connessi alle stesse funzioni. I restanti investimenti sono imputati alla funzione “Servizi di supporto”.

Il Bilancio dell'esercizio 2021 chiude con un risultato economico negativo di -264.663,82 euro a fronte di un dato previsionale negativo per -3.711.798,99 euro e di un dato di preconsuntivo, formulato in sede di approvazione del Preventivo 2022, sempre negativo per -942.916,46 euro.

Per quanto riguarda la **gestione corrente**, lo scostamento tra i valori del preventivo e del consuntivo, pari a 2.895.975,34 euro è dovuto:

- all'entità complessiva dei proventi correnti, risultata superiore alle attese di 363.979,16 euro. Questi i risultati nel dettaglio: diritto annuale (+402.346,95 euro); diritti di segreteria (+19.948,06 euro); contributi, trasferimenti e altre entrate (-82.507,42 euro); proventi da gestione di beni e servizi (-633,25 euro); variazione delle rimanenze (+24.824,82 euro);
- all'entità complessiva dei costi, risultata inferiore alle attese di 2.531.996,18 euro. Questi i risultati nel dettaglio: interventi economici (-2.912.294,14 euro); funzionamento (-231.574,15 euro); personale (-263.928,70 euro); ammortamenti e accantonamenti (+875.800,81 euro).

La **gestione finanziaria** registra proventi (+67.032,42 euro) e saldo superiori alle previsioni (+67.032,42 euro).

Le **rettifiche di valore delle attività finanziarie** (-27.249,52 euro) sono voci di costo e di ricavo rilevabili solo a consuntivo, non essendo accolte negli schemi di bilancio preventivo.

Anche il risultato della **gestione straordinaria ha superato le stime della previsione per +511.376,93 euro**. Tale risultato è dovuto prevalentemente a proventi straordinari maggiori a quanto previsto.

Il **Piano degli Investimenti** riporta l'ammontare degli acquisti di beni durevoli (immateriali e materiali) e gli investimenti finanziari effettuati nel corso dell'esercizio.

Gli investimenti in immobilizzazioni immateriali e finanziarie sono risultati quasi in linea con le stime del Bilancio preventivo. Per le immobilizzazioni immateriali si evidenzia uno scostamento di appena 173,46 euro; per quelle finanziarie di 2.652,75 euro.

Gli investimenti in immobilizzazioni materiali presentano, invece, valori inferiori rispetto a quelli accolti nel bilancio di previsione (-322.597,65 euro) per il rinvio al 2022 di parte dei lavori di manutenzione straordinaria sugli immobili inizialmente programmati per il 2021.

L'effettivo impiego di risorse, dunque, ha determinato economie rispetto a quanto accolto nella previsione aggiornata (325.423,86 euro).



Consuntivo - Articolo 24										
Anno 2021										
VOCI DI ONERI/PROVENTI E INVESTIMENTO	ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETARIA GENERALE (A)		SERVIZI DI SUPPORTO (B)		ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)		STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA		TOTALE (A+B+C+D)	
	Budget	Consuntivo	Budget	Consuntivo	Budget	Consuntivo	Budget	Consuntivo	Budget	Consuntivo
GESTIONE CORRENTE										
A) Proventi correnti										
1 Diritto Annuale			5.518.829,62	6.053.147,59	465.225,74	297.611,11	507.683,59	543.327,20	6.491.738,95	6.894.085,90
2 Diritti di Segreteria					1.922.155,00	1.942.103,06			1.922.155,00	1.942.103,06
3 Contributi trasferimenti e altre entrate	25.939,00	27.421,04	5.800,00	10.539,12	58.833,08	50.736,54	161.038,74	80.406,70	251.610,82	169.103,40
4 Proventi da gestione di beni e servizi			3.000,00	2.983,00	15.150,00	16.268,47	15.000,00	13.265,28	33.150,00	32.516,75
5 Variazione delle rimanenze			0,00	-598,34		25.423,16			0,00	24.824,82
Totale Proventi Correnti A	25.939,00	27.421,04	5.527.629,62	6.066.071,37	2.461.363,82	2.332.142,34	683.722,33	636.999,18	8.698.654,77	9.062.633,93
B) Oneri Correnti										
6 Personale	-453.018,95	-523.775,50	-544.111,64	-359.825,29	-1.067.789,40	-940.670,55	-270.303,76	-247.023,71	-2.335.223,74	-2.071.295,04
7 Funzionamento	-689.170,59	-609.421,62	-678.425,27	-649.556,42	-570.360,40	-459.988,99	-88.708,66	-76.123,74	-2.026.664,92	-1.795.090,77
8 Interventi Economici	-11.665,71	-9.280,54			-277.957,56	-70.328,98	-4.753.134,58	-2.050.854,19	-5.042.757,85	-2.130.463,71
9 Ammortamenti e accantonamenti			-2.688.806,79	-3.449.698,66	-163.234,85	-220.689,32	-163.234,85	-220.689,32	-3.015.276,49	-3.891.077,30
Totale Oneri Correnti B	-1.153.855,25	-1.142.477,67	-3.911.343,69	-4.459.080,37	-2.079.342,21	-1.691.677,83	-5.275.381,85	-2.594.690,96	-12.419.923,00	-9.887.926,82
Risultato della gestione corrente A-B	-1.127.916,25	-1.115.056,62	1.616.285,93	1.606.991,00	382.021,61	640.464,51	-4.591.659,52	-1.957.691,78	-3.721.268,23	-825.292,89
C) GESTIONE FINANZIARIA										
10 Proventi Finanziari			9.469,24	76.501,66					9.469,24	76.501,66
11 Oneri Finanziari										
Risultato della gestione finanziaria (C)			9.469,24	76.501,66					9.469,24	76.501,66
D) GESTIONE STRAORDINARIA										
12 Proventi straordinari			50.000,00	765.899,13					50.000,00	765.899,13
13 Oneri Straordinari			-50.000,00	-254.522,20					-50.000,00	-254.522,20
Risultato della gestione straordinaria (D)			0,00	511.376,93					0,00	511.376,93
RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA										
14 Rivalutazioni attivo patrimoniale										
15 Svalutazioni attivo patrimoniale				-27.249,52						-27.249,52
Differenze rettifiche attività finanziarie				-27.249,52						-27.249,52
Disavanzo/Avanzo economico esercizio A-B-C-D	-1.127.916,25	-1.115.056,62	1.625.755,17	2.167.620,07	382.021,61	640.464,51	-4.591.659,52	-1.957.691,78	-3.711.798,99	-264.663,82
PIANO DEGLI INVESTIMENTI										
E Immobilizzazioni Immateriali			17.940,00	17.766,54					17.940,00	17.766,54
F Immobilizzazioni Materiali			642.806,16	320.208,51					642.806,16	320.208,51
G Immobilizzazioni Finanziarie			59.700,00	57.047,25					59.700,00	57.047,25
TOTALE INVESTIMENTI (E+F+G)			720.446,16	395.022,30					720.446,16	395.022,30